



**International Institute
of Ports and Cities**

**VII Encuentro Latinoamericano y Caribeño
De Comunidades Logísticas Portuarias:
Red de Puertos Digitales y Colaborativos**

Los desafíos de la sostenibilidad de las Ciudades Puerto

Dra. Sabah Zrari.

sabah.zrari@iipc.cl

www.linkedin.com/in/sabah-zrari-24194839

Martes 22 de agosto 2023



Objetivo de la mesa

Dar a conocer iniciativas regionales sobre la **integración urbanística** de las zonas portuarias, las cuales han **estimulado** el desarrollo portuario con el menor impacto posible en el entorno y en el **bienestar de la población**. Esto bajo la premisa de un **desarrollo equilibrado y sostenible**.



Hilo conductor

- ✓ **¿Cómo lograr un desarrollo equilibrado y sostenible entre la actividad portuaria y el territorio?**
- ✓ **¿Existen experiencias exitosas en la región y/o fuera de ella de integración urbanística?**
- ✓ **¿Qué lecciones o aprendizajes se pueden sacar de ellas?**



Plan de la presentación

1. Definiciones preliminares
2. Agenda de la AIVP para la sostenibilidad de las ciudades puerto.
3. Experiencias comparadas
4. Reflexiones.
5. Programa de cursos sobre la sostenibilidad de las Ciudades Puerto.



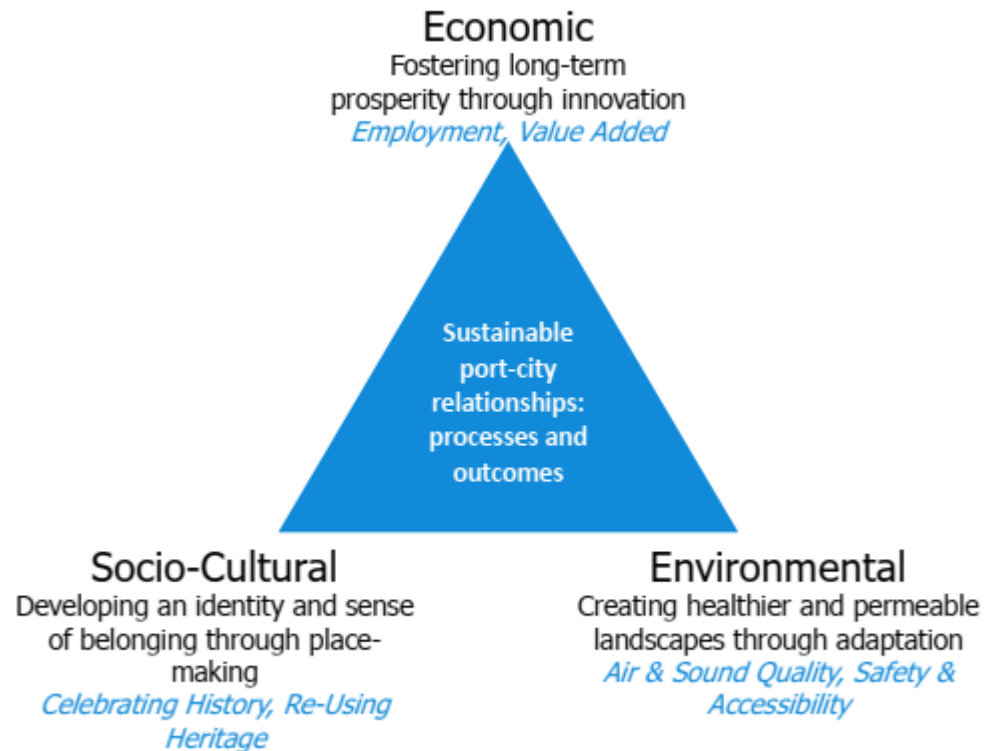
Tipología según relaciones puerto-ciudad

Fuente: Miguel Angel de Marco (h), 2020.

No hay una sino
varias ciudades-
puerto

| TIPO | CARACTERIZACIÓN |
|----------------------------------|---|
| Enclave portuario | El sistema puerto no interactúa con el sistema ciudad o el sistema región en el cual se encuentra emplazado y rodeado. |
| Ciudad Puerto | Dos sistemas Ciudad y Puerto que interactúan entre sí pero con bajo o nulo grado de integración o de gobernanza. |
| Ciudad Portuaria | Dos sistemas Ciudad+ Puerto con medio, alto y óptimo nivel de interacción e integración Implicaría el análisis de una situación consumada, simbiótica (Guimerá Ravina). |
| Ciudad Portuaria Regional | Tres sistemas Ciudad+Puerto+Región con bajo, medio, alto y óptimo nivel de interacción e integración (De Marco). La región en su comprensión funcional no administrativa. |

Relaciones puerto-ciudad como procesos y resultados



Pagés Sánchez and Daamen, 2017



¿Cómo lograr un desarrollo equilibrado y sostenible?



