



IOM International Organization for Migration  
OIM Organisation internationale pour les migrations  
OIM Organización Internacional para las Migraciones

# Informe de Relatoría

## Desarrollo Social

*III Capacitación virtual sobre datos migratorios  
Caracas, Venezuela  
19 y 20 de noviembre de 2025  
SP/III-CDM-Virtual/IR-2025*

Copyright © SELA, noviembre de 2025. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

# C O N T E N I D O

<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. APERTURA</b>	<b>2</b>
<b>III. DESARROLLO DE LA CAPACITACIÓN</b>	<b>4</b>
<b>IV. CIERRE</b>	<b>7</b>
<b>V. RECOMENDACIONES</b>	<b>8</b>
<b>VI. HOJA DE RUTA PROPUESTA POR LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LA MIGRACIÓN (OIM)</b>	<b>9</b>
<b>VII. MÉTRICAS E INDICADORES</b>	<b>11</b>
<b>VIII. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>12</b>
<b>IX. ETAPAS DEL PROYECTO</b>	<b>13</b>
<b>LISTA DE TABLAS</b>	
<b>TABLA 1. Cuerpo de panelistas</b>	<b>15</b>
<b>TABLA 2. Estados miembros participantes y no participantes</b>	<b>16</b>
<b>TABLA 3. Número de funcionarios asistentes por Estado</b>	<b>17</b>
<b>TABLA 4. Participantes por idioma, inferido por idioma oficial de país participante</b>	<b>19</b>
<b>TABLA 5. Participantes Aprobados por países</b>	<b>21</b>
<b>TABLA 6. Matriz FODA</b>	<b>23</b>
<b>TABLA 7. Matriz de indicadores</b>	<b>27</b>
<b>LISTA DE GRÁFICOS</b>	
<b>GRÁFICO I. Estados miembros participantes y no participantes</b>	<b>16</b>
<b>GRÁFICO II. Número de funcionarios asistentes por Estado</b>	<b>18</b>
<b>GRÁFICO III. Participantes por idioma, inferido por idioma oficial de país participante</b>	<b>19</b>
<b>GRÁFICO IV. Participantes Aprobados por países</b>	<b>21</b>
<b>ANEXO : Agenda</b>	<b>27</b>



## I. INTRODUCCIÓN

A partir de la certeza de que, en materia de movilidad humana, los datos migratorios constituyen una herramienta clave para diseñar respuestas estatales que respeten los derechos humanos y respondan a los contextos específicos de los flujos migratorios y que la recopilación, el análisis y la difusión de información confiable es, por tanto, una condición indispensable para lograr una gobernanza migratoria basada en evidencia, el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), en sinergia con la Organización Internacional para la Migración (OIM), ha venido desarrollando un proceso sostenido de formación técnica para funcionarios de los Estados miembros. Así, en 2023, celebró la primera edición de esta capacitación virtual y en 2024 lanzó la segunda edición, enfocada en fortalecer la alfabetización de datos; narrar historias migratorias desde la evidencia y trabajar con indicadores de gobernanza y protección de datos. Ambas iniciativas han contribuido a construir capacidades en materia de gestión y uso estratégico de datos para la toma de decisiones en políticas migratorias.

En atención a lo antes expuesto y, para dar continuidad al esfuerzo iniciado en 2023, los días 19 y 20 de noviembre del 2025, se llevó a cabo, vía virtual, el taller “III Capacitación virtual sobre datos migratorios”, coordinado por el SELA y la OIM. De esta manera, el SELA da continuidad a lo previsto en su [Programa de Trabajo 2022-2026](#), Eje Temático Desarrollo Social, Programa III: Promoción de una visión integral de la movilidad humana.

En esta oportunidad, en línea con las dos ediciones previas, la III edición del taller, estuvo dirigida a representantes de las oficinas nacionales de Migración; Estadística; Sistema de Gestión de Riesgos; y Medio Ambiente de los Estados miembros del SELA, responsables de: i) la recopilación de datos migratorios a nivel nacional; ii) el diseño y la ejecución de políticas públicas en materia migratoria; y iii) la elaboración de informes de seguimiento y revisión en materia migratoria ante instancias internacionales con la intención de aumentar las capacidades técnicas de las oficinas nacionales en cuanto al levantamiento, recopilación y análisis de los datos sobre migración, con fundamento en el [Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular](#) y su implementación por los Estados miembros. Asimismo, esta edición incorporó nuevos elementos vinculados a estudios regionales sobre intercambio de datos, experiencias emergentes de prospectiva estratégica y la implementación de la *Displacement Tracking Matrix* (DTM)<sup>1</sup> en América Latina y el Caribe.

Asimismo, esta actividad generó elementos que permitieron fortalecer el documento de sistematización de iniciativas instrumentadas por los Estados miembros del SELA para la optimización de las políticas públicas migratorias que será presentado tras la conclusión del presente ciclo; permitió consolidar un espacio técnico para fortalecer la capacidad regional en la recolección, el análisis y la narrativa de datos migratorios y brindó herramientas para el análisis crítico de indicadores, el diseño de políticas públicas y la incorporación de salvaguardas para la protección de datos personales en contextos de movilidad humana.

Específicamente, el taller estuvo orientado a i) continuar fortaleciendo las capacidades técnicas de los funcionarios públicos de los Estados miembros del SELA en materia de análisis, uso y comunicación de datos migratorios, con énfasis en nuevas herramientas regionales y estrategias de

---

<sup>1</sup> La *Matriz de Seguimiento de Desplazamientos* (DTM, por sus siglas en inglés) recopila y analiza datos para difundir información crítica de múltiples capas sobre la movilidad, las vulnerabilidades y las necesidades de las poblaciones desplazadas y móviles, lo que permite a los responsables de la toma de decisiones y a los respondedores proporcionar a estas poblaciones una mejor asistencia específica para el contexto. Ver: <https://dtm.iom.int/>

## 2

cooperación; ii) facilitar la sistematización de buenas prácticas sobre gestión de datos migratorios en América Latina y el Caribe; iii) fortalecer las capacidades de la recolección, el análisis y la difusión de datos estadísticos migratorios a través de la actualización de conocimientos; consolidar el uso de indicadores para la gobernanza migratoria y la protección de derechos e iv) intercambiar impresiones en torno a las experiencias exitosas en América Latina y el Caribe sobre el manejo de sistemas de datos migratorios para lograr resultados concretos de gobernanza y útiles para las personas en situación de movilidad humana y las respectivas sociedades de acogida. A tal efecto, los participantes concentraron su atención en los siguientes ítems: i) tendencias recientes de la migración y productos regionales de datos (informe de retornos, sección Américas); ii) estudio sobre el Intercambio de Datos Migratorios; iii) prospectiva estratégica: experiencias en América Latina y iv) la DTM y su implementación en ALC.

## II. APERTURA

Las palabras de apertura fueron expresadas por las siguientes personalidades:

**Gustavo Herrera. Coordinador de Desarrollo Social del SELA.** Después de saludar y dar la bienvenida a la audiencia, señaló que esta tercera cita para la capacitación en datos migratorios convocada por el SELA en sinergia con la OIM, amplía y profundiza el camino trazado en 2023 y 2024, representando una oportunidad muy valiosa para renovar el compromiso de ambas organizaciones con la mejora continua de las capacidades técnicas de la región; para profundizar en la creación y en el uso de herramientas robustas como la [Matriz de Seguimiento de Desplazamientos](#) (DTA, por sus siglas en inglés) y en los estudios de intercambio de datos migratorios que fortalecerán nuestro sistema de gobernanza migratoria con un impacto real y medible.

En referencia a los flujos migratorios en América Latina y el Caribe (ALC) destacó que, solo en el último año, han superado los 14 millones de personas. Agregó que esa situación plantea desafíos multidimensionales que ningún país puede enfrentar de manera aislada; que solo mediante la acción coordinada y la cooperación técnica entre Estados es posible transformar tales retos en oportunidades y que ALC ha demostrado que la cooperación multilateral puede traducirse en mejores mecanismos de regularización, movilidad laboral, inclusión socioeconómica y protección consular.

Al enfatizar los imperativos técnicos y políticos que el avance hacia la armonización de los datos migratorios entraña, señaló que la fragmentación normativa y la falta de interoperabilidad entre los sistemas limitan la capacidad de formular políticas públicas eficaces y obstaculizan la cooperación interestatal a lo que se suma la persistencia de desafíos mayores tales como los siguientes: rezagos en la actualización de información; desigualdad en las capacidades tecnológicas de los distintos países y brechas que aún afectan la protección de datos personales.

Finalmente, recalcó que la tarea a la que debe abocarse los participantes en este proceso de capacitación, adelantado por el SELA y la OIM, consiste en contribuir a “consolidar, con base en la evidencia, una voz regional cohesionada ante el mundo, capaz de incidir en los grandes debates globales y de transformar la vida de millones”.

