

LIDERAZGO FEMENINO EN EL SECTOR PORTUARIO COMO POTENCIADOR DEL COMERCIO REGIONAL



Resiliencia Portuaria: Mecanismo de Sostenibilidad para el Comercio



NUEVO ENFOQUE

PARA NEGOCIOS EXITOSOS

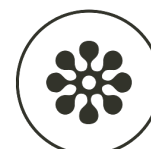
ACERCA DE NOSOTROS

Empresa dedicada a soluciones de gestión, planificación, con enfoque en el sector energético, ambiental, portuario, de transporte y logística.



CONSULTORES DE NEGOCIOS

Análisis Estratégico
Gestión Comercial



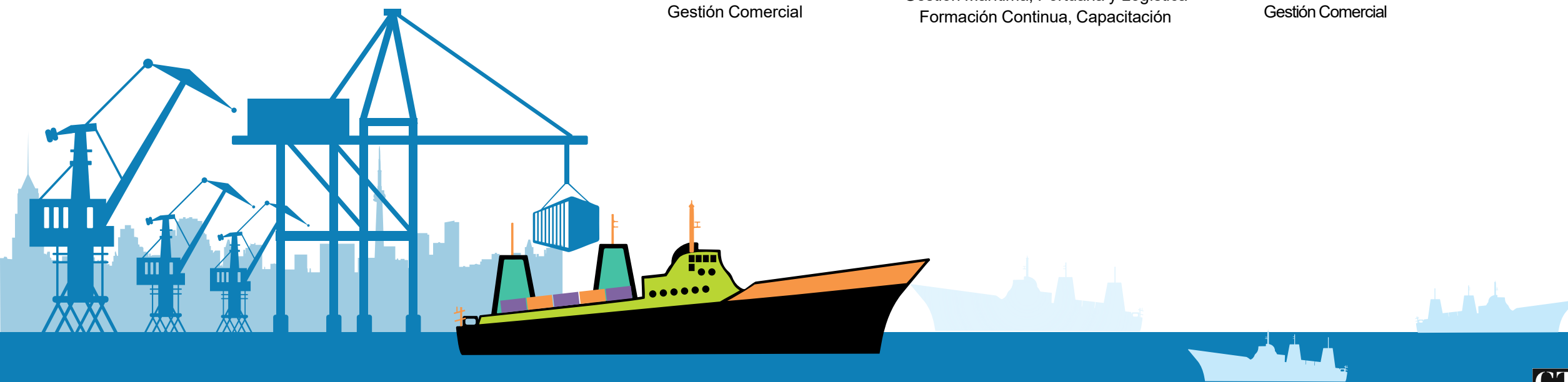
SERVICIOS Y ASESORÍA

Gestión Marítima, Portuaria y Logística
Formación Continua, Capacitación







MERCADO & INVESTIGACIÓN

Cruceros, Ferries
Gestión Comercial



WPSP-IAPH COVID-19 Dashboard

		Semana 15 Mundial Abril 6	Semana 16 Mundial Abril 13	Semana 17 Mundial Abril 20	Semana 18 Mundial Abril 27	Semana 19 Mundial Mayo 5	Semana 20 mundial Mayo 12	Semana 21 Mundial Mayo 19	Semana 23 Mundial Junio 2	Semana 25 World Junio 16	Semana 27 Mundial Junio 16	Semana 29 Mundial Julio 15
 Puertos con disminución en las llamadas de los buques (la semana pasada en comparación con condiciones normales, %)	Buque portacontenedores	41%	41%	53%	39%	45%	43%	53%	45%	48%	40%	40%
	Buque de otras cargas	41%	39%	47%	44%	42%	46%	51%	42%	33%	33%	37%
	Buque de pasajeros	77%	77%	76%	71%	85%	68%	73%	74%	78%	64%	70%
 Puertos que enfrentan demoras en el transporte hacia el Interior (la semana pasada en comparación con las condiciones normales, %)	Camiones (transfronterizos)	43%	41%	35%	37%	38%	26%	28%	23%	28%	15%	9%
	Camiones (in/out port)	37%	33%	35%	35%	16%	15%	23%	8%	11%	15%	11%
	Servicios ferrocarril	28%	21%	32%	13%	22%	17%	19%	14%	13%	8%	9%
	Servicios de barcasas interiores	41%	23%	40%	21%	19%	21%	20%	20%	18%	3%	9%
 Puertos que enfrentan una alta capacidad de utilización de instalaciones de almacenamiento y almacenamiento (la semana pasada, %)	Alimentos y suministros médico	35%	34%	33%	25%	25%	20%	14%	16%	8%	15%	10%
	Productos de consumo	27%	28%	25%	18%	19%	9%	12%	13%	10%	12%	10%
	Granel Líquido	21%	22%	20%	15%	20%	17%	13%	17%	16%	16%	16%
	Granel Seco	16%	17%	13%	12%	17%	13%	10%	9%	18%	15%	10%
 Puertos que enfrentan escasez de trabajadores relacionados con servicios portuarios (la semana pasada, %)	Trabajadores portuarios	16%	16%	16%	22%	19%	17%	16%	13%	13%	14%	5%
	Servicios Técnico-Náutico	7%	9%	4%	12%	11%	6%	8%	7%	7%	7%	4%
	Servicios Portuarios	4%	8%	7%	10%	4%	8%	10%	5%	4%	6%	2%
	Autoridad Portuaria	28%	22%	22%	26%	16%	22%	12%	12%	21%	8%	2%
	Conductores de camiones	no data	no data	21%	16%	12%	9%	11%	10%	3%	7%	7%