Agenda 2030 AIVP

<https://www.aivp.org/es/accueil/actuar-de-forma-sostenible/agenda-2030/>

La Agenda acompaña a los actores de las ciudades portuarias para orientar sus acciones y sus proyectos hacia relaciones ciudad-puerto sostenibles.

Como las ciudades portuarias suelen estar en primera línea, son las que sufren las consecuencias más graves del cambio climático (sumersiones, inundaciones, huracanes, etc.), pero también son las que están mejor situadas para experimentar soluciones innovadoras para los 10 objetivos siguientes:

1. adaptación al cambio climático
2. transición energética y economía circular
3. movilidad sostenible
4. gobernanza renovada
5. invertir en el capital humano de las ciudades portuarias
6. cultura portuaria e identidad
7. alimentación de calidad para todos
8. interfaz Ciudad Puerto
9. salud y calidad de vida
10. proteger la biodiversidad



Ofrecer a los habitantes que viven en las cercanías de las actividades portuarias, condiciones de vivienda y actividades recreativas y culturales en las zonas de contacto Ciudad Puerto al:

1. Integrar en el diseño de las edificaciones, las medidas adecuadas para reducir las molestias relacionadas con las actividades portuarias
2. Recalificar los elementos patrimoniales portuarios y urbano-portuarios para valorizar la memoria de los lugares.
3. Desarrollar espacios públicos e instalaciones recreativas o culturales en las zonas de contacto Ciudad Puerto, para convertirlas en un nuevo polo de atracción.
4. Fomentar la integración arquitectónica y paisajística de las instalaciones portuarias.



Interfaces puerto-ciudad e integración

Espacio físico, social, institucional, identitario y cultural, lugar de encuentro.