**Julio Croci. Jefe de Procesos Intergubernamentales y Enlace Sociedad Civil de la OIM de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe.** Expresó la satisfacción de la OIM por participar, en sinergia con el SELA, en un proceso de capacitación y formación tan importante para un tema de tanta relevancia en ALC. Comentó que seguir fortaleciendo el conocimiento y las capacidades

para la recolección de datos en función de la política pública es sumamente importante; que, en la actualidad, la región está viviendo un momento muy difícil porque la cooperación internacional se ha reducido aceleradamente y que, justamente, la OIM recibía parte de ese financiamiento dirigido a contribuir a fortalecer a los gobiernos en la recolección de datos referidos al proceso migratorio del que se deriva un conocimiento muy útil, sin el cual no se pueden diseñar políticas públicas para la región que consideren, por ejemplo, entre otros aspectos, el actual cambio de paradigma de la movilidad humana en nuestra región. Seguidamente, hizo referencia a la migración que se produce a través del Tapón del Darién, uno de los más conocidos cruces irregulares de los últimos años, del cual señaló que, entre enero y octubre 2024-2025, se redujo un 99 %.

Lo mismo, expresó, sucedió con otros cruces en Centroamérica lo que indicaba que, aparentemente, se había solucionado la situación migratoria y que ya no había problemas. Sin embargo, insistió en que tales problemas aún persisten por cuanto, aunque cambiaron las tendencias, los desafíos continúan, representados, esta vez, en nuevas y desconocidas rutas, con el agravante de la severa disminución de los recursos antes referida. La buena noticia, añadió, es que la región cuenta con una gran historia en materia de producción de datos para la gestión pública y, muy importante, para la creación de datos lo cual, dijo, es muy útil para la lucha contra el discurso xenófobo. Al respecto, acotó que la OIM está trabajando en varios estudios de impacto económico social de la migración en diversos países de ALC.

Ratificó el criterio de la organización con respecto a que la migración es un motor de desarrollo y enfatizó la importancia de los estudios del fenómeno migratorio porque permiten visibilizarlo empíricamente como desarrollo. Así, entre otros datos, se refirió a los diez mil millones de dólares que, solamente en ocho países, fueron aportados por los migrantes en pago de impuestos y consumo, además de los grandes aportes al fisco en cada país de origen. Asimismo, comentó el aporte en inversión de pequeños emprendedores y empresarios pymes, todo lo cual, insistió, releva la gran importancia de los datos pertinentes al fenómeno de la migración. Tal importancia se refleja en el objetivo uno del Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular de la ONU el cual invita a trabajar en el fortalecimiento de los datos para la gestión, en línea, además, con la Meta 10.7 ODS de la Agenda 2030.

Más información sobre este evento puede ser accedida a través del siguiente enlace: <https://sela.org/agenda/iii-edicion-capacitacion-virtual-sobre-datos-migratorios/>, a través del portal del SELA ([www.sela.org](http://www.sela.org)).

## 4

### III. DESARROLLO DE LA CAPACITACIÓN

#### PRIMERA SESIÓN - TENDENCIAS RECIENTES DE LA MIGRACIÓN Y PRODUCTOS REGIONALES DE DATOS: INFORME DE RETORNOS, SECCIÓN AMÉRICAS.

##### Panelistas

**Tessa Richardson. Gerente Interina del Programa Lighthouse y Especialista Temática Regional en Datos y Analítica de la OIM, Oficina Regional para América Latina y el Caribe.** Presentó la ponencia [\*Current trends in migration flows and regional data products\*](#) en la que ofreció un panorama muy amplio de algunas de las tendencias actuales relacionadas con la dinámica y los flujos migratorios en la región, así como algunas fuentes de datos regionales que ha producido la oficina regional en Panamá. A tal efecto, hizo algunas consideraciones sobre los principales desafíos y limitaciones asociadas a los datos migratorios, destacando las siguientes: i) disponibilidad de datos desagregados, calidad de tales datos y comparabilidad de los mismos; ii) cobertura geográfica desigual; iii) acceso y disponibilidad limitadas; iv) fragmentación institucional; v) deficiente declaración de datos e información invisible; vi) limitaciones para captar contextos cambiantes y de crisis y vii) protección de datos personales.

En materia de tendencias de los flujos migratorios, destacó que, en 2024, los encuentros en la frontera sur de Estados Unidos se redujeron a 1.6 millones, tras superar los 2.5 millones en 2022 y 2023; entre enero y septiembre de 2025, se registró una drástica disminución de casi el 90 % en comparación con el mismo período del año anterior y que más de la mitad de estos encuentros involucraron a ciudadanos mexicanos.

Agregó que, en el lapso antes referido, el tránsito irregular por la frontera colombo-panameña disminuyó un 99 % en comparación con el mismo período de 2024, profundizando la tendencia a la baja iniciada el año anterior. A pesar de la disminución general, casi la mitad de quienes cruzaron recientemente seguían siendo de nacionalidad venezolana (46 %). Este cambio contrasta marcadamente con el período 2021-2023, cuando se registraron niveles de migración sin precedentes.

En referencia a los riesgos y vulnerabilidades a las cuales los migrantes están expuestos, en general, señaló las siguientes: rutas marítimas y terrestres peligrosas; movilidad restringida por falta de recursos y viajes/estancias prolongadas. Específicamente, destacó las siguientes: i) riesgos de protección y seguridad (extorsión, robo, fraude, Trata y explotación de personas, violencia verbal y física); ii) riesgos para la salud y las condiciones de vida (falta de alojamiento o alojamiento deficiente, falta de acceso a agua, alimentos e higiene y falta de atención médica y de salud mental) y iii) riesgos económicos y sociales (falta de documentación, dificultad para acceder a servicios y regularización y desinformación/falta de información).

Seguidamente, explicó la implementación del Sistema de Datos Continentales Consolidados del Programa Lighthouse (una iniciativa estratégica para fortalecer los sistemas de datos en todo el continente dirigida a sistematizar la consolidación de diversos datos y conocimientos para responder mejor a las necesidades de los tomadores de decisiones) y, por último, comentó el Latin America and the Caribbean (LAC) — Spotlight on Returns in the LAC region — North-South Flow Monitoring (1-30 September 2025) el cual, destacó, ofrece una visión general de los flujos migratorios espontáneos e irregulares hacia el sur en América Latina y el Caribe (ALC) y se basa en la Matriz de Seguimiento de Desplazamientos (DTM) de la OIM.

**Nicolás Márquez. Consultor en Datos y Analítica del Programa Lighthouse de la OIM, Oficina Regional para América Latina y el Caribe.** Habló sobre el trabajo que, en materia de consolidación de datos, se ha llevado a cabo en el Programa Lighthouse, en 2025. Explicó que una parte central del programa ha sido la armonización y la estandarización de datos, todo lo cual ha tenido que ver con el alineamiento de cuestionarios, metodologías y estrategias de muestreo y que el objetivo ha sido que los datos no se recolecten en silos y que, aunque no puedan hablarse entre países, se puedan realizar algunos análisis comparables, de alcance regional.

Explicó el procesamiento de datos desde la llegada de los mismos, en diversos formatos, a menudo con estructuras de columnas inconsistentes y sin indicadores estándar hasta después de que han sido limpiados, estructurados y estandarizados para garantizar la compatibilidad entre diferentes fuentes y mejorar la interoperabilidad y la estandarización de formatos temporales.

Seguidamente, concentró su atención en los datos nacionales y en los internacionales. Estos últimos, dijo, están disponibles en plataformas y, en muchos casos, cuentan con un formato que facilita su acceso para su análisis y consolidación. Con respecto a los datos nacionales aclaró que se estaba refiriendo a los administrativos, tanto de movilidad regular como de movilidad irregular. Comentó que, en este caso, el acceso es más complejo dado que la falta de un estándar dificulta el acceso y la posibilidad de disponer de un proceso que, consistentemente, permita recolectar esos datos a lo cual, agregó, se suma el problema de las diferencias conceptuales entre países, por lo que buena parte del trabajo del programa ha sido este proceso de consideración de datos. Destacó que los datos se encuentran dispersos por lo que ha sido necesario diseñar un proceso que les ha permitido crear un espacio unificado donde se pueda acceder, de manera sencilla, a los indicadores relevantes para el análisis migratorio. Explicó que se trata de un resumen del flujo de extensión, transformación y consolidación de datos que han establecido para llegar a la creación de *datasets* consolidados en formato de panel que permiten realizar múltiples tipos de análisis según el indicador o el tipo de dato utilizado.

## **SEGUNDA SESIÓN - ESTUDIO SOBRE EL INTERCAMBIO DE DATOS MIGRATORIOS**

### **Panelista**

**Raúl Soto. Consultor internacional en intercambio de datos migratorios entre gobiernos de la OIM, Oficina Regional para América Latina y el Caribe.** Hizo una [\*Revisión Sistemática del Intercambio de Datos Migratorios en América Latina y el Caribe\*](#). A tal efecto, resumió su presentación destacando lo siguiente: i) es el punto de partida para el desarrollo una hoja de ruta para el intercambio de datos migratorios en América Latina y el Caribe; ii) el intercambio de datos migratorios es esencial para crear políticas y respuestas operativas efectivas en la región; iii) se basa en una investigación documental y en entrevistas a funcionarios gubernamentales y regionales clave y iii) una explicación de como los hallazgos ayudaron a validar la hoja de ruta prevista que se espera que sirva para coordinar la programación futura con actores regionales. Agregó que el enfoque se centró en los flujos migratorios y en entradas y salidas con sus desagregaciones para una comprensión detallada.

