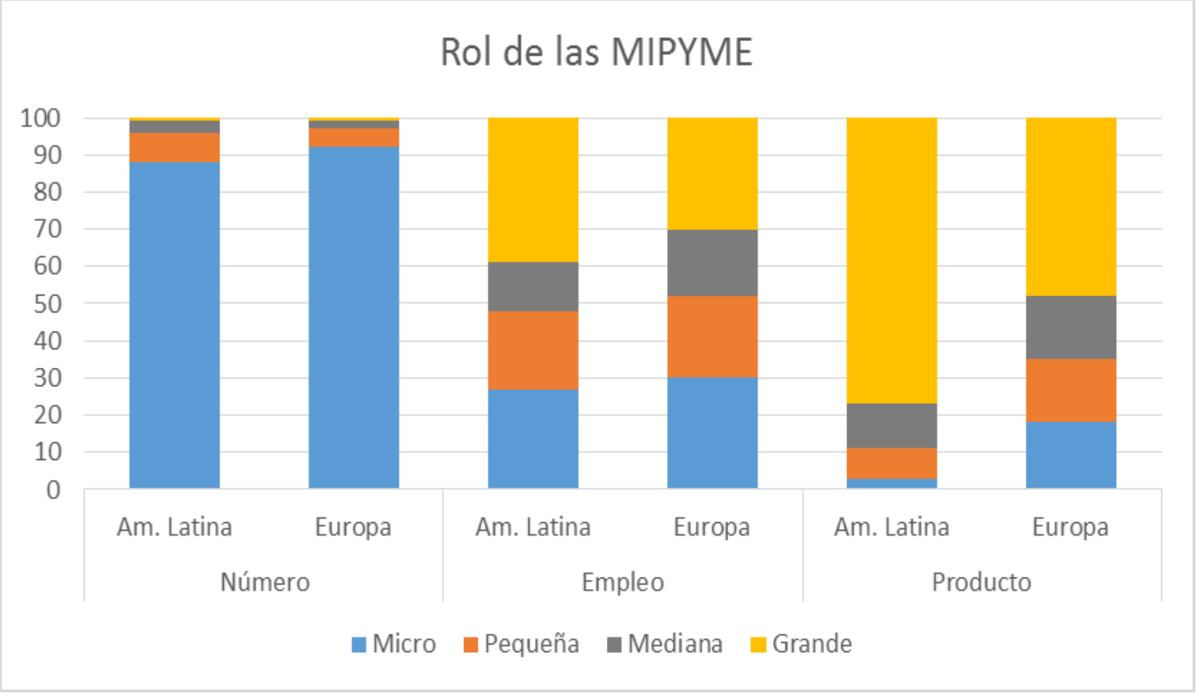
Desarrollo de capacidades como herramientas para la productividad y la recuperación de las pymes

Juan Carlos Elorza
Septiembre 2020

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | 50 años

MIPYMES EN AMÉRICA LATINA



Fuente: Dini and Stumpo (2018) MIPYMES en América Latina: Un frágil desempeño y nuevos desafíos para las políticas de fomento.

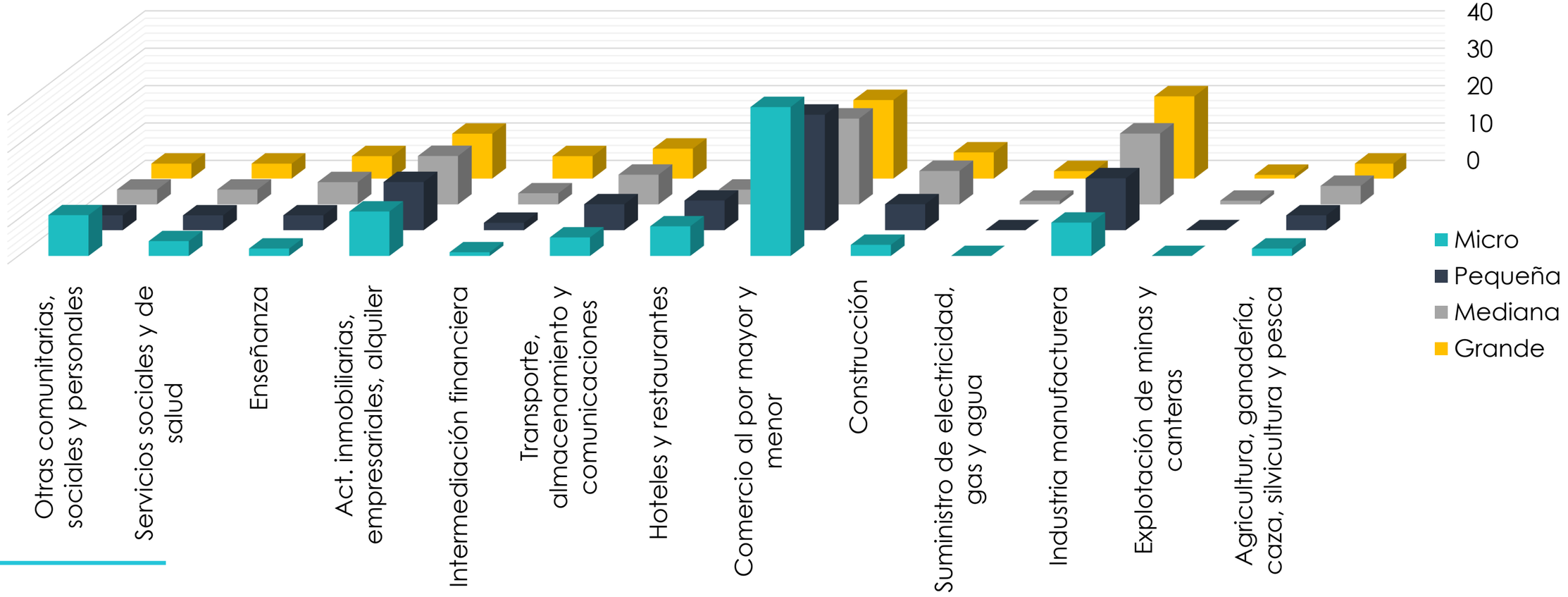
EMPLEO Y PRODUCTO: Aportan cerca del 60% del empleo a nivel regional pero representan sólo una cuarta parte del valor de la producción total de la región.