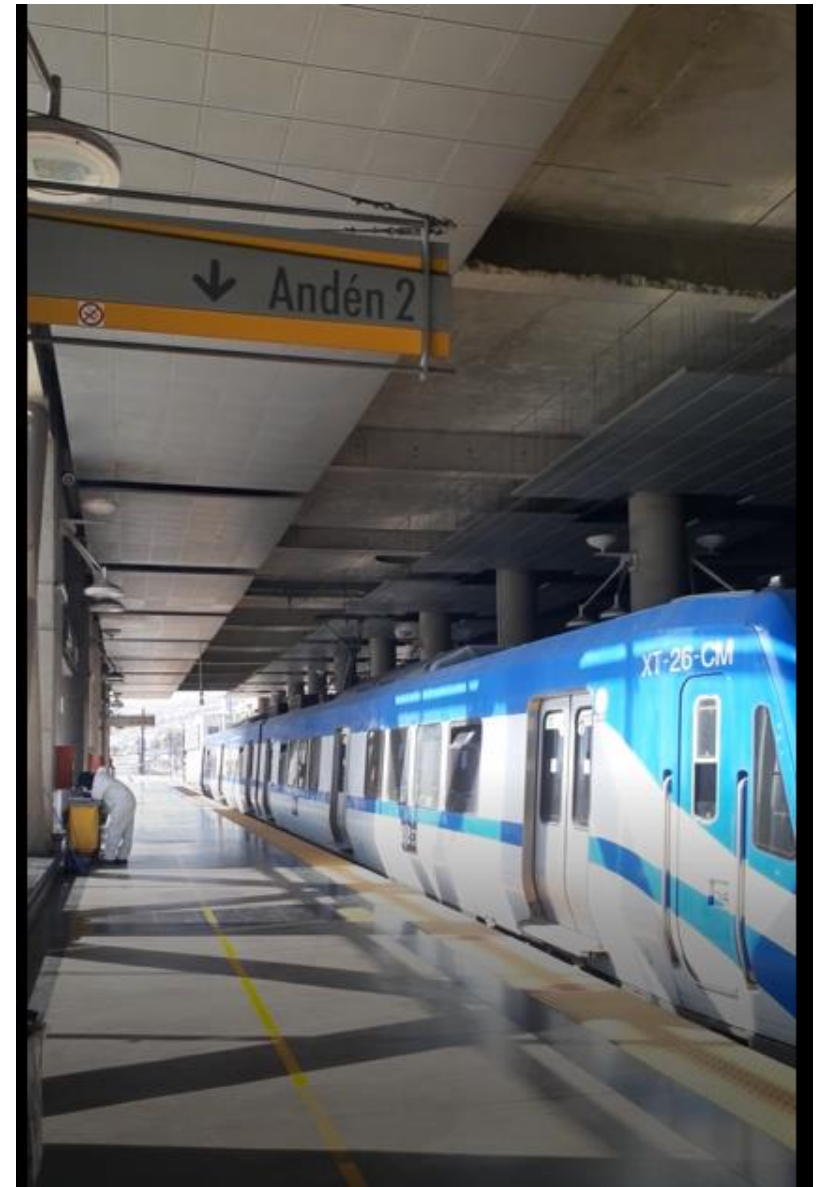
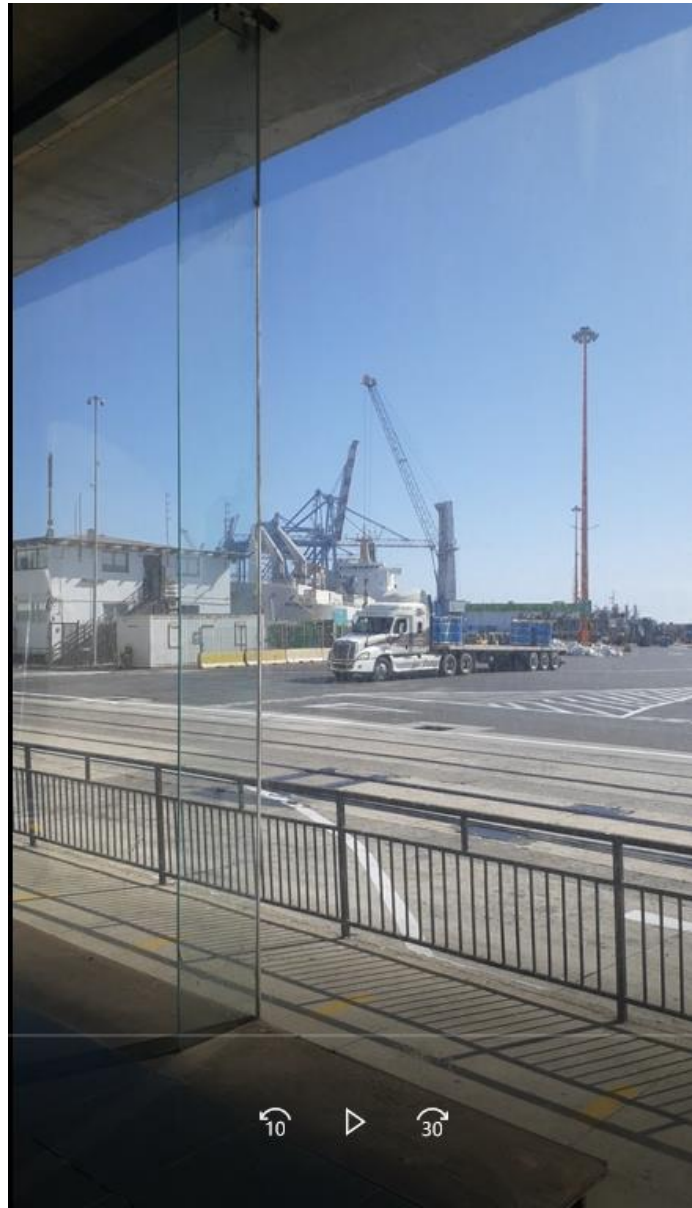


https://drive.google.com/file/d/1BndREVoghv8auUr-bQ-NSjrl3Q_nWjJP/view?usp=sharing

<https://drive.google.com/file/d/1WePOdEBVThWF1tPAMSNXSCPZbx5juxl-/view?usp=sharing>

Videos: © Sabah Zrari, 2023.





Estación metro tren « Puerto », Valparaiso. Fotos: © S. Zrari.