## 6

### TERCERA SESIÓN - PROSPECTIVA ESTRATÉGICA: EXPERIENCIAS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (ALC).

#### Panelista

**Anna Crivellato. Consultora de Prospectiva en las Américas. Experiencias y perspectivas en América Latina y el Caribe.** Presentó la ponencia *Foresight in the Americas (Prospectiva en las Américas)*. Habló sobre el análisis prospectivo, su metodología y sus herramientas, con especial referencia al trabajo que ha realizado en el Programa Lighthouse de la OIM en las Américas. Definió la prospectiva como “la capacidad de discernir riesgos, oportunidades y tendencias emergentes que pueden tener un impacto en la migración y el desplazamiento, anticipar cambios, explorar futuros plausibles y responder de manera proactiva”. Comentó que, en este contexto de cambio acelerado, la prospectiva se ha vuelto una herramienta fundamental para informar la toma de decisiones y la planificación estratégica por lo que, comentó, está ganando terreno en todos los sectores, tanto en el privado como en la cooperación internacional. Con respecto al sistema de las Naciones Unidas, la prospectiva es uno de los elementos principales de esa política conocida como ONU 2.0<sup>2</sup> que es una agenda de transformación que procura modernizar la organización fortaleciendo algunas habilidades modernas. Se trata de hacer que el sistema ONU sea más efectivo frente a los desafíos de nuestro siglo. Comentó que la OIM ha incorporado, proactivamente, la prospectiva como un elemento central de su estrategia global con miras a responder más eficazmente al panorama cambiante de la movilidad humana.

Añadió que esta herramienta permite: i) navegar contextos de cambios anticipando riesgos y oportunidades futuras; ii) prepararse para múltiples futuros posibles; iii) adaptarse rápidamente; y iv) informar la toma de decisiones de estratégicas, la planificación proactiva, la asignación de recursos y la formulación de políticas basadas en la evidencia.

Seguidamente, explicó la aplicación de la prospectiva en la OIM, destacando las siguientes tres fases: i) escaneo mediante el cual se recopilan datos e información secundaria con el objetivo de identificar señales de cambio en el entorno que podrían influir en los impulsores de la migración y el desplazamiento en el futuro; ii) análisis e interpretación de las señales identificadas en la fase de escaneo para comprender los posibles escenarios futuros y las implicaciones relacionadas y iii) integración a partir del análisis de la fase de interpretación para informar la planificación estratégica, la toma de decisiones, la planificación de contingencias, las acciones de preparación de emergencias o informar políticas y prácticas basadas en evidencia. Seguidamente, explicó las herramientas utilizadas en cada una de las fases descritas y comentó cinco ejercicios nacionales de prospectiva realizados en 2025: Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Panamá y México y uno binacional, con Venezuela y Colombia, realizado virtualmente y del cual, comentó, se derivó un informe de alcance binacional de prospectiva.

Por último, resumió algunas tendencias que afectan los procesos migratorios en la región como la creciente violencia del crimen organizado y las nuevas realidades económicas (más vulnerabilidades, reducción de los flujos de remesas, contracción económica generalizada, recortes de financiamiento que dejan a millones sin apoyo).

---

<sup>2</sup> La ONU 2.0 resume la visión del Secretario General de un sistema de las Naciones Unidas moderno, rejuvenecido por una cultura orientada al futuro y dotado de competencias de vanguardia idóneas para el siglo XXI. Ver: [https://www.un.org/two-zero/sites/default/files/2023-09/UN-2.0\\_Policy-Brief\\_ES.pdf](https://www.un.org/two-zero/sites/default/files/2023-09/UN-2.0_Policy-Brief_ES.pdf)

## CUARTA SESIÓN - DTM Y SU IMPLEMENTACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (ALC)

### Panelista:

**Eugenia Loria. Oficial regional de DTM (Data and Trends in Migration) de la OIM.** Presentó la ponencia [\*La DTM y su implementación en América Latina y el Caribe \(ALC\)\*](#). Preciso que la DTM es la matriz de seguimiento a los desplazamientos la cual, por muchos años, ha sido la metodología de la OIM para el seguimiento de la movilidad humana, tanto migratoria como de desplazamientos internos. Comentó que esta metodología se inició, en 2004, en Irak, para hacer seguimiento al desplazamiento interno y que, con el tiempo, se ha ido aplicando en contextos diferentes, en más de 100 países, con ese mismo fin. Explicó que su objetivo es recopilar y analizar datos para difundir información crítica y multidimensional sobre la movilidad, las vulnerabilidades y las necesidades de las poblaciones desplazadas y móviles, lo que, a su vez, facilita a los responsables de la toma de decisiones y a los equipos de respuesta brindar una asistencia más adecuada a su contexto.

Seguidamente, se refirió a la instrumentación de la DTM en ALC, con especial referencia al monitoreo de flujos y las dos modalidades utilizadas en ALC: por encuestas y por conteos, y al seguimiento de la movilidad, especialmente, de los desplazamientos, los cuales, resaltó, se dan no solamente en términos generales en los países, sino también, específicamente, el desplazamiento forzoso debido a, por ejemplo, desastres como huracanes, terremotos e inundaciones, así como a brotes de violencia. Finalmente, expuso algunos ejemplos específicos de aplicación de la DTM en la región (Perú, Colombia, Panamá, Costa Rica, El Salvador, Guatemala y México cuyos flujos migratorios han sido estudiados de norte a sur y viceversa) y describió y comentó el alcance de la página oficial de la DTM de la OIM a través de la cual, apuntó, se puede acceder a todos los reportes que la organización ha publicado hasta ahora.

## IV. CIERRE

**Gustavo Herrera. Coordinador de Desarrollo Social del SELA.** Agradeció a los participantes de Bolivia, Belice, Chile, Ecuador, Guyana, Haití, México, Paraguay, Perú, Venezuela, República Dominicana y Surinam que estuvieron acompañando la jornada de dos días en los que se llevó a cabo la "III Edición Capacitación Virtual sobre Datos Migratorios". En nombre del SELA reconoció y ponderó su valiosa participación expresada a través de los distintos planteamientos y reflexiones realizadas a lo largo de las dos jornadas de trabajo.

Asimismo, saludó e hizo un reconocimiento muy especial a todo el equipo de la OIM, socio fundamental para el desarrollo de esta III Edición sobre Datos Migratorios, oportunidad que permitió visibilizar y reiterar la importancia de los datos, esenciales para abordar sus causas estructurales como la pobreza, la violencia, la degradación ambiental y el cambio climático, así como para diseñar respuestas adecuadas durante el tránsito, el retorno o la integración local.

Destacó que, disponer de sistemas de información sólidos permite a los Estados mejorar la seguridad en las rutas migratorias, garantizar mecanismos de protección y colaborar con otras instituciones en la atención y gestión del fenómeno. Positivamente, expresó que las sinergias institucionales han permitido crear una agenda compartida y sostenida de formación técnica como lo demostró la capacitación que brindó herramientas para el análisis crítico de indicadores, el diseño de marcos normativos e institucionales y la comunicación de narrativas basadas en evidencia.

Resaltó que el conocimiento impartido permitió consolidar, con base en la evidencia, una voz regional cohesionada ante el mundo, capaz de incidir en los grandes debates globales y de transformar la vida de millones.

## 8

Invitó a todos los participantes a aplicar en sus países lo aprendido durante esta capacitación y a “aprovechar al máximo este espacio formativo, continuar intercambiando experiencias y construyendo consensos técnicos, con el firme compromiso de hacer de América Latina y el Caribe una referencia, globalmente reconocida, en lo concerniente a la inclusión de las personas migrantes y a la garantía del ejercicio y el disfrute de sus derechos”.

### V. RECOMENDACIONES

#### A. GENERALES

- 1) Apoyar el desarrollo de glosarios subregionales para el Caribe, Centroamérica y América del Sur con miras a estandarizar la terminología migratoria.
- 2) Mejorar la capacitación en migración.
- 3) Apoyar la actualización de módulos de migración y realizar capacitaciones para organizaciones como la Organización Centroamericana de Migración (OCAM), adscrita al Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), para optimizar las capacidades de los profesionales en materia de migración.
- 4) Promover el intercambio de datos.
- 5) Motivar a los gobiernos para que participen en proyectos de intercambio de datos bajo marcos como el CSM y el FEM para mejorar la gestión migratoria.
- 6) Promover la participación de actores clave.
- 7) Involucrar a países no participantes para comprender las barreras y validar los hallazgos de la revisión con actores clave para una mejor coordinación.
- 8) Promover la conformación de un sistema para la integración de datos continentales.
- 9) Realizar revisiones exhaustivas de la legislación pertinente de cada país para garantizar la protección y la transparencia de los datos.
- 10) Colaborar con la academia y las organizaciones internacionales para mejorar las capacidades del intercambio de datos.
- 11) Promover campañas de financiamiento sostenible.
- 12) Incentivar el financiamiento nacional para sistemas de datos migratorios dirigidos a garantizar la sostenibilidad y la apropiación de las bases de datos generadas.

#### B. ESPECÍFICAS

##### Ambiente

- 1) Incorporar la resiliencia ambiental en los planes de inmigración.
- 2) Reconocer en todos los marcos normativos las personas migrantes desplazadas por fenómenos meteorológicos extremos e implementar sistemas de alerta temprana.
- 3) Garantizar la protección de las comunidades indígenas y rurales, especialmente, a aquellas personas afectadas por desastres ambientales.
- 4) Sensibilizar a la población sobre la necesidad de proteger el ambiente y sobre los beneficios que tal protección representa para la población migrante.
- 5) Fortalecer la preparación local antes de las emergencias y las capacidades de respuesta ante los desastres.