EXPORTACIONES: Las Mipymes exportadoras de la región representan solo el 5% del valor de las ventas externas totales frente al 40% en las regiones desarrolladas (8x de diferencia).

MOTIVACIÓN: Los principales actores de la transformación productiva son empresas impulsadas por la oportunidad, que tienen un considerable potencial de crecimiento y una buena gestión, representando una pequeña parte de toda la población de pymes.

UN SEGMENTO MUY HETEROGÉNEO

América Latina: cantidad de empresas según tamaño y sector de actividad (%)



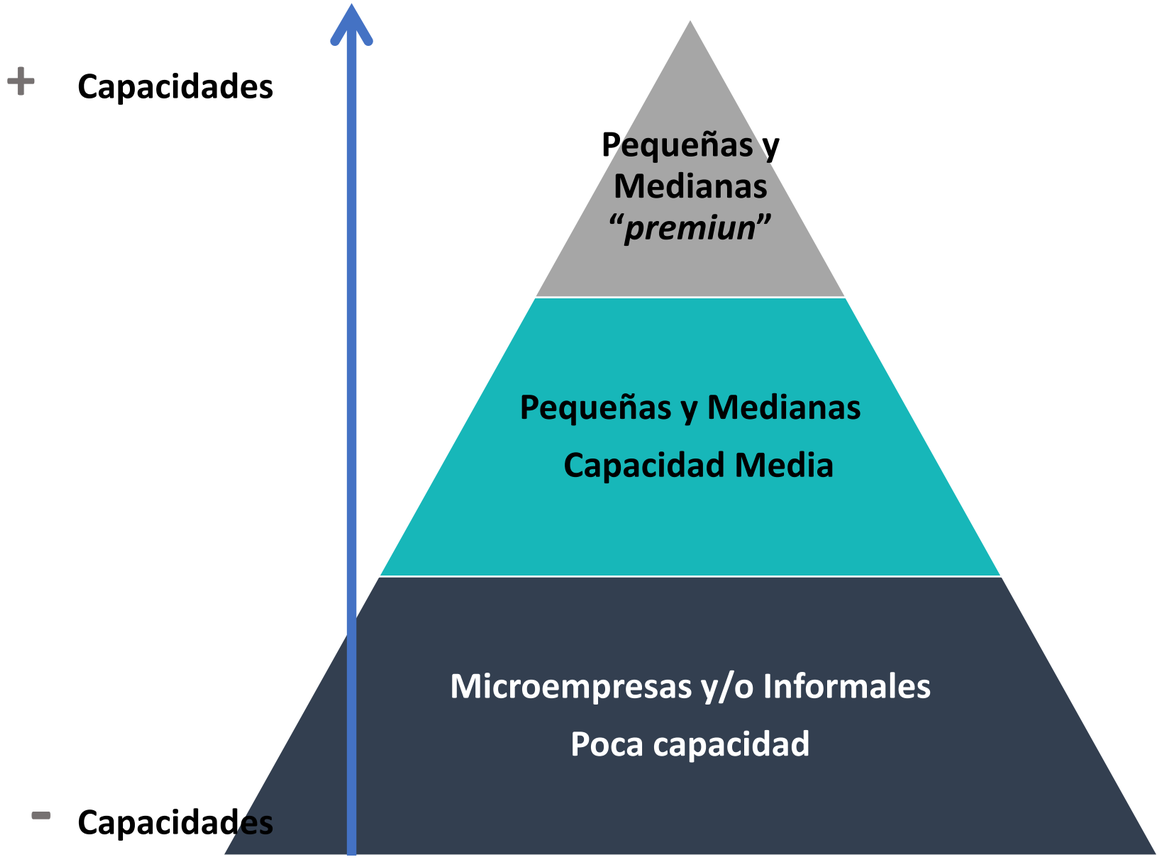
Fuente: CEPAL

BRECHA FINANCIERA MIPYMES

Resumen		
Región	América Latina y el Caribe	
Grupo de Ingreso	Varios	
PIB, Mill USD	5.150.933	
SECTOR MIPYME FORMAL, MILL USD		
Oferta corriente de Financiamiento	346.976	
Demanda Potencial por Financiamiento	1.391.470	
Brecha de Financiamiento MIPYME	**1.031.296**	
Como % del PIB		*20%*
SECTOR MIPYME INFORMAL, MILL USD		
Demanda Potencial en el Sector Informal	756.129	
Como % del PÏB		*15%*
NUMERO DE MIPYMES, MILES		
Formales	28.748	
MIPYME propiedad femenina % del total		*13%*
MIPYME con Restriction de Financiamiento, Número	28.748	
MIPYME propiedad femenina con restricción de crédito, % del total con propiedad femenina		*29%*

PROBLEMÁTICA PYME Y EL ASUNTO DE LAS CAPACIDADES

- Las pymes **no son versiones de menor tamaño** de las grandes empresas.
- Enfrentan restricciones importantes relacionadas con:
  - Asignación de recursos
  - Innovación
  - Regulación (laboral, tributaria, etc)
  - Infraestructura
  - Acceso al financiamiento
  - Economías de escala
- Insuficientes niveles de capacitación laboral y de gestión empresarial.
- En políticas públicas hay una "disociación" de instrumentos financieros y no financieros.