Proyecto del Parque Barón, Valparaíso



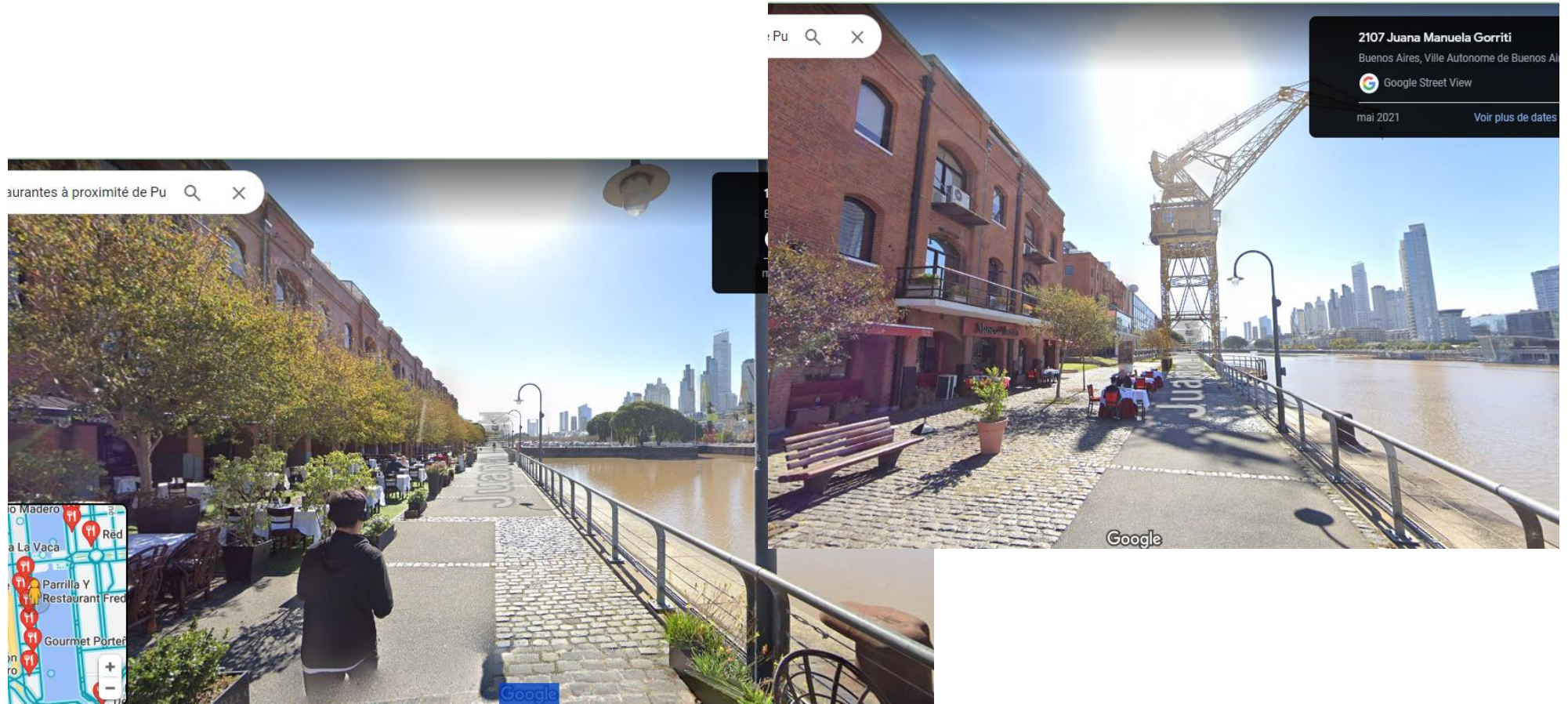
Imagen aérea del paño Barón en Valparaíso. Foto: Dedvi Missene



Foto: © Sabah Zrari, 2023.



Puerto Madero, Buenos Aires



Google Map, en línea, agosto 2023



24 de junio 2020

UN FASTASMA

Puerto Madero, un barrio de ricos: sin turismo y con restaurantes cerrados

Las restricciones desde el inicio de la cuarentena complicaron la actividad gastronómica, aunque algunos locales sobrellevan la crisis con take away y delivery.

Jun 24, 2020 | Info general



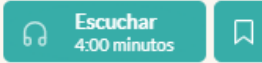
LAS MÁS LEÍDAS

- 1 Se viene una nueva edición del Biomercado y la feria Rosarigasina para el fin de semana largo 
- 2 Por crecimiento de la población en Funes, piden apertura de cargos y nuevas escuelas secundarias 
- 3 Un ataque yihadista sacude a Níger en medio de la agitación regional por el golpe de Estado 
- 4 Cepa Milei 
- 5 «Hay que pensar qué le pasaría a una sociedad como la nuestra sin desarrollo científico-tecnológico» 