### Prospectiva

- 1) Desarrollar capacidades para realizar análisis de perspectiva en el trabajo cotidiano mediante el aprendizaje y el dominio tanto de su metodología como de la utilización eficiente de sus herramientas.
- 2) Designar puntos focales en las comunidades para facilitar la coordinación del trabajo requerido.
- 3) Monitorear las señales clave de cambio mediante el escaneo regular de horizontes y precisar cómo tales señales se están desarrollando.
- 4) Crear conciencia acerca de la necesidad de que, en un contexto de cambio permanente, se debe planificar o tomar decisiones con un enfoque prospectivo y no reactivo.
- 5) Anticipar los riesgos asociados a las oportunidades futuras para poder dar respuestas más eficaces a las necesidades que tienen las personas para las cuales estamos trabajando.
- 6) Al hacer una planificación estratégica o tomar una decisión es necesario hacer un trabajo previo en el que se incorpore el enfoque de prospectiva.
- 7) Promover los beneficios de la planificación estratégica a través del análisis prospectivo.

## VI. HOJA DE RUTA PROPUESTA POR LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LA MIGRACIÓN (OIM)

### Corto plazo (marzo de 2026)

- 1) Apoyo a instituciones regionales y subregionales.  
Latinoamérica y el Caribe: Curso del SELA.  
Centroamérica: Apoyo al curso para el *Módulo Migratorio del SESTAD*  
Sudamérica: promoción de intercambio de datos en las redes de la CSM.  
Caribe: colaborar con la CARICOM para introducir el intercambio de datos migratorios en la estrategia de datos de la región.
- 2) Apoyos a nivel de país.  
Promover sistemas interoperables para manejo de fronteras y de alerta temprana, construyendo sobre buenas prácticas en algunos países de la región.
- 3) Fondos de contingencias.  
Construir capacidad para generar conocimiento anticipatorio y previsorio.  
Finalizar glosarios de términos migratorios subregionales para Suramérica, Centroamérica y el Caribe.

### Mediano plazo (2026)

- 1) *Acciones técnicas y legales*  
Realizar un diagnóstico detallado a nivel de país sobre los sistemas de datos migratorios.  
Finalizar glosarios de términos migratorios subregionales para Suramérica, Centroamérica y para el Caribe.  
Continuar apoyo a instituciones regionales y subregionales.
- 2) *Creación de fondos de contingencia*  
Revisión comprensiva de legislación en protección e intercambio de datos.  
Consolidar glosarios subregionales en un glosario continental para Latinoamérica y el Caribe.

## 10

### 3) *Sostenibilidad financiera*

Lanzar una campaña de sensibilidad para reducir la dependencia en los donantes.

### 4) *Formación de capacidades*

Construir capacidad para producir conocimiento anticipatorio y previsorio.

Identificar socios en la academia, la sociedad civil y en organismos internacionales para captar apoyo técnico.

## Largo plazo (2027 y más allá)

### 1) *Glosario continental y estándares*

Consolidar glosarios subregionales en un glosario continental para Latinoamérica, Centroamérica y el Caribe. Publicar y promover el glosario por medio de sesiones y otras acciones.

Revisión comprensiva de la legislación en protección e intercambio de datos.

### 2) *Formación de capacidades*

Apoyar a cada uno en la organización de sus sistemas internos de datos.

### 3) *Intercambio de datos temáticos*

Desarrollar módulos de intercambio especializados para temáticas como manejo de fronteras, migrantes desaparecidos, combate a la trata, desplazamiento inducido por desastre y clima, poblaciones vulnerables, entre otros.

### 4) *Tecnología e innovación*

Integrar herramientas de inteligencia artificial, aprendizaje de máquina y *bigdata* para potencializar capacidades de intercambio de datos, promoviendo la gobernanza nacional y regional.

## VII. MÉTRICAS E INDICADORES

## Ficha técnica

PROYECTO	OBJETIVO OPERATIVO	OBJETIVO PRINCIPAL	OBJETIVO DE IMPACTO
Realizar el “III Edición Capacitación Virtual sobre Datos Migratorios” en modalidad virtual, dirigido a los funcionarios de los <b>23 Estados Miembros del SELA</b> , con <b>5 panelistas especializados</b> y una jornada de dos días, cada una de <b>150 minutos</b> .	Generar un espacio de diálogo técnico para continuar fortaleciendo las capacidades técnicas de los funcionarios públicos de los Estados miembros del SELA en materia de análisis, uso y comunicación de datos migratorios, con énfasis en nuevas herramientas regionales y estrategias de cooperación, alcanzando la participación efectiva de al menos <b>60% de los Estados Miembros del SELA (≥ 14/23)</b> y una tasa de asistencia de al menos <b>el 80% de los inscritos aprobados</b> .	Facilitar la sistematización de buenas prácticas sobre gestión de datos migratorios de funcionarios y funcionarias de los <b>23 Estados Miembros del SELA</b> , logrando que al menos <b>el 53% de los asistentes permanezca ≥ 60%</b> del tiempo total del taller.	Intercambiar experiencias exitosas en torno a en la región de América Latina y el Caribe sobre el manejo de sistemas de datos migratorios en los <b>23 Estados Miembros del SELA</b> para lograr resultados concretos de gobernanza y con efectividad para las personas en situación de movilidad humana y sus sociedades de acogida.
Indicadores de proceso	Indicadores de producto	Indicadores de resultado	Indicadores de impacto
<p><b>(IP1)</b> Número de panelistas/capacitadores convocados. <i>Meta: 5 panelistas</i></p> <p><b>(IP2)</b> Duración total programada de cada día de capacitación en promedio. <i>Meta: 150 minutos.</i></p> <p><b>(IP3)</b> N.º y % de Estados Miembros convocados / inscritos. <i>Meta: 23/23 (100%) convocados; ≥ 14/23 (≥ 60%) inscritos.</i></p> <p><b>(IP4)</b> Número total de funcionarios inscritos aprobados. <i>Meta: ≥ 40 inscritos aprobados.</i></p> <p><b>(IP5)</b> Número de aliados institucionales y profesionales participantes. <i>Meta: 5 aliados profesionales</i></p>	<p><b>(IPP1)</b> % de panelistas convocados que asistieron. <i>Meta: 100%.</i></p> <p><b>(IPP2)</b> Tasa de acceso (asistentes únicos / inscritos aprobados). <i>Meta: ≥ 80%.</i></p> <p><b>(IPP3)</b> % de Estados Miembros SELA representados entre asistentes. <i>Meta: ≥ 60% (≥ 14/23)</i></p> <p><b>(IPP3a)</b> Países no miembros representados. <i>Meta: Referencial.</i></p> <p><b>(IPP4)</b> % de minutos ejecutados sobre los minutos programadas. <i>Meta: ≥ 95% (≥ 143 min).</i></p> <p><b>(IPP5)</b> Distribución geográfica de asistentes por país en promedio por ambos días. <i>Meta: Referencial</i></p> <p><b>(IPP6)</b> Distribución sectorial de inscritos aprobados en promedio por ambos días. <i>Meta: Referencial.</i></p>	<p><b>(IR2)</b> Distribución de participantes según tiempo de permanencia en cada sesión en promedio (datos de plataforma virtual). <i>Meta: ≥ 53% con permanencia ≥ 60% del tiempo total.</i></p> <p><b>(IR3)</b> Tasa de deserción temprana (salida antes de los 30 minutos). <i>Meta: ≤ 20%.</i></p> <p><b>(IR4)</b> Tasa de participantes aprobados con su certificado, <i>Meta: ≥ 60% (36 participante)</i></p>	<p>N.º de políticas, estrategias o instrumentos normativos adoptados por Estados Miembros que incorporen los enfoques del taller. <i>Referencial — requiere seguimiento a 6 meses</i></p> <p><i>No medible en la presente edición sin mecanismo de seguimiento post-evento.</i></p>
Sistema de monitoreo y evaluación			
<p><b>Antes:</b> Difusión de convocatoria; apertura y cierre del formulario de inscripción Zoom; aprobación de postulantes; validación del listado de panelistas.</p>	<p><b>Durante:</b> Registro automático de asistencia y duración individual por participante en plataforma Zoom; monitoreo de asistencia de panelistas.</p>	<p><b>Después:</b> Análisis de datos de permanencia y deserción de la plataforma Zoom. <i>Sin encuesta de satisfacción ni mecanismo de seguimiento en la presente edición.</i></p>	
<p><b>Nota metodológica y convenciones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Los indicadores se presentan como enunciados descriptivos con su meta planificada, sin resultados. Los resultados reales se reportan en la Sección X: Matrices de Indicadores.</li> <li>"Referencial" indica indicadores descriptivos de distribución, sin meta de desempeño binaria. Las metas en negritas en los objetivos constituyen el ancla de medición de cada nivel de la cadena GBR.</li> <li>IP = Indicadores de Proceso (planificación) · IPP = Indicadores de Producto (ejecución) · IR = Indicadores de Resultado (cambio en participantes) · II = Indicadores de Impacto (largo plazo).</li> </ul>			