PRODUCTIVIDAD, COMPETITIVIDAD Y CAPACIDADES EN LAS PYMES

Gerencial o de gestión: Conjunto de habilidades que facilitan el direccionamiento estratégico y operación eficaz de la empresa.

Organizacional: Capacidad de captar, seleccionar, mantener los recursos humanos y técnicos determinantes en los objetivos de la empresa y la articulación adecuada de los mismos.

Financiera: Habilidad para el manejo eficiente y efectivo de los recursos financieros asociados a la operación de la empresa.

De gestión de redes: Administración de las relaciones con los demás agentes de su entorno tales como clientes, proveedores, competidores, entes gubernamentales y de control, interacción con otras industrias, etc.

De innovación: Habilidad de utilizar los recursos de la organización para la creación, incorporación o adaptación de soluciones nuevas o existentes, mejoras o transformaciones en procesos, producto, servicios y mercados que incorporan valor económico.

PRODUCTIVIDAD, COMPETITIVIDAD Y CAPACIDADES EN LAS PYMES

Digital: Capacidad de transformar el modelo de negocio con la incorporación de productos, servicios y soluciones digitales en todos los procesos operativos y estratégicos, de manera que se incremente rápidamente la productividad, competitividad y la agregación de valor.

LA COVID 19 Y LAS PYMES

China

- 30% de las mipymes han visto caer sus ingresos en más de la mitad.
- 28% reportó caída de entre 20% y 50%.
- 1/3 podría permanecer durante un mes con su flujo de caja corriente.
- Menos de 10% podría permanecer durante más de seis meses.
- Salarios y seguridad social son principal fuente de presión con 63%, alquileres 14%, créditos 14%.
- En marzo, 80% de las empresas aún no habían reiniciado operaciones, mientras que en los servicios empresariales el paro era de 1/3.