Belén Fernández
Periodista. Negocios y Real Estate



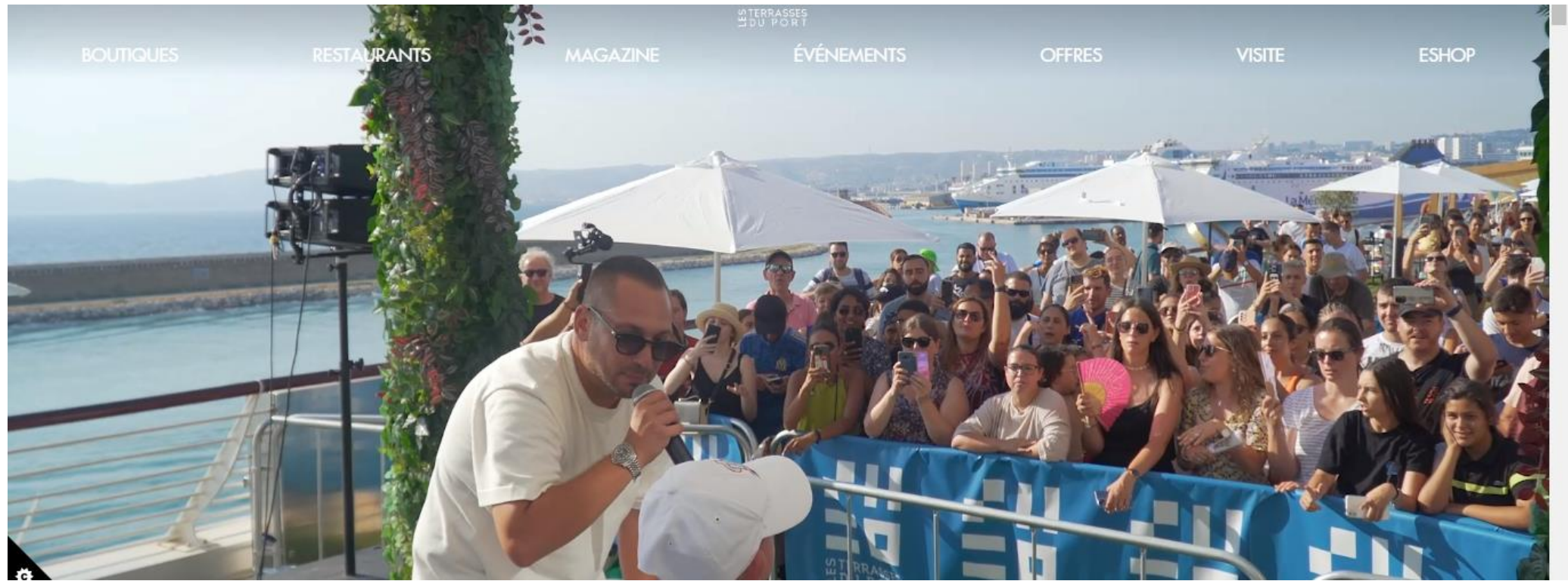
Actualizado el 5 de Agosto de 2022 • 09:00

Puerto Madero, la zona más exclusiva de la Ciudad de Buenos Aires, cada vez está más cerca de tener **su propio shopping a cielo abierto**. El proyecto, que se espera arranque su etapa de construcción **a principios del 2023**, se ubicará en el corazón de **Madero Harbour**, un mega desarrollo de usos mixtos con un polo gastronómico y helipuerto propio.