## 12

## VIII. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

<b>a. Título</b>	<b>III Edición Capacitación Virtual sobre Datos Migratorios</b>
<b>b. Contraparte institucional / Participantes objetivo</b>	<p><b>Aliados institucionales:</b> Organización Internacional para la Migración (OIM) y sus diversas oficinas y programas: Oficina Regional de la OIM, Programa Lighthouse, Oficina regional de Data and Trends in Migration (DTM), Prospectiva en las Américas.</p> <p><b>Marco institucional:</b> Programa de 2022–2026 del SELA (SP/CL/LO/D N.º 4-24). Programa III del Eje Temático III sobre Desarrollo Social, específicamente en el marco del Proyecto A, que constituye una acción de carácter recurrente en la agenda institucional.</p> <p><b>Participantes objetivo:</b> Funcionarias y funcionarios de gobierno de los 23 Estados Miembros del SELA; con competencias en materia de análisis, uso y comunicación de datos migratorios, con énfasis en nuevas herramientas regionales y estrategias de cooperación; personal técnico de organismos internacionales (OIM) y representantes de organizaciones de la sociedad civil de América Latina y el Caribe.</p>
<b>c. Host de la sesión</b>	<p>Plataforma Zoom y YouTube del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA). Idioma: español e inglés, con interpretación simultánea.</p>
<b>d. Objetivo general</b>	<p>Continuar fortaleciendo las capacidades técnicas de los funcionarios públicos de los Estados miembros del SELA en materia de análisis, uso y comunicación de datos migratorios, con énfasis en nuevas herramientas regionales y estrategias de cooperación.</p>
<b>e. Objetivos específicos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>i. Facilitar la sistematización de buenas prácticas sobre gestión de datos migratorios en América Latina y el Caribe.</li> <li>ii. Fortalecer las capacidades de la recolección, el análisis y difusión de datos estadísticos migratorios a través de la actualización de conocimientos.</li> <li>iii. Consolidar el uso de indicadores para la gobernanza migratoria y la protección de derechos.</li> <li>iv. Intercambiar experiencias en torno a las experiencias exitosas en la región de América Latina y el Caribe sobre el manejo de sistemas de datos migratorios para lograr resultados concretos de gobernanza y con efectividad para las personas en situación de movilidad humana y sus sociedades de acogida.</li> </ol>

## IX. ETAPAS DEL PROYECTO

### a. Diseño

La etapa de diseño se desarrolló a partir del *Plan de Trabajo del SELA 2022-2026*, actualización 2025. En este contexto, la Coordinación de Desarrollo Social, durante el último trimestre del año 2025, llevó a cabo reuniones preparatorias con representantes de las instituciones aliadas para llevar a cabo esta actividad. Durante este periodo se definieron las fechas, la estructura, la agenda y la convocatoria del seminario.

### b. Estructura

Se estructuró una jornada virtual dividida en dos fechas con 150 minutos y cinco (5) panelistas expertos, especializados en Datos Migratorios. Se combinaron presentaciones con espacios de discusión en los que especialistas y funcionarios intercambiaron puntos de vista, experiencias y estrategias.

### c. Convocatoria

El proceso de inscripción se articuló mediante una estrategia de invitación cerrada y dirigida exclusivamente a los Estados miembros. La convocatoria se canalizó de manera directa y oficial a través de los enlaces institucionales de cada país, invitando a las delegaciones a designar formalmente a sus representantes para acceder de forma exclusiva al enlace de registro. Al concluir la fase de recepción de postulaciones y validación de credenciales, se contabilizó un universo de 60 personas inscritas, procedentes de las diversas delegaciones oficiales de la región. Dado el carácter cerrado y exclusivo de la iniciativa para los Estados miembros, la totalidad de los perfiles debidamente avalados fue admitida de forma automática; no obstante, tras consolidar las métricas de concurrencia y permanencia en la plataforma digital, se verificó una asistencia efectiva de aproximadamente 42 participantes regulares, lo que fijó la representatividad geográfica final en 11 Estados de la región y 14 Estados participantes en su totalidad.

Esto reflejó, a su vez, la existencia de asimetrías significativas en la capacidad de movilización y designación entre las delegaciones de la membresía, donde países Ecuador (con 11 participantes) registraron un peso operativo considerablemente superior a la media, mientras que otras naciones presentaron delegaciones unitarias o de menor densidad, lo que delinea una clara oportunidad de mejora para la homogeneización de las capacidades de respuesta y asignación de cupos de la Secretaría Permanente en futuras asistencias técnicas.

Se desprende de lo anterior una participación por parte de las delegaciones técnicas locales e internacionales que participaron activamente, donde, al ser una capacitación especializada, no se ve desmoralizada por la densidad de sus participantes y su interés en el tema a tratar. Esto, podemos verlo reflejado en la constancia en el número de participantes efectivos, el cual de una fecha a otra pasó de 41 a 42 funcionarios y funcionarias; asimismo, de estos 42 participantes, 36 obtuvieron su certificado de aprobación de la capacitación, lo cuál significa un 85.71% de la participación efectiva

Finalmente, cabe destacar que en promedio, tomando en cuenta los datos recopilados de ambas fechas, el 92,84% de las y los profesionales que completaron el seminario corresponden a las delegaciones oficiales de América Latina y el Caribe, mientras que el 7,14% restante correspondió a la participación de delegaciones de naciones extra regionales invitadas (con presencia de Estados

## 14

Unidos, España y Suiza), un indicador que fue optimizado gracias a la gestión de los canales diplomáticos e institucionales de difusión y conectividad digital.

### **d. Cuerpo de ponentes y especialistas**

Se conformó un equipo de profesionales altamente calificados con gran experticia en el ámbito de la gobernanza migratoria, con especial énfasis en la gestión de datos, la analítica continental, el intercambio de información entre gobiernos y la prospectiva estratégica para la movilidad humana. Los ponentes aportaron sólidos conocimientos teóricos y prácticos, además de una visión integral para abordar de manera efectiva las demandas y los desafíos de las dinámicas migratorias actuales en América Latina y el Caribe, lo que permitió proporcionar a las personas participantes herramientas clave sobre estandarización de indicadores, análisis de flujos, anticipación de riesgos y la implementación metodológica de la Matriz de Seguimiento de Desplazamientos (DTM).

El bloque de panelistas contó con las destacadas participaciones de los siguientes especialistas, a saber: Tessa Richardson, Gerente Interina del Programa Lighthouse y Especialista Temática Regional en Datos y Analítica de la OIM (Oficina Regional para América Latina y el Caribe); Nicolás Márquez, Consultor en Datos y Analítica del Programa Lighthouse de la OIM; Raúl Soto, Consultor internacional en intercambio de datos migratorios entre gobiernos de la OIM; Anna Crivellato, Consultora de Prospectiva en las Américas para el Programa Lighthouse de la OIM; y Eugenia Loria, Oficial regional de DTM de la OIM.

Tabla 1. Cuerpo de panelistas

	<b>Nombre</b>	<b>Oficina</b>	<b>Cargo</b>	<b>Sesión</b>
<b>1</b>	<b>Tessa Richardson</b>	Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Oficina Regional para América Latina y el Caribe	Gerente Interina del Programa Lighthouse y Especialista Temática Regional en Datos y Analítica	PRIMERA SESIÓN. Tendencias recientes de la migración y productos regionales de datos: Informe de retornos, Sección Américas
<b>2</b>	<b>Nicolás Márquez</b>	Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Oficina Regional para América Latina y el Caribe	Consultor en Datos y Analítica del Programa Lighthouse	PRIMERA SESIÓN. Tendencias recientes de la migración y productos regionales de datos: Informe de retornos, Sección Américas
<b>3</b>	<b>Raúl Soto</b>	Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Oficina Regional para América Latina y el Caribe	Consultor internacional en intercambio de datos migratorios entre gobiernos	SEGUNDA SESIÓN. Estudio sobre el intercambio de datos migratorios
<b>4</b>	<b>Anna Crivellato</b>	Programa Lighthouse de la OIM en las Américas	Consultora de Prospectiva en las Américas	TERCERA SESIÓN. Prospectiva estratégica: Experiencias en América Latina y el Caribe (ALC)
<b>5</b>	<b>Eugenia Loria</b>	Organización Internacional para las Migraciones (OIM)	Oficial regional de DTM (Data and Trends in Migration)	CUARTA SESIÓN. DTM y su implementación en América Latina y el Caribe (ALC)



El Gráfico 1 y la Tabla 2 reflejan un 47,8% de asistencia por parte de los Estados miembros del SELA a la convocatoria, equivalente a 11 Estados miembros de 23. Este nivel de participación, si bien representa una mayoría relativa, sitúa a esta edición como la de menor tasa de convocatoria entre los seminarios analizados, lo que constituye una señal de alerta institucional que la Secretaría Permanente deberá atender con carácter prioritario. No obstante, el interés demostrado por los Estados participantes en las dinámicas de integración regional que promueve el organismo, particularmente en áreas críticas como la medición, el análisis y la gestión de datos migratorios como insumo estratégico para el diseño de políticas públicas en América Latina y el Caribe, consolida una base de diálogo técnica y geográficamente representativa, con presencia destacada de bloques subregionales clave como el Caribe, el área andina y Centroamérica. Por su parte, los 12 Estados miembros no participantes, que representan el 52,2% del total, señalan un margen significativo que ofrece oportunidades estructurales de mejora en términos de gobernanza interna, flexibilización de agendas intergubernamentales, comunicación estratégica anticipada y un seguimiento bilateral más estrecho por parte de la Secretaría Permanente.