IAPH

- Barómetro de Impacto Económico Portuario COVID-19.
- Grupo de Trabajo COVID-19. Guía sobre la respuesta de los puertos a la pandemia
- Próposito de encontrar y comunicar las respuestas de los puertos
- Producir información sobre tendencias e indicadores

SELA

- Principales medidas adoptadas con el fin de mitigar la propagación y efectos del COVID-19.
- Ciclo de Seminarios para el análisis de temática relevante.
- Red Latinoamericana y del Caribe de Puertos Digitales y Colaborativos
- Buenas practices en la lucha contra el COVID-19 en América Latina y el Caribe.

INCHCAPE

- Monitoreo de la crisis a nivel mundial.
- Implicaciones para los puertos del mundo
- Información sobre cambios de tripulación

Estrategia Resiliente



Fortalecimiento Acelerado

Evaluación rigurosa de riesgos y mejores practices de gestion de riesgos

Examen minucioso de los modelos operativos, CS, legales y de gobierno a largo plazo, evaluación de riesgos competitivos y retención de clientes y empleados



ATENCIÓN AL CLIENTE

- Estrategias de retención
- Nuevos productos



Evaluación Financiera

Análisis de los requisitos actuales y futuros de capital de trabajo y flujo de caja junto con la consideración de ¿cómo optimizar las disponibilidad de incentivos fiscales?, fuentes alternativas de financiamiento.



Atención de los colaboradores

- Políticas de trabajo flexible
- Programas de capacitación
- Programas de apoyo



Eficiencia Operativa

- Reestructurar operaciones
- Enfoques innovadores
- Alternativas flexibles para la CS
- Mejora de procesos de recopilación de datos

PROYECTO PARA AUMENTAR LA RESILIENCIA DEL TRANSPORTE Y EL COMERCIO A RAÍZ DEL COVID-19

Iniciativa:

- UNCTAD
- CEPA
- CEPE
- CEPAL
- CESPAP
- CESPAP

Cinco comisiones regionales de las Naciones Unidas

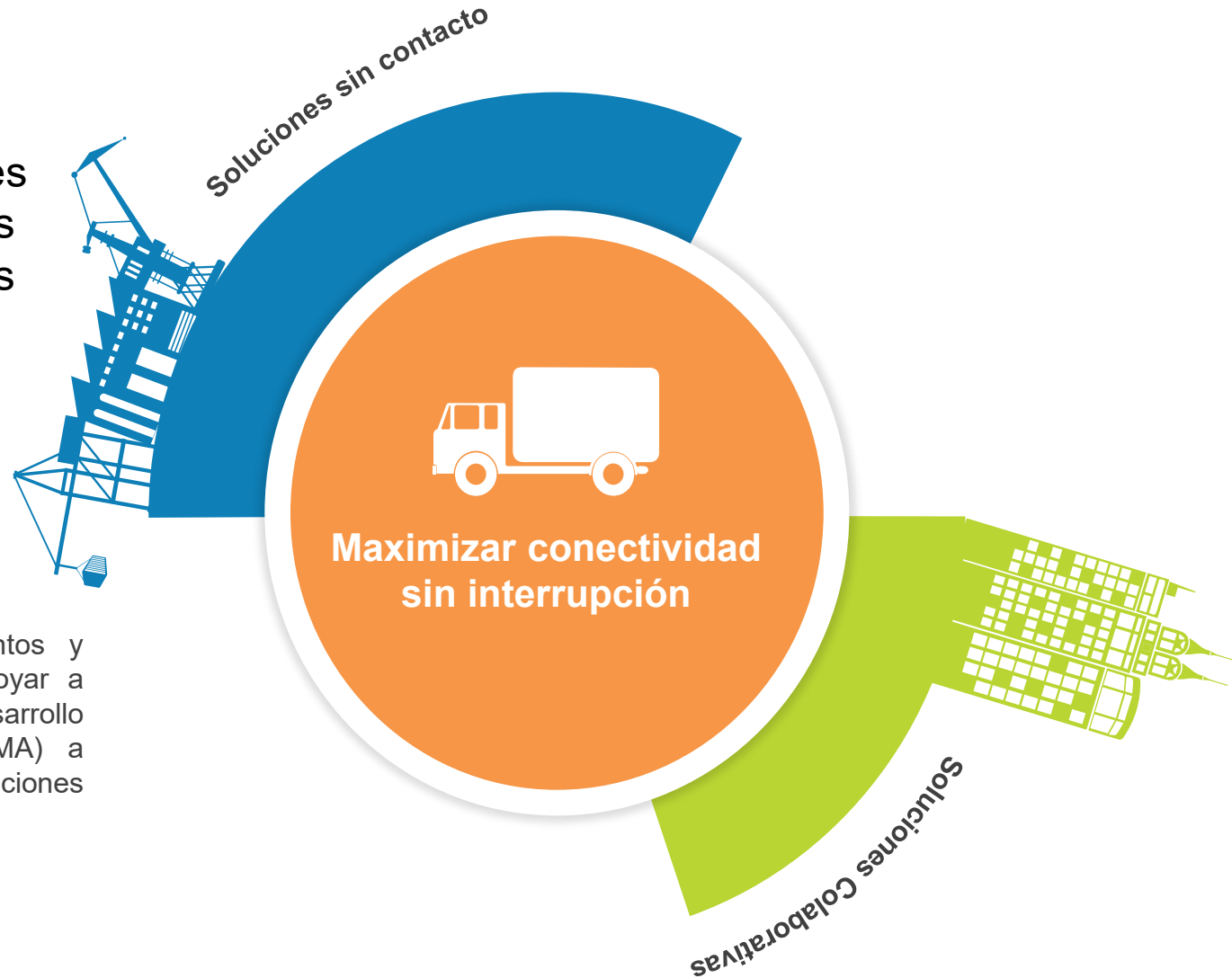


Implementación de:

- Soluciones,
- Estándares,
- Directrices,
- Métricas,
- Herramientas
- Metodologías



Intercambio de conocimientos y buenas prácticas, para apoyar a gobiernos de países en desarrollo y menos adelantados (PMA) a adaptarse a las condiciones posteriores a COVID-19.



Acciones Sugeridas



Mejorar la transparencia

Aumentado la confianza en el comercio y los mercados globales.
Información actualizadas de los mercados y las políticas con respecto a los productos indispensables

Mantener el funcionamiento de las cadenas globales



- Coordinación entre gobierno y sector privado.
- Agilizar procesos
- Medidas de bioseguridad



Evitar empeorar las cosas

Varios países han restringido las exportaciones de bienes esenciales (productos médicos) aumentando los costos.
Se requiere cooperación y confianza en el suministro.

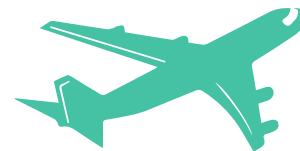
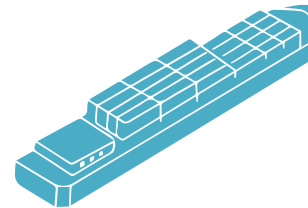
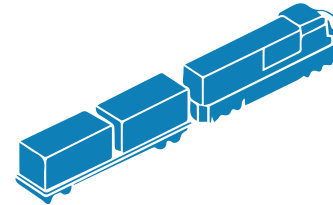
Mirar más allá de lo inmediato



- Soluciones permanentes en el tiempo
- Soportes bien diseñados para lograr:
 - Transparencia en términos comerciales

Resiliencia de las Cadenas de Suministro

- La producción diversificada suele ser una fuente de resiliencia y ajuste para las empresas en un entorno adverso.
- Mejor comprensión de las fortalezas y vulnerabilidades de las cadenas de suministro clave en la crisis actual.
- Oportunidad para desarrollar la preparación para futuras interrupciones.
- Mayor previsibilidad y certeza sobre la disponibilidad de suministros claves en los mercados comerciales.



