SISTEMA ECONÓMICO LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE

Buenas prácticas para el desarrollo local en América Latina y el Caribe

Buenas prácticas

Secretaría Permanente del SELA
Caracas, República Bolivariana de Venezuela
13 de noviembre de 2019
SELA-BP/2019-3

Copyright © SELA, noviembre de 2019. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

Una determinante clave del desarrollo local es, precisamente, el accionar y el protagonismo de los actores locales. El fundamento de ese accionar lo constituyen la disposición y el compromiso para trabajar colaborativamente, así como compartir y coordinar acciones con miras a consolidar esfuerzos sinérgicos en aras del bienestar de todos los miembros de una comunidad. Tales esfuerzos permiten a las comunidades locales enfrentar desafíos globales; potenciar sus capacidades previas; construir nuevas capacidades y facilitar aún más su adaptación a los cambios económicos, sociales, culturales y ambientales. De igual significación es la posibilidad de desarrollar conocimientos y competencias para la promoción de asociaciones que hacen posible un mejor aprovechamiento del Capital Territorial. En los países de América Latina y el Caribe hay muchos ejemplos de iniciativas y esfuerzos exitosos en el ámbito del desarrollo local susceptibles de ser replicados en tanto que buenas prácticas.

Contenidos tomados de: Compendio de buenas prácticas para el desarrollo local en América Latina: Recopilación de casos de la Summer School Internacional 'Comunidad y Desarrollo'. OECD, Noviembre, 2016.

4

País / Organización	Buenas prácticas para el desarrollo local en América Latina
Argentina	**Programa de desarrollo de áreas metropolitanas del interior - Área Metropolitana de Neuquén** El área Metropolitana de Neuquén está compuesta por cinco ciudades: Neuquén, Plottier, Senillosa, Centenario y Vista alegre, donde convergen múltiples decisiones públicas y privadas en relación al uso del suelo y al ambiente, así como una diversidad de identidades, culturas y movimientos sociales. El Programa busca mejorar la calidad de vida y de la competitividad de los espacios urbanos donde se ven implicados dos o más jurisdicciones. Para ello, promueve la implementación de mecanismos de coordinación que conduzcan los procesos de desarrollo económico, social y territorial de cada área. Como resultado de su aplicación, se completó la Agenda del Área Metropolitana para el fortalecimiento a la gobernabilidad de la conurbación y se elaboró un Plan Maestro para la recuperación y desarrollo de zonas costeras metropolitanas para su aprovechamiento público, turístico, deportivo y de recreación que benefician a las cinco ciudades y las articulen. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Brasil	**Plataforma de Centros Urbanos (UCP)** Comunidades populares con los indicadores sociales más bajos en cuanto a la protección de derechos de los niños(as) y adolescentes en São Paulo. Objetivo de la UCP: contribuir a la reducción de las desigualdades que afectan la vida de niños(as) y adolescentes que viven en las grandes ciudades, y promover el desarrollo comunitario de forma participativa y sostenible. Resultados: avance en 18 de los 20 indicadores en monitoreo; mayor participación social e involucramiento de la población de las comunidades en la gestión y decisión pública; mayor autonomía de la población, organizaciones y otros actores locales para enfrentar desafíos y promover el desarrollo local; fortalecimiento del sentido de pertenencia de los adolescentes en sus comunidades; y una mayor noción de ciudadanía y política, entre otros. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/