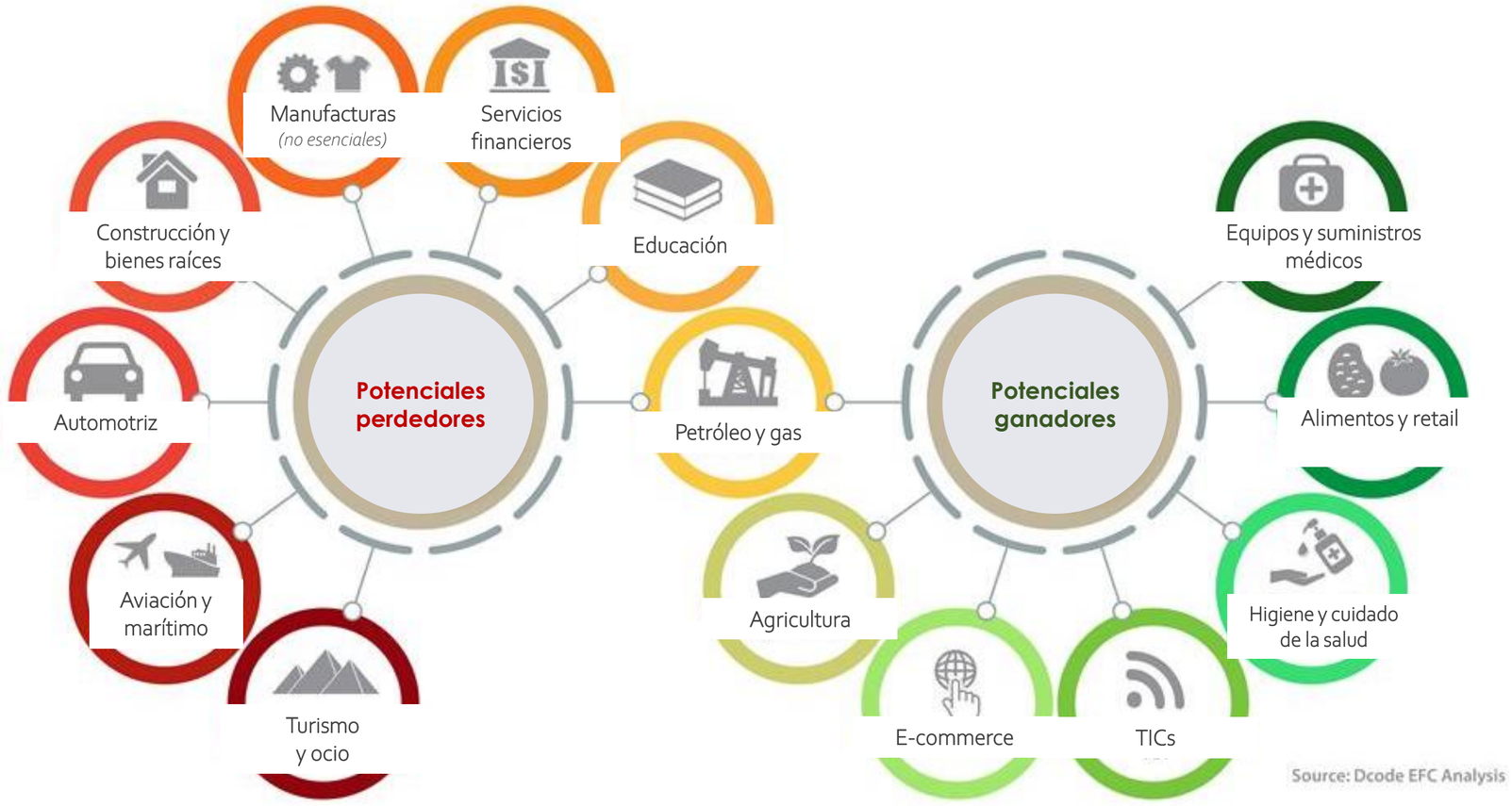
Colombia

- Más de 96% afirmó que sus ventas han caído.
- Más de 80% considera que podría subsistir entre 1 y 2 meses de continuar las medidas (67% agricultura; 87% industria).
- Poco más de 1% estima que podría sobrevivir 12 meses (5% extracción; 0% construcción).
- 73% ha tenido problemas de suministro y 40% menciona que los insumos que requiere no se encuentran en el país.
- Reducción de plantilla, principalmente en servicios y comercio; aumento en industrias y servicios alimentación/web (no compensa)

LA COVID 19 Y LAS PYMES

IMPACTO SECTORIAL Y RECUPERACION

- **Comercio prendas de vestir**
- **Ferreterías**
- **Mantenimiento/ reparac. vehículos Y maquinarias**
- **Confección**
- **Elaboración panadería**
- **Transporte pasajeros**
- **Actividades artísticas, espectáculos**
- **Peluquería y tratamientos de belleza**



- **Comercio alimentos y bebidas**
- **Comercio farmacéuticos**
- **Comercio artículos domésticos**
- **Confecciones**
- **Fabricación de jabones y detergentes**
- **Fabricación de farmacéuticos**
- **Mensajería**
- **Práctica médica**
- **Desarrollo informático**

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | 50 años

Fuentes: Dcode / Confecámaras

50 años trabajando por el desarrollo y una mejor calidad de vida para todos los latinoamericanos

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | 50 años

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

50 años

www.caf.com
@AgendaCAF