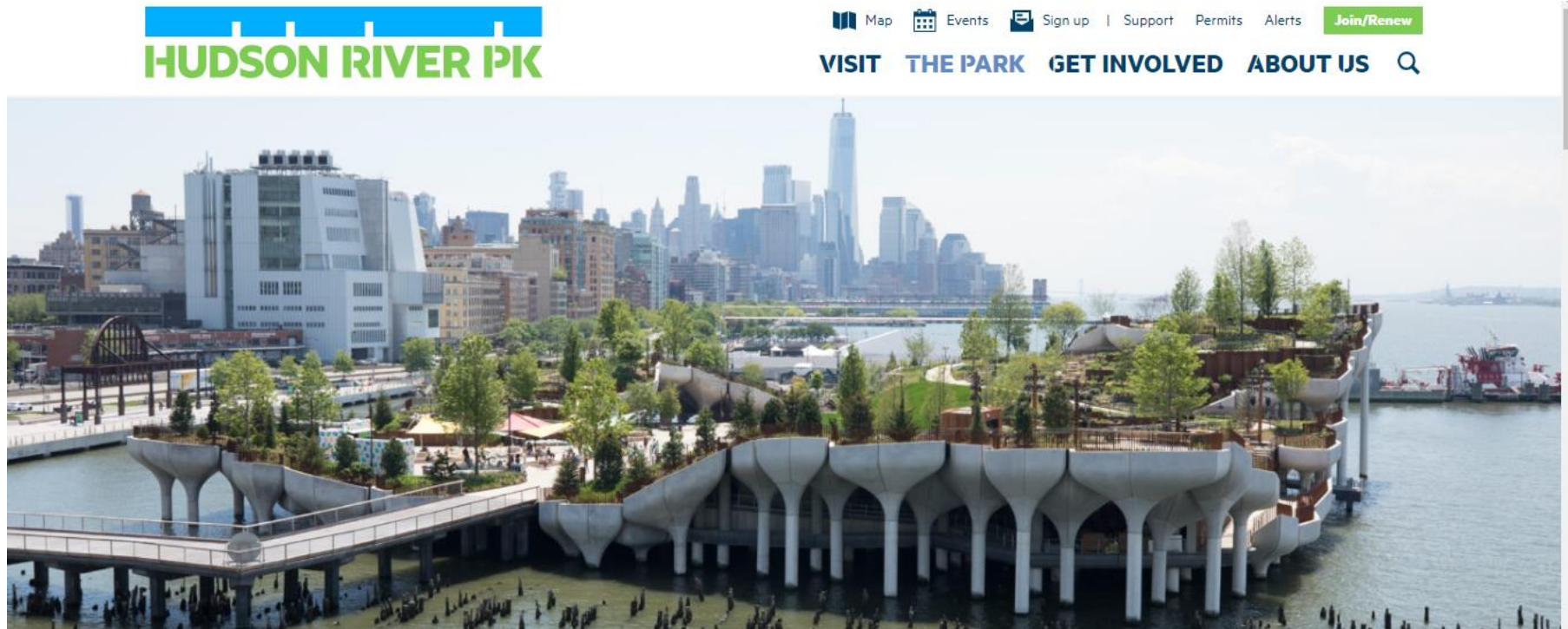


Les Terrasses du Port de Marseilles, Francia.

<https://www.lesterrassesduport.com/>



Hudson River Park, New York



<https://hudsonriverpark.org/locations/pier-55-little-island/>



HUDSON RIVER PK

Map | Events | Sign up | Support | Permits | Alerts | [Join/Renew](#)

[VISIT](#) [THE PARK](#) [GET INVOLVED](#) [ABOUT US](#) [Q](#)



Community Compost Center

Composting at Hudson River Park makes it easy for local residents to participate in simple yet effective actions to support sustainability in their neighborhood.



Pier 25

Offering panoramic views of Lower Manhattan and the New York Harbor, Pier 25 sparkles with fun recreational activities for all ages.



Pier 26

Opened in 2020, Pier 26 introduces Park visitors to the Hudson River environment through design inspired by the historical Hudson River landscape and features plenty of places to play, relax and enjoy amazing views.



Tribeca Upland



Pier 34



Pier 40





Pier 81

Long home to the World Yacht excursion vessels, Pier 81 recently added the North River Lobster Company to its fleet.



Pier 83

An iconic New York City business and attraction, Circle Line has offered sight-seeing cruises and charters for generations of New Yorkers, school children and tourists.



Pier 84

With a thriving boathouse, HRPK classroom, a popular dog run, food and bike concessions and its signature fountain, Pier 84 is a Hell's Kitchen gem.



Pier 86

Pier 86 is home to the Intrepid Sea, Air & Space Museum. The pier itself (but not the exhibits) is free and open to the public during museum hours.



Pier 95

Pier 95 may be small, but it's got a big personality. It's part of the Clinton Cove section of Hudson River Park.



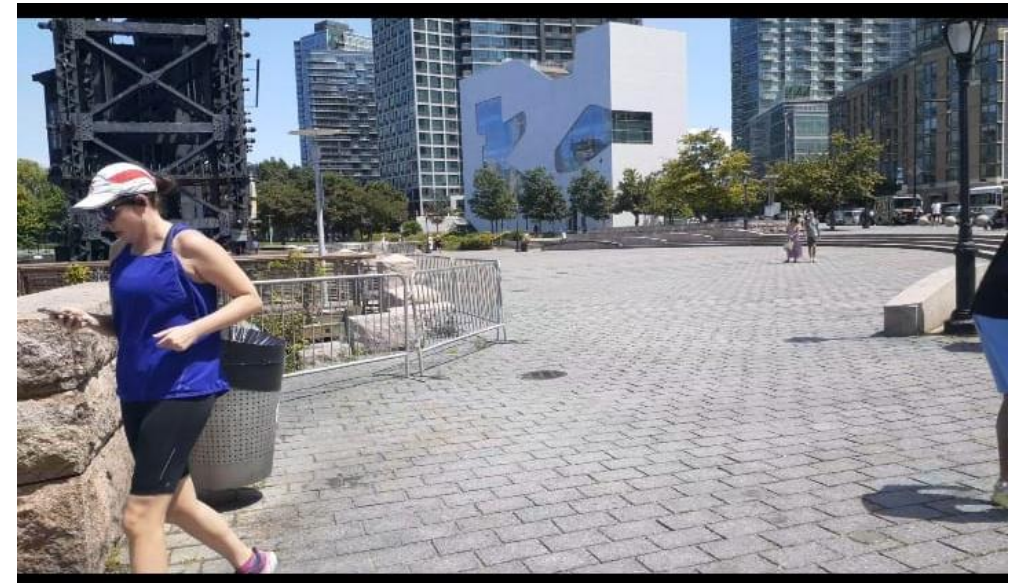
Clinton Cove

This quiet, grassy area offers a retreat from the busy city. Come here to kayak, toss a ball, picnic or watch the sunset.