Chile	**Proyecto para el desarrollo del Parque Bicentenario** Esta iniciativa surgió de la voluntad de la Municipalidad de Vitacura de transformar las riberas del río Mapocho, debido a su estado de abandono y la presencia de desperdicios y matorrales en zonas destinadas a parques y áreas verdes. Resultados: 30 hectáreas de área verdes para la Comuna y para la ciudad de Santiago; un promedio mensual de 25.000 personas que visitan el parque convertido en polo de atracción de la ciudad de Santiago, y también para las empresas interesadas en desarrollar eventos en él; mejora de los indicadores de calidad de vida mediante beneficios ambientales y estéticos; mitigación del efecto de desertificación y los efectos de la contaminación. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Colombia	**Mi finca mi empresa: una estrategia de desarrollo rural** El municipio de El Peñol, y en especial sus sectores rurales, han sido afectados por el conflicto armado en Colombia: detrimentos en la producción, destrozo de los recursos naturales, migración a las ciudades y el envejecimiento del campo por la falta de oportunidades para los jóvenes son algunas de las problemáticas a las que se enfrenta el municipio. La estrategia municipal "Mi finca, mi empresa" busca mitigar los impactos negativos a los que se enfrenta el sector rural de El Peñol y mejorar la calidad de vida de los campesinos generándoles mejores ingresos y con un enfoque integral. Resultados: mejora de los ingresos y de las capacidades y técnicas agrícolas, pecuarias y ambientales de 30 familias, a través de la implementación de proyectos productivos (cosecha y animales para la reproducción y cría); consolidación de una cultura de protección a la salud en las prácticas agropecuarias; creación de la Corporación Mi Finca, entre otros. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
	Programa de Desarrollo Comunitario (PDC): generando capacidades y construyendo paz. El PDC busca aportar a la formación de comunidades participativas y autogestoras en los territorios donde la empresa generadora de energía ISAGEN tiene presencia. El Programa establece bases sólidas para que las comunidades, desde sus propios territorios, construyan el desarrollo que necesitan y desean. Se trata de dar herramientas a las comunidades para

	participar en su desarrollo, en tres principales dimensiones: ser humano, ser comunidad y ser ciudadano. Resultados: construcción y dotación de infraestructura; vuelta de los pobladores al campo para recuperar sus cultivos tradicionales con el manejo de producción agroecológica más amigable con el ambiente; y comunidad estimulada para cultivar de acuerdo con su vocación productiva y así mejorar la economía familiar. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Cuba	**Modelo de gestión del turismo desde el gobierno local para municipios con vocación turística, basado en el enfoque de la cadena de valor.** En Cuba, en las localidades con vocación turística, los gobiernos municipales no gozan de las competencias para la toma de decisiones en materia de política turística y, desde el punto de vista socioeconómico, la distribución de la riqueza generada por la actividad turística continúa siendo inequitativa. Mediante la aplicación del enfoque de la cadena de valor a las áreas de convergencia entre turismo y localidad, se definió la cadena de valor del municipio con vocación turística (CVMVT). Algunos resultados: incremento de la contribución global del turismo a la economía local en peso específico y en valores; aumento del índice de consumo de producciones nacionales en hoteles y restaurantes de un 71 % a un 80 %; incremento del número de trabajadores vinculados al turismo; elevación del índice de satisfacción general de los turistas de 3.80 a 3.92 puntos. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
El Salvador	**Plan Maestro para el desarrollo turístico del Valle del Jiboa** Las potencialidades turísticas del Valle del Jiboa están concentradas en la zona rural. El 34% de los recursos turísticos están vinculados al folclor y a la cultura, incluyendo la gastronomía. El 32% es representado por los diferentes festivales y ferias, mientras que el 27% son de paisaje natural. Finalmente, el 7% corresponde a las manifestaciones artística y científicas. El Plan pretende instrumentar el uso sostenible de dichos recursos en función del bienestar de las personas, involucrándolas en su desarrollo. Resultados principales: la metodología utilizada involucra a la ciudadanía local, propiciando las relaciones y la participación de mujeres, jóvenes, productores, comités municipales de turismo y emprendedores locales. Relaciones más estrechas