- **Estrategia efectiva de Cadena de Suministro**
- **Diseño de productos**
- **Colaboración**
- **Flexibilidad**
- **Cultura de Gestión de Riesgos**
- **Transparencia**

Comercio Resiliente

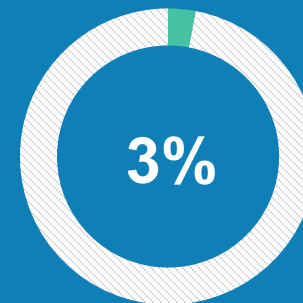


La OMS considera una reducción los intercambios en 2020, pero apunta que “es poco probable que llegue a producirse la hipótesis más desfavorable prevista en abril”.

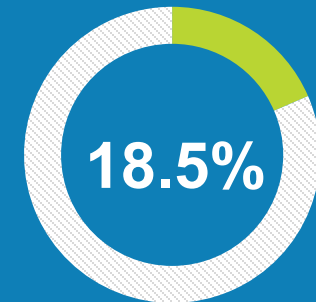
Bastará con que el comercio crezca en el 2,5% por trimestre durante el resto del año para que se cumpla la proyección optimista del organismo, que estima una caída del 13% en 2020.



El tráfico portuario de contenedores parece haberse recuperado parcialmente en junio y los índices de nuevos pedidos de exportación se han recuperado paulatinamente en mayo, tras haber registrado un descenso sin precedentes en abril, según datos de la OMC.



Primer Trimestre



Segundo Trimestre*

*Datos OMC

Sector Portuario

Situación Actual de los puertos mundiales y Tendencias (S29)



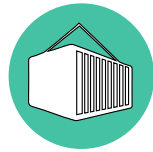
Impacto de la crisis en llamadas de buques

Alrededor del 33% de los puertos informan que el número de llamadas de contenedores se redujo en un 5% a un 25% en comparación con una situación normal. A nivel mundial, alrededor del 53% de los puertos ahora informan que el número de llamadas de otros buques de carga es bastante estable en comparación con una situación normal. Cruceros sigue siendo el más afectado 76% reducción.



Impacto de la crisis en el transporte interior

Los controles fronterizos, una menor disponibilidad de camioneros y las interrupciones en las operaciones de la terminal han afectado negativamente las operaciones de transporte dentro y fuera del área del puerto y hacia el interior. Sin embargo, muestran una tendencia a la normalización.



Impacto en la utilización de la capacidad (almacenamiento y distribución)

Las actividades de almacenamiento y distribución en los puertos han visto cambios debido a la caída de la demanda de productos de consumo o al cierre de fábricas en países con medidas de cierre parcial o total. Los parques de almacenamiento de tanques para graneles líquidos, y productos derivados del petróleo en particular, sufrieron cambios en su grado de utilización causados por la fuerte caída en el precio del petróleo al comienzo de la crisis de COVID-19.



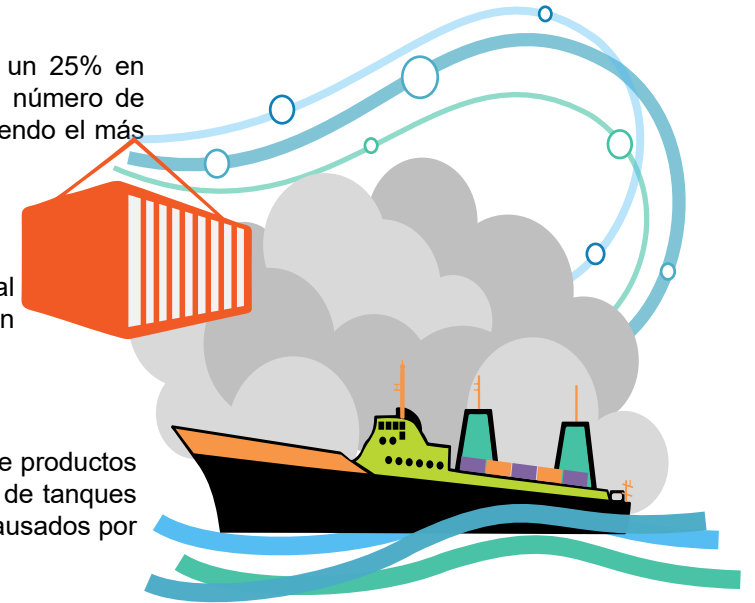
Impacto en la disponibilidad de trabajadores portuarios