Gantry State Park, New York (Queens)

<https://parks.ny.gov/parks/gantryplaza/details.aspx>



Fotos: © S.Zrari, 2023



Genova – Italia (Foto: Dra Serena D'Amora)



Genova – Italia – Arena del Mare. Foto: Serena D'Amora.

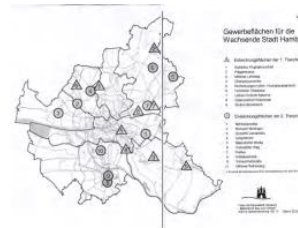


Alemania: Haafen City (<https://www.hafencity.com/en/quarters>)

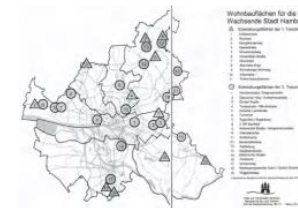
HafenCity Public Space

Hambourg—urban project

- *Wachsende Stadt: Growing City*
- *Sprung über die Elbe* Projects beyond the river
- Industrial and housing projects developed together with the smaller *Bezirke*



Industries



Housing



http://hafencity.com/html/info_de.html



Alemania: Haafen City (<https://www.hafencity.com/en/quarters>)



Primer barrio terminado.
Coexistencia y Juxtaposición.
Tejido social, urbanismo y edificios
patrimoniales y modernos.

Sandtorkai/Dalmannkai

HafenCity's first completed quarter is characterized by coexistence and juxtaposition. Here, the interplay of urbanity and social neighborliness is clearly evident.

City and village, density and expanse, historical testimonies and contemporary architecture, spacious urban areas and intimate courtyards – all these intermesh.

Barrio “Am Sandtorkai”.

Viviendas. Espacios verdes. Equipamientos y servicios públicos educacionales orientados a las personas que trabajan en el sector.

Am Sandtorpark/Grasbrook

With two green parks, the neighborhood offers ideal conditions to residents, Katharinenschule primary pupils and employees of surrounding companies alike. Its flair is green and metropolitan at the same time. The final project in the otherwise completed neighborhood will create more homes, including subsidized housing and apartments for students.



Alemania: Haafen City (<https://www.hafencity.com/en/quarters>)

HafenCity

Overview

Urban development

HafenCity Hamburg GmbH

Quarters

On-site HafenCity

InfoCenter

Deutsche Version

Living and working in a prime location

Directly by the Elbe, a location punctuated by seven towers offering spectacular views from attractive apartments and outstanding office buildings

Seen from the Elbe bridges and Grasbrook, Strandkai quarter stands out prominently against Hamburg's southern city silhouette. And from Landungsbrücken, together with the Elbphilharmonie, it forms the unmistakable Elbe aspect of HafenCity. The basic structure conceived by Böge Lindner architects (Hamburg) for the neighborhood is of perimeter blocks complemented by six residential towers rising 55 to 60 m plus an equally high office block.

The six to seven-story perimeter blocks feature several tower tops, as well as integrated solitaires or free-standing towers. Depending on their position, they also provide spectacular views of the River Elbe, the port, the Elbphilharmonie, Grasbrook harbor, as well as the inner city. Whereas the south-eastern end of the neighborhood opposite the cruise terminal on the Elbe mainly comprises office space for modern service businesses, residential construction dominates at Grasbrookpark, as well as on the eye-catching Kaizunge, the tip of the promontory, where all but the ground floors is reserved for living space.

Viviendas para las personas que trabajan en el área.
Vista hacia el puerto.

in
x
v



Marsella Euroméditerranée

Chartre Ville et Port

El acuerdo entre el puerto y la ciudad se materializó en un documento tipo "Chartre" que define los diferentes usos que se darán en todo el frente marítimo.

Documento de 2013 con una visión hasta 2025

El resultado de una larga negociación

Combinación de usos portuarios y urbanos

Planificación conjunta del frente marítimo

El puerto sigue en el tejido urbano

[Charte ville port \(marseille-port.fr\)](http://marseille-port.fr)



Dificultades y desafíos (alguno/as)

- ✓ Marco regulatorio/normativo de los puertos no ha evolucionado a la par con la evolución socio-política y la legislación ambiental.
- ✓ Competencias repartidas en distintas instituciones con pocos incentivos para la coordinación
- ✓ Fallas de gobernanza público-pública : “Milhoja institucional”.
- ✓ Financiamiento : modelo de negocio debe ser coherente con objetivos de mejora calidad de vida.
- ✓ Diversidad actores y visiones contrapuestas
- ✓ Otros...