La participación de 11 de los 23 países del SELA, si bien no alcanza quórum mayoritario, garantiza una representatividad institucional activa y una base técnica operativa para avanzar en los consensos de la agenda regional sobre migración, datos y gobernanza de la movilidad humana. No obstante, la ausencia de 12 Estados miembros (entre ellos Argentina, Bahamas, Barbados, Colombia, Cuba, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Panamá, Trinidad y Tobago, Suriname y Uruguay) representa una brecha geopolítica de considerable magnitud que la Secretaría Permanente deberá atender mediante estrategias de convocatoria diferenciadas, con especial atención al bloque del Caribe anglófono, Centroamérica y el Cono Sur, cuya incorporación resulta indispensable para garantizar una gobernanza migratoria verdaderamente regional, integral y representativa del conjunto de la membresía del SELA.

**TABLA 3**  
**Número de funcionarios asistentes por Estado**

N°	Países asistentes	Número de funcionarios asistentes	
		19 de noviembre	20 de noviembre
1	Belice	3	3
2	Bolivia	1	1
3	Chile	1	1
4	Ecuador	10	11
5	España	1	-
6	Estados Unidos	1	1
7	Guyana	4	3
8	Haití	1	1
9	México	2	2
10	Perú	3	3
11	República Dominicana	2	2
12	Suiza	1	1
13	Suriname	-	3
14	Venezuela	11	10
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>41</b>	<b>42</b>

**Fuente:** SELA (noviembre 2025) Análisis – III Edición Capacitación de Datos Migratorios 19 y 20 de nov 2025. Caracas

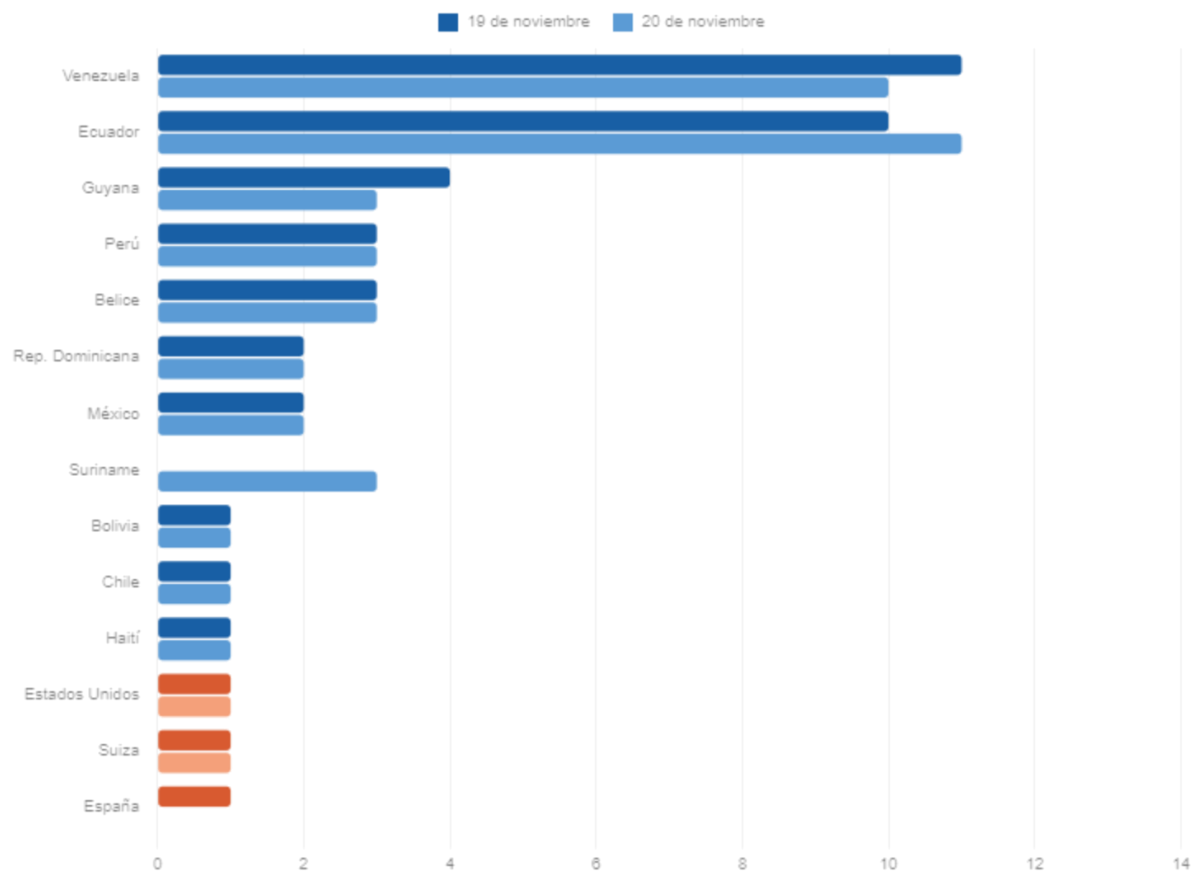
# 18

## GRÁFICO II — TABLA 3

TABLA 3

Funcionarios asistentes por Estado y por jornada (19 y 20 de noviembre)

■ 19 de noviembre — Miembro SELA   ■ 20 de noviembre — Miembro SELA   ■ 19 nov — No miembro  
 ■ 20 nov — No miembro



Fuente: SELA (noviembre 2025) *Análisis – III Edición Capacitación de Datos Migratorios 19 y 20 de nov 2025. Caracas*

El Gráfico II y la Tabla 3 reflejan una movilización total de 83 funcionarios asistentes a lo largo de las dos jornadas (41 el 19 de noviembre y 42 el 20 de noviembre) provenientes de 14 delegaciones, destacando una participación técnica concentrada principalmente en Venezuela (11 y 10 funcionarios respectivamente), Ecuador (10 y 11 funcionarios) y Guyana (4 y 3 funcionarios), seguidos de Perú y Belice (3 funcionarios en cada jornada). Esta concentración de cuadros técnicos por delegación denota un marcado interés operativo y estratégico de estos Estados en los temas de la agenda, asociados a la medición, el análisis y la gestión de datos migratorios como herramienta de política pública regional, garantizando debates de alta densidad e impacto para el diseño conjunto de marcos técnicos e institucionales en materia migratoria.

Por su parte, la presencia individual o reducida de delegaciones como Bolivia, Chile, Haití, México, República Dominicana y Suriname expone disparidades estructurales o de priorización en las capacidades de despliegue técnico de ciertos Estados, lo que abre ventanas de oportunidad para optimizar los canales de Cooperación Sur-Sur y diseñar incentivos que permitan nivelar y diversificar

la representatividad técnica en los futuros espacios de concertación del organismo. Cabe destacar además la presencia de tres países no miembros del SELA (España, Estados Unidos y Suiza), cuya participación refleja el alcance geopolítico extrarregional de la capacitación y el interés de actores internacionales en las dinámicas migratorias de América Latina y el Caribe, así como en los marcos técnicos de medición que el SELA promueve en la región. Es de particular relevancia señalar que España no registró asistencia el segundo día, mientras que Suriname, ausente el 19 de noviembre, incorporó 3 funcionarios en la jornada del 20, lo que denota una incorporación tardía que la Secretaría Permanente deberá considerar en futuras estrategias de seguimiento y confirmación de asistencia.

El despliegue de 42 funcionarios en promedio en estas dos jornadas de capacitación asegura una masa crítica técnica calificada y con capacidad de toma de decisiones para operativizar los mandatos de integración, gobernanza migratoria y desarrollo social en América Latina y el Caribe, sentando bases sólidas para la homologación regional de metodologías de análisis de datos migratorios en los Estados miembros del SELA.

**TABLA 4**

**Participantes por idioma, inferido por idioma oficial de país participante en promedio para ambas fechas**

Total de funcionarios de países hispanohablantes	31
Total de funcionarios de países angloparlantes	7
Otros	4

**Fuente:** SELA (noviembre 2025) Análisis – III Edición Capacitación de Datos Migratorios 19 y 20 de nov 2025. Caracas

**GRÁFICO III — TABLA 4**

Participantes por idioma — promedio ambas jornadas (total: 42)

■ Hispanohablantes (31) ■ Angloparlantes (7) ■ Otros (4)



**Fuente:** SELA (noviembre 2025) Análisis – III Edición Capacitación de Datos Migratorios 19 y 20 de nov 2025. Caracas

## 20

El Gráfico III y la Tabla 4 reflejan que 31 funcionarios, en promedio para ambas jornadas, provienen de países hispanohablantes, frente a 7 de países angloparlantes y 4 pertenecientes a otras categorías idiomáticas (presumiblemente francés y neerlandés, dada la presencia de delegaciones de Haití y Suriname) del total de 42 asistentes promedio inferidos por idioma oficial. Esta distribución idiomática resulta notablemente más equilibrada que la observada en ediciones anteriores de los seminarios del SELA, con el bloque angloparlante representando el 16.7% y el bloque de otras lenguas el 9.5% del total, proporciones que reflejan la naturaleza plurilingüe y transversal de la temática migratoria en el Caribe, donde los flujos de movilidad humana atraviesan múltiples fronteras lingüísticas y culturales.