La crisis de COVID-19 está comenzando a tener un impacto muy limitado en la disponibilidad de trabajadores relacionados con los puertos, ya que las medidas fueron tomadas rápidamente en muchos países de todo el mundo. Solo el 5% de los puertos mencionan que enfrentan escasez de trabajadores portuarios.



Cambios de tripulación

Varios países han establecido nuevos requisitos que rigen los cambios de la tripulación con el objetivo de proporcionar un proceso sostenible y garantizar una protección efectiva para las comunidades locales durante estos procedimientos esenciales. Estos requisitos también pueden incluir una lista de verificación de cambio de tripulación obligatoria con el objetivo de ayudar a que los cambios de tripulación puedan cumplir con los protocolos pertinentes.



¿Mecanismo de Sostenibilidad?

Salud

- Actualización inmediata de los protocolos de seguridad
- Aplicación de conocimientos de atención a amenazas
- Preparación previa del sector

01

Operatividad

- Facilitación del Comercio
- Innovación
- Digitalización
- Seguridad Cibernética
- Eficiencia, visibilidad, trazabilidad

Respuesta

Portuaria

Económica

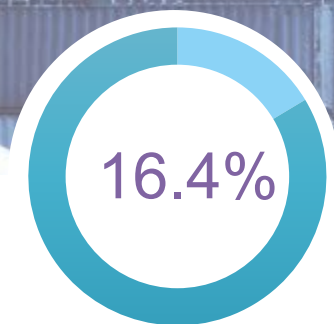
02

- Monitoreo de comportamientos de demanda.
- Fortalecer alianzas estratégicas
- Reconfiguración de redes
- Adaptación

Colaboración

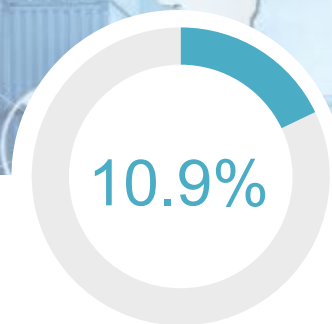
- Trabajo en conjunto con los entes gubernamentales
- Cooperación encaminada a la inteligencia logística

IMPACTO SECTOR CONTENEDORES PANAMA



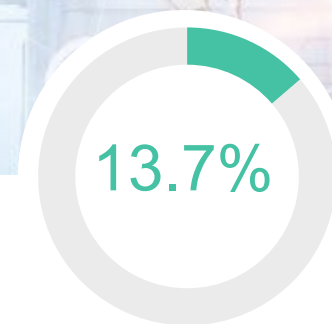
Variación porcentual
movimientos de TEUS

PRIMER TRIMESTRE
2019/2020



Variación porcentual
movimientos de TEUS

SEGUNDO TRIMESTRE
2019/2020



Variación porcentual
movimientos de TEUS

PRIMER SEMESTRE
2019/2020



Variación porcentual
movimientos de TEUS

1ER/ 2DO SEMESTRE
2020

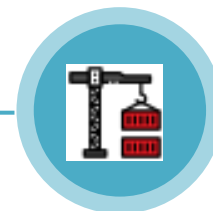
¿Cómo unir conceptos y esfuerzos?

Liderazgo Femenino



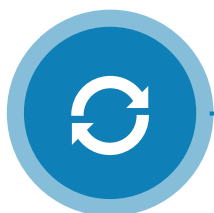
- Fomento a la capacitación y desarrollo profesional
- Inserción por capacidad
- La equidad esta en el conocimiento, y el aporte a soluciones efectivas.
- Fortalecer los esfuerzos desde las asociaciones para potenciar la equidad.
- Capacidad de asumir con flexibilidad situaciones límites y sobreponerse a ellas.