Algunas reflexiones

- La forma sola no resuelve el fondo.
- Incremento de los ingresos de los puertos por activos inmobiliarios arrendados (restaurantes, oficinas, etc.)
- Crisis de confianza y de legitimidad de las instituciones públicas como garantes del bien común.
- Limitaciones del relato basado exclusivamente en la competitividad. Se requiere pensar en términos de mejora de la calidad de vida de las poblaciones que residen, estudian, trabajan en la ciudad puerto. Superar la noción de Licencia social (“Puerto tolerado” o “Puerto aceptado” y apuntar a la de “Puerto valorado” y “Puerto amado” (Plan estratégico Montreal).
- Sostenibilidad implica cambios normativos y culturales.



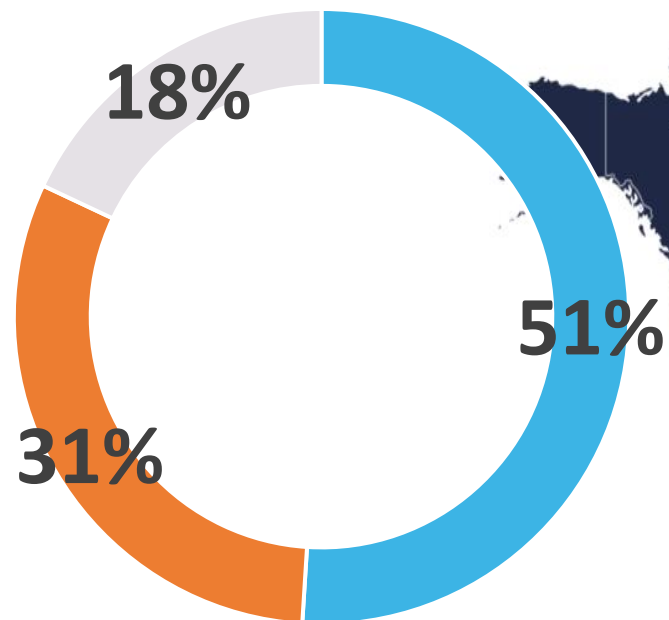


**International Institute
of Ports and Cities**

**Creemos en la formación
conjunta de los distintos
actores como una herramienta
potente para avanzar hacia el
desarrollo sostenible**



AIVP: 175 organizaciones en más de 40 países.



- Autoridades portuarias
- Gobiernos locales
- Actores privados y organizaciones públicas



1900 referentes AIVP

Villes portuaires hôtes d'un événement AIVP



AVP

AVP

pascal.raby

Renée Lapouche-Port de Montréal

Corinne Lallemand

Benoit Viers

GUILHEM GALLARD

Nelson Imbara

Fabio Dewez - Port de Montréal

Felice Bahane

elisabeth.mattel

BERCHMAN

Bruno DELSALLE - AVP General Manager

Port of Taranto Silvia Coppolino

Annabelle ODEVRE

Michel CARON

Richard RABISON ICCO ATSI NANANA

Noemi Frascella - Porto di Taranto

Chloé COLBOC

Jose M Pages Sanchez - AVP

01:22

Anas LAANI

Joséphine NNAN...

Caya HEIN - AVP

12:18

Scotie MORGAN

laurent cheffau

Anas LAANI

Joséphine NNAN...

Caya HEIN - AVP

<https://www.aivp.org/es/accueil/nuestros-servicios/cursos-en-sostenibilidad-de-las-ciudades-puerto/>

- ✓ Inicio : **Miércoles 11 de octubre 2023**. Término : **Viernes 28 de junio 2024 , 16 a 17h30 (hora de Paris)**, con receso por vacaciones de verano. 2 sesiones por semana de 90 minutos. Plataforma Zoom.
- ✓ En idioma español, Intercontinental.
- ✓ 5 Cursos: Gobernanza, Economía, Medio Ambiental natural y urbano, Patrimonio, Prospectiva.
- ✓ Posibilidad de seguir los cursos en 2 años.
- ✓ Aranceles diferenciados.



Hilo conductor del programa

“El puerto sostenible e inteligente es un puerto que integra el territorio en su modelo de desarrollo no como "externalidades" sino como una condición para su desarrollo. Su inteligencia se mide por su capacidad para desarrollar sinergias con el territorio y sus actores de forma sostenible y para incluirlo en sus proyectos futuros”. S. Zrari, 2022.



Conclusión

Una ciudad portuaria sostenible es una ciudad en la que existe un equilibrio duradero entre la calidad de vida de las personas y la competitividad de la industria portuaria-logística (Zrari S., Gallegos J., Muguruza C. 2022).



Muchas gracias por su atención

sabah.zrari@iipc.cl

+56 985 670 705

[www.linkedin.com/in/sabah-zrari-](https://www.linkedin.com/in/sabah-zrari-24194839)

24194839