	y de entre el gobierno central (MITUR) y los gobiernos municipales, así como entre las administraciones públicas y la sociedad civil. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Guatemala	**Mesas de competitividad (MDC): un modelo de gobernanza local** El desarrollo económico de Guatemala es afectado por factores como: la desconfianza y la disociación entre el sector público y el privado; la falta de planificación estratégica de la competitividad y del desarrollo económico a nivel territorial; la duplicidad de funciones e iniciativas y una fuerte centralización de las actividades y políticas económicas de desarrollo en el área metropolitana del país. Es por ello que la Red Nacional de Grupos Gestores (RNGG) diseñó e implementó una metodología para la organización de Mesas de Competitividad (MDC). Las MDC buscan impulsar la competitividad, el desarrollo económico y la descentralización de las políticas económicas y productivas de un territorio, mediante la concertación y articulación del sector público, el sector privado y la sociedad civil, con el objetivo de fomentar las inversiones en el interior del país, incrementar la capacidad y diversidad productiva, impulsar un mejor clima de negocios y generar nuevas fuentes de empleo para mejorar las condiciones de vida de la población. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
México	**Programa para el desarrollo económico y competitividad territorial para la micro, pequeña y mediana empresa en la cuenca occidental del Río Lerma (PRODECOL)** La Cuenca Occidental del Río Lerma es el prototipo de las regiones mexicanas devastadas económica y socialmente por su incapacidad para prepararse oportunamente a la apertura comercial mundial. Esta situación ha provocado: dterioro de las formas de producción local; pérdida de la vocación asociativa; baja competitividad de las microempresas y de los sectores productivos, factores que agudizan el problema migratorio por la falta de empleos. Resultado global: promoción de relaciones de confianza y cooperación entre empresas e instituciones, incentivando liderazgos en el sector público y privado, facilitando la gestión de recursos de otras fuentes y ampliando la capacidad para movilizar recursos en el territorio, todo ello con el fin de avanzar hacia el diseño de iniciativas colectivas innovadoras para la región, sustentables económica, ambiental y socialmente.

	Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Nicaragua	**Gestión comunitaria del agua y desarrollo territorial en Waslala** La principal problemática en ocho comunidades de Dipina y Arenas Blancas es la escasez de agua. Aunque, aproximadamente el 75% de los hogares tiene acceso al vital líquido, un 25% debe consumir agua de los arroyos o pozos, sin condiciones de potabilidad. El proyecto busca articular la ejecución y el seguimiento del Plan de Desarrollo Territorial en Waslala a través de la creación de un espacio de concertación que fue definido como Grupo de Acción Local (GAL). Algunos resultados: 20 Actores locales y sociales de Waslala conforman el Consejo de Desarrollo Municipal, con un promedio de 25 participantes, representantes de diferentes instituciones ante la asamblea general; ii) creación de las comisiones específicas de interés que conforman el Consejo de Desarrollo Municipal, Comisiones de gobernabilidad, educación e investigación, social, económica y medioambiente; capacitación de las familias en el marco jurídico del agua; acceso de 40 familias en Arenas Blancas a agua por tubería en sus casas, letrinas y lavamanos; acceso de 12 familias en Sector San José de Dipina a agua por tubería; posibilidad para 100 familias para utilizar filtrones de barro. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Perú	**Plan Nacional de Biodigestores: acceso a energía en comunidades aisladas, a partir de la producción local de biogás en Cajamarca**
	En 2010 se evidenció que el 57% del sector residencial y comercial de las zonas rurales utilizaban leña, carbón vegetal y otros similares como fuentes principales de energía. Un estudio de factibilidad evidenció la posibilidad de instalar 330.000 biodigestores como alternativa para el aprovechamiento del estiércol de animales para generar biogás, reducir el consumo de leña y las enfermedades asociadas a su combustión, además de reducir la deforestación y la emisión de gases de efecto invernadero. Desde la innovación tecnológica el Plan genera innovación social a partir de la mejora de la calidad de vida de las personas, y sostenibilidad, al cuidar el medio ambiente. Resultado: entre otros beneficios, se fomenta el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad del lugar a partir de la disminución de las emociones de CO2 por el estiércol, por la quema de leña y por el uso de otras fuentes energéticas contaminantes, así como la mejora de cultivos orgánicos, el cuidado de la tierra a partir del uso de biol, la reducción de tala de bosque.

	Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/
Diversos países	**Rumbo a Sendai 2015: desarrollando ciudades resilientes** Programa para el fortalecimiento de la resiliencia ante desastres en Latinoamérica, con la (Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNISDR), y como parte de la Campaña Mundial *Desarrollando Ciudades Resilientes: Mi Ciudad se está preparando.* El proyecto se basa en la capacidad de preparación, respuesta y recuperación ante amenazas naturales como elementos claves para el desarrollo sostenible de la región. Resultado: i) fortalecimiento de la participación del sector privado y del interés del mismo para inversión y capacitación; ii) fortalecimiento la red latinoamericana, trabajando en conexión con la red en África; iii) promoción de la Campaña Ciudades Resilientes; y iv) promoción del trabajo que se está desarrollando en la región. Para más información visite: http://www.sela.org/bd-documental/documentos/compendio-de-buenas-practicas-para-el-desarrollo-local-en-america-latina/