No obstante, la presencia aún mayoritaria del bloque hispanohablante, que concentra el 73.8% de los participantes, evidencia una centralización relativa de la participación en el bloque iberoamericano del SELA, lo cual, si bien facilita la fluidez de las deliberaciones técnicas en español en torno a la medición y gestión de datos migratorios, plantea la necesidad de consolidar y ampliar los mecanismos de inclusión lingüística para los Estados del Caribe anglófono y francófono. La presencia del bloque de otras lenguas (4 funcionarios, equivalente al 9.5%) representa, en términos relativos, la mayor participación no hispanohablante ni angloparlante registrada en los eventos analizados, lo que sugiere que los países de habla francesa y neerlandesa de la membresía están incrementando gradualmente su inserción en las dinámicas técnicas del organismo, tendencia que la Secretaría Permanente deberá nutrir mediante la institucionalización de servicios de traducción simultánea robustos en inglés y francés, la diversificación de los canales de convocatoria y la adaptación de contenidos para responder equitativamente a las realidades de estos Estados miembros.

La distribución idiomática de esta edición, más plural que la observada en seminarios previos del organismo, garantiza un avance concreto hacia una gobernanza migratoria más integral y representativa, pero plantea el reto de consolidar este equilibrio en futuras convocatorias para asegurar una participación verdaderamente multidimensional y participativa en toda la región de América Latina y el Caribe.

**Tabla 5. Participantes Aprobados por países**

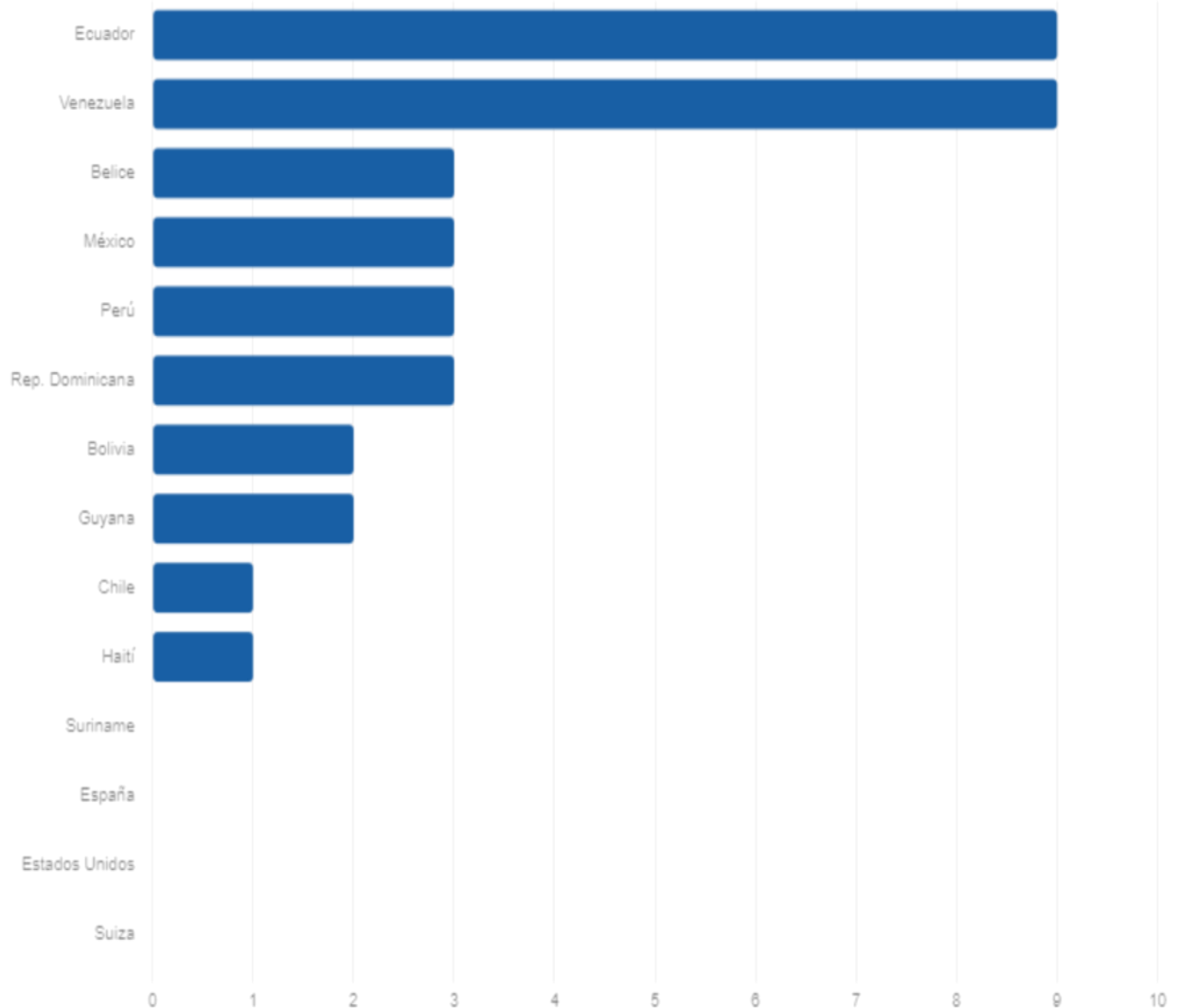
N°	Países asistentes	N° de funcionarios certificados
1	Belice	3
2	Bolivia	2
3	Chile	1
4	Ecuador	9
5	España	-
6	Estados Unidos	-
7	Guyana	2
8	Haití	1
9	México	3
10	Perú	3
11	República Dominicana	3
12	Suiza	-
13	Suriname	-
14	Venezuela	9
<b>Total de asistentes certificados</b>		<b>36</b>

**GRÁFICO IV — TABLA 5**

TABLA 5

Participantes certificados por Estado (total certificados: 36)

■ Miembros SELA — con certificación    ■ No miembros SELA — sin certificación  
 ■ Miembros SELA — sin certificación (Suriname)



El Gráfico IV y la Tabla 5 reflejan una tasa de certificación de 36 funcionarios aprobados sobre un universo de participantes distribuidos en 14 delegaciones, consolidando un resultado técnico sólido para la III Edición de la Capacitación de Datos Migratorios. Las delegaciones con mayor volumen de funcionarios certificados fueron Ecuador y Venezuela, con 9 certificaciones cada una, representando conjuntamente el 50% del total emitido, seguidas de Belice, México, Perú y República Dominicana con 3 certificaciones respectivamente, y Bolivia y Guyana con 2 cada una. Este patrón de certificación refleja una correlación directa entre el volumen de asistencia sostenida por jornada y la capacidad de los cuadros técnicos de estos Estados para completar satisfactoriamente los requisitos de evaluación establecidos por la Secretaría Permanente.

## 22

Por su parte, la ausencia de certificaciones en cuatro de las 14 delegaciones participantes (España, Estados Unidos y Suiza, en su condición de países no miembros del SELA, y Suriname, Estado miembro que registró asistencia únicamente en la segunda jornada) plantea lecturas diferenciadas según cada caso. En el caso de los tres países no miembros, la no certificación puede responder a criterios de elegibilidad institucional o a una participación de carácter observacional, sin compromisos formales de acreditación. En el caso de Suriname, la incorporación tardía en la jornada del 20 de noviembre, sin presencia el día 19, pudo haber limitado el cumplimiento de los requisitos mínimos de asistencia necesarios para acceder a la certificación, lo que constituye un elemento a considerar en el diseño de los protocolos de inscripción y seguimiento de futuras ediciones.

La emisión de 36 certificaciones en esta edición representa un indicador de impacto formativo concreto y medible, que acredita la transferencia efectiva de capacidades técnicas en materia de datos migratorios a funcionarios de 10 Estados miembros del SELA. Este resultado consolida la pertinencia y el valor agregado de la capacitación como instrumento de fortalecimiento institucional regional, al tiempo que identifica oportunidades para ampliar la cobertura de certificación en futuras convocatorias, particularmente hacia los Estados miembros del Caribe y Centroamérica con menor representación técnica en la presente edición.