Sector Portuario



- Inversión sostenible
- Procesos claros
- Gestión de riesgos
- Facilitación del comercio
- Eficiencia y Sostenibilidad
- Coordinación y Colaboración para resistir, absorber, adaptarnos, transformarnos y recuperarnos de los efectos de la Pandemia

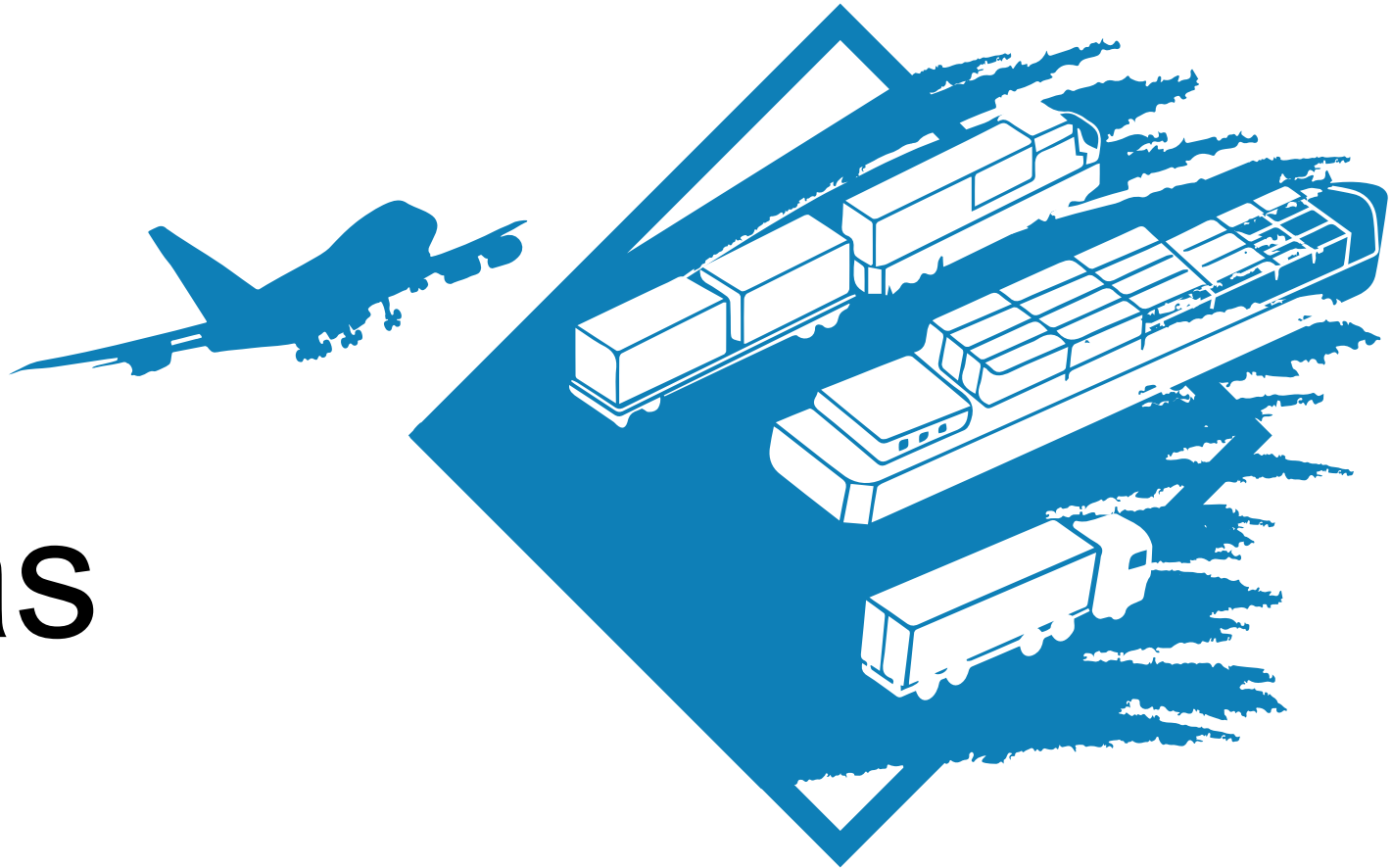
Resiliencia



Comercio



Gracias



gtunon@mpbureau.com



[@GTG_](https://twitter.com/GTG)
[@MPolicyBureau](https://twitter.com/MPolicyBureau)

“No nos hace falta imitar, podemos crear y crear nosotras mismas sin búsqueda de aprobación externa”
Trabajemos en equipo, usando nuestro conocimiento y capacidades para sobreponernos a esta crisis.