Tabla 6. Matriz FODA

Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La capacidad articuladora del SELA con los socios estratégicos para concertar acciones conjuntas con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), logrando el co-diseño de programas de formación técnica especializada en beneficio de los Estados miembros.</li> <li>• Consolidación de una sinergia sostenida entre el SELA y la OIM lo que garantiza el intercambio técnico basado en la evidencia, el acceso a herramientas de analítica continental y la consolidación de redes de contactos técnicos en la región.</li> <li>• Contenidos programáticos coherentes con los retos migratorios actuales, adaptado a las dinámicas contemporáneas de la movilidad humana, abordando directamente la gobernanza migratoria a través del uso de datos, la implementación de la Matriz de Seguimiento de Desplazamientos (DTM).</li> <li>• Participación activa de panelistas expertos de la OIM que aportan experiencia de campo, metodologías estandarizadas y evidencia técnica orientada a robustecer el diseño y la ejecución de políticas públicas migratorias y la elaboración de informes internacionales.</li> <li>• Presentaciones orientadas a la implementación y replicabilidad regional, con un enfoque metodológico práctico basado en el aprendizaje entre pares, la armonización de datos administrativos (regulares e irregulares) y la exposición de ejercicios de prospectiva estratégica nacionales adaptables a las realidades institucionales de cada Estado.</li> <li>• Servicio de interpretación simultánea altamente satisfactorio (español e inglés) para el debate técnico internacional entre las delegaciones locales y extra regionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a ventanas de financiamiento internacional y fondos globales para el desarrollo, la cooperación internacional y fondos de agencias globales dirigidos a apalancar la transición tecnológica de los sistemas estadísticos nacionales, la mitigación de crisis humanitarias y la adquisición de infraestructura tecnológica para el levantamiento de datos migratorios en la región.</li> <li>• Estandarización de datos regionales y armonización de sistemas de información migratoria, con la oportunidad de avanzar hacia la interoperabilidad regional mediante el alineamiento de cuestionarios, metodologías de muestreo y la creación de data sets consolidados en formato de panel), superando las diferencias conceptuales y las asimetrías de datos administrativos entre países.</li> <li>• Programas de formación técnica continua y gestión del cambio institucional para la actualización permanente de los cuadros profesionales de las oficinas de Migración, Estadística, Gestión de Riesgos y Medio Ambiente en herramientas modernas de analítica continental, procesamiento, difusión y salvaguardas de protección de datos personales en contextos de movilidad humana.</li> <li>• Integración de portafolios nacionales y metodologías estandarizadas (herramientas como la Displacement Tracking Matrix - DTM y la Metodología de Prospectiva Estratégica) para la formulación de hojas de ruta conjuntas, informes binacionales y planes de acción nacionales eficaces para el diseño de políticas públicas migratorias basadas en evidencia.</li> <li>• Sinergias con las agendas globales, tratados y marcos internacionales en alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y el Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular, fortaleciendo la voz regional cohesionada y la bancabilidad de proyectos de cooperación técnica internacional.</li> </ul>
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Heterogeneidad de capacidades técnicas e institucionales de las contrapartes nacionales entre las Oficinas Nacionales de Migración, Estadística, Gestión de Riesgos y Medio Ambiente de los Estados miembros, lo que dificulta una adopción homogénea de herramientas avanzadas de analítica, procesamiento de datos administrativos y metodologías de prospectiva estratégica.</li> <li>• Tiempo limitado por sesión (150 minutos) para profundizar exhaustivamente en procesos técnicos complejos, tales como la armonización de columnas inconsistentes, la estandarización de formatos temporales, el funcionamiento práctico de la matriz DTM o el co-diseño de hojas de ruta operativas para el intercambio de datos entre gobiernos.</li> <li>• Desbalance significativo en la densidad de participación activa de la región, evidenciado por la concentración del peso operativo en un número reducido de países frente a naciones con delegaciones unitarias o de menor densidad, lo que limitó la concurrencia e interacción homogénea de todos los Estados miembros en el debate técnico regional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Factores político-económicos en la región que interrumpen la continuidad de las políticas públicas migratorias y afectan la sostenibilidad de los planes de modernización tecnológica e intercambio de datos en las oficinas nacionales.</li> <li>• Aceleración de crisis humanitarias, violencia y eventos climáticos extremos (como el crimen organizado, contracción económica, o desplazamientos forzosos por huracanes e inundaciones) que generan contextos migratorios cambiantes y presionan los presupuestos públicos hacia la atención de emergencias inmediatas, en lugar de inversiones estructurales en sistemas de información.</li> <li>• Brechas de conectividad y severas limitaciones en la infraestructura digital, lo que restringe el acceso equitativo a plataformas virtuales de formación técnica y limita la adopción operativa de herramientas de analítica continental a nivel nacional.</li> <li>• Resistencia a la innovación y alta rotación de personal técnico clave, sumado a la pérdida constante de cuadros profesionales calificados en los ministerios y oficinas nacionales de la región.</li> <li>• Fragmentación regulatoria y ausencia de marcos normativos de protección comunes, lo que ralentiza el desarrollo de sistemas interoperables y dificulta la incorporación de salvaguardas comunes para la protección de datos personales en contextos de movilidad humana.</li> </ul>

**Tabla 7. Matriz de indicadores**

Tipo	N.º	Código	Indicador Descripción	Valor		Formula	Unidad	Método de recolección	Resultado
				Proyectado	Real				
Proceso	1	IP1.	Número de panelistas/capacitadores convocados.	5	5	Conteo directo	Panelistas	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
	2	IP2.	Duración total programada de cada día de capacitación en promedio	150	~155	Conteo directo	Minutos	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
	3	IP3.	N.º y % de Estados Miembros convocados / inscritos.	23	11	Estados miembros inscritos/ Total Estados miembros ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	47,82%
	4	IP4.	Número total de funcionarios inscritos aprobados	60	60	Conteo directo	Funcionarios	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
	5	IP5.	Número de aliados institucionales y profesionales participantes.	5	5	Instituciones	%	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
Producto	6	IPP.1	% de panelistas convocados que asistieron	5	5	Panelistas convocados/Panelistas proyectados×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	100%
	7	IPP.2	Tasa de acceso (asistentes únicos / inscritos aprobados).	60	42	Funcionarios asistentes/Funcionarios inscritos ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	70%
	8	IPP.3	% de Estados Miembros SELA representados entre asistentes.	23	11	Estados miembros asistentes/Total Estados miembros ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	47,8%
	9	IPP.3.a	Países no miembros representados.	N/A	3	Conteo directo	%	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
	10	IPP4.	% de minutos ejecutados sobre los minutos programados.	150	~155	Minutos reales/Minutos proyectados×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	>100%
	11	IPP.5	Distribución geográfica de asistentes por país en promedio por ambos días	N/A	América Latina: 31 El Caribe: 8 Otros: 3	Funcionarios asistentes por sector/Funcionarios asistentes totales ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	América Latina: 73,80% El Caribe: 19,04% Otros: 7,14%
	12	IPP.6	Distribución sectorial de inscritos aprobados en promedio por ambos días	N/A	América Latina: 31 El Caribe: 8 Otros: 3	Funcionarios asistentes por sector/Funcionarios inscritos por sector ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	Línea Base
Resultado	13	IR2	Distribución de participantes según tiempo de permanencia en cada sesión en promedio (datos de plataforma virtual).	≥ 53% con permanencia ≥ 60% del tiempo total	~40	Participantes con permanencia ≥ 60 % del tiempo ÷ Total asistentes × 100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	95,23%
	14	IR3	Tasa de deserción temprana (salida antes de los 30 minutos)	N/A	~3	Participantes con permanencia < 30 minutos ÷ Total asistentes × 100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	7,14%
	15	(IR4)	Tasa de participantes aprobados con su certificado, <i>Meta: ≥ 60% (36 participante)</i>	42	36	Funcionarios certificados / Funcionarios asistentes ×100	%	Registro institucional del SELA - Zoom	85.71%
Impacto	N.º de políticas, estrategias o instrumentos normativos adoptados por Estados Miembros que incorporen los enfoques del taller. Referencial — requiere seguimiento a 6 meses <b>No medible en la presente edición sin mecanismo de seguimiento post-evento.</b>								

**AGENDA**

<b>III Edición Capacitación Virtual sobre Datos Migratorios</b>	
<b>Horario</b>	<b>Actividad</b>
<b>19 de noviembre 2025</b>	
10:00-10:10 h	<p><b>Palabras de Apertura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gustavo Herrera Caballero, Coordinador de Desarrollo Social, Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA).</li> <li>Julio Croci, Head of Intergovernmental Processes &amp; Civil Society Liaison, Organización Internacional para las Migraciones (OIM).</li> </ul>
10:10-11:10 h	<p><b>Primera sesión</b></p> <p>Tendencias recientes de la migración y productos regionales de datos: informe de retornos, sección Américas</p> <p><i>Tessa Richardson and Nicolás Márquez. <u>Current trends in migration flows and regional data products.</u></i></p>
11:10 – 11:15 h	<b>Primera Sesión de preguntas</b>
11:15 – 12:25 h	<p><b>Segunda sesión</b></p> <p>Estudio sobre el Intercambio de Datos Migratorios</p> <p><i>Raúl Soto. <u>Revisión Sistemática del Intercambio de Datos Migratorios en América Latina y el Caribe.</u></i></p>
12:25 – 12:30 h	<b>Segunda sesión de preguntas</b>
<b>20 de noviembre 2025</b>	
10:00-10:10 h	<p><b>Tercera sesión</b></p> <p>Prospectiva estratégica: Experiencias en América Latina y el Caribe (ALC)</p> <p><i>Anna Crivellato. <u>Foresight in the Américas (Prospectiva en las Américas).</u></i></p>
11:00 – 11:05 h	<b>Tercera sesión de preguntas</b>
11:05 – 11:15 h	<b>Receso</b>
11:15 – 12:15 h	<p><b>Cuarta sesión</b></p> <p>DTM y su implementación en América Latina y el Caribe (ALC)</p> <p><i>Eugenia Loria. <u>DTM y su implementación en América Latina y el Caribe (ALC).</u></i></p>
12:15 – 12:20 h	<b>Cuarta Sesión de preguntas</b>
12:20 – 12:30 h	<b>Clausura de la capacitación</b>