



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



Informe final

**IV Encuentro Latinoamericano y Caribeño
de Comunidades Logísticas Portuarias:
Red de Puertos Digitales y Colaborativos**

Relaciones Intrarregionales

*Puerto España, Trinidad y Tobago
8, 9 y 10 de agosto de 2019
SP/IVELCCLP:RPDC/IF -19*

Copyright © SELA, agosto de 2019. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

C O N T E N I D O

I.	RELATORÍA	1
II.	CONCLUSIONES	3

I. RELATORIA

1. Los días 8 y 9 de agosto de 2019, en Puerto España, Trinidad y Tobago, se efectuó el [IV Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias](#). Con este evento, la Secretaría Permanente del SELA, conjuntamente con la CAF-banco de desarrollo de América Latina, la Universidad de Trinidad y Tobago, la Autoridad Nacional Portuaria de Trinidad y Tobago, y la Autoridad Portuaria del Puerto de Point Lisas, le dio cumplimiento a lo previsto en el *Programa de trabajo del SELA para el año 2019* en la continuación del desarrollo del *Programa para la creación de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos* (Red de PDyC), concebido en el marco del Convenio de Cooperación Técnica No-reembolsable suscrito por el SELA con CAF-banco de desarrollo de América Latina, iniciado en 2014.
2. Como ya es práctica establecida, el día 7, el Encuentro fue precedido por el *Coloquio de Investigación Científica en Cadena Logística Portuaria*, esta vez en su tercera edición, cuyos participantes debatieron en torno a la significación de la transformación digital en el sector portuario. Adicionalmente, se difundieron proyectos de investigación aplicada en la cadena logística portuaria. Tanto en el Encuentro como en el Coloquio, participaron representantes de la industria, funcionarios de alto nivel y de instituciones afines, así como consultores e investigadores, provenientes tanto del sector público como del privado de los siguientes países miembros: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Jamaica, México, Panamá, Perú, Trinidad y Tobago, Nicaragua y Venezuela. También hubo representación de Costa Rica, España, Suecia y Kenia.
3. Ambos eventos contaron con el aporte de calificados representantes de las siguientes entidades portuarias y ministerios: Autoridad Portuaria Nacional del Perú (APN); Instituto Mexicano de Transporte (IMT), Comunidad Logística del Puerto de Buenaventura, de Colombia; Autoridad Portuaria de Puerto España, Trinidad y Tobago (PATT); Empresa Portuaria Talcahuano, de Chile; Autoridad Portuaria del Puerto de Point Lisas (PLIPDECO), de Trinidad y Tobago; Comunidad Logística San Antonio, de Chile; Ente Administrador Puerto Rosario (ENAPRO), de Argentina; y la Asociación Clúster de Logística del Caribe, de Costa Rica.
4. Distinguidos docentes y especialistas del sector académico asistieron en representación de las siguientes instituciones de Educación Superior: Universidad de Trinidad y Tobago (UTT); Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL), de Ecuador; Universidad Tecnológica del Perú (UTP); Universidad del Sur de Santa Catarina (UNISUL), de Brasil; Universidad de los Andes, de Colombia; Universidad de Santiago de Chile; y Universidad de las Indias Occidentales, de Trinidad y Tobago.
5. Asistieron, también, representantes de los siguientes organismos: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); CAF-banco de desarrollo de América Latina; Asociación de Estados del Caribe (AEC); Organización Marítima Internacional (OMI); y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Por el sector privado participaron las empresas: CrimsonLogic, Infoport, Webb Fontaine Group y Maritime Policy Bureau.
6. Las palabras de apertura del Encuentro estuvieron a cargo de las siguientes personalidades: Profesor Emérito Clement Imbert, vicepresidente de la Universidad de Trinidad y Tobago; la Honorable Paula GopeeScoon, Ministra de Comercio e Industria de la República de Trinidad y Tobago; Honorable Rohan Sinanan, ministro del Trabajo y Transporte de la

2

República de Trinidad y Tobago; Embajador Javier Paulinich, Secretario Permanente del SELA; y el Sr. Gianpiero Leoncini, Director y Representante de CAF-banco de desarrollo de América Latina en Trinidad y Tobago.

7. En el Encuentro se propuso presentar los principales resultados al cierre de la tercera fase del *Programa para la Creación de la Red Latinoamericana y Caribeña de puertos digitales y colaborativos* y proponer una agenda 2030 para la transformación portuaria regional, que sea impulsada por una serie de organismos multilaterales que desarrollan cooperación técnica en materias de infraestructuras, comercio exterior, logística y transporte. Igualmente, la Secretaría Permanente del SELA planteó como un objetivo de este IV Encuentro avanzar hacia la concertación de ideas al más alto nivel entre los ministerios de transporte, autoridades portuarias nacionales, comunidades logísticas y de cooperación técnica internacional.
8. De acuerdo con la agenda de trabajo, los participantes del Encuentro analizaron e intercambiaron impresiones sobre los siguientes temas: i) el sistema portuario de Trinidad y Tobago, ii) clústeres marítimos en América Central y el Caribe, iii) estrategias de competitividad portuaria en corredores logísticos, iv) avances en políticas públicas y transformación institucional en la región; y, v) los puertos en la era de la transformación digital. Asimismo, expusieron su visión sobre los puertos del futuro en materia de gobernanza, tecnologías disruptivas, sustentabilidad y corredores logísticos de integración.
9. Adicionalmente, se produjo la acostumbrada reunión del Comité Directivo de la Red PDyC, en la que se discutió el estado actual de la Red, el plan de trabajo inmediato para 2020 y los desafíos para los próximos años.
10. Tal como había sido previsto en la agenda, los participantes visitaron las principales instalaciones portuarias y logísticas de POS-PORT y PLIPDECO-PORT de Trinidad y Tobago.
11. Este informe, junto con la [agenda](#) del Encuentro, las [fotos](#) y la lista de participantes respectiva, están disponibles en el [IV Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias](#).
12. Para beneficio de sus Estados Miembros y, en general, para quienes están interesados conocer la evolución del *Programa para la creación de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos*, la Secretaría Permanente ha sistematizado en su portal (www.sela.org) toda la información pertinente a los Encuentros previos en los siguientes sitios webs: [III Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuaria](#) (Lima, 16 al 18 de agosto de 2018), [II Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuaria](#) (Cartagena de Indias, 27 al 29 de julio de 2017) y [I Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuaria](#) (Ciudad de Panamá, 14 al 16 de julio de 2016).
13. Además, la Secretaría Permanente coloca a disposición de los Estados miembros y el público en general el portal especializado de la Red de puertos digitales y colaborativos, el cual contiene información relevante del acontecer en torno a las actividades que se desarrollan en los puertos de la región y se espera, en el corto plazo, la incorporación de nuevas facilidades y una mayor visibilidad para el beneficio de sus miembros y colaboradores <http://www.sela.org/redpuertos>.

II. CONCLUSIONES

Durante el desarrollo del [IV Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias](#), además de las ideas expuestas por los panelistas en sus ponencias, surgieron, durante los debates derivados de las mismas, conclusiones y apreciaciones al futuro desarrollo de las Comunidades Logísticas Portuarias, algunas de las cuales se resumen a continuación:

1. Se releva la necesidad de orientar la agenda de trabajo hacia una red prioritaria de logística y comercio que acompañe a los esfuerzos de integración regional. Asimismo, se vio por conveniente impulsar una iniciativa que, desarrollada desde la Red de PDyC, construya una Agenda de Competitividad Logística (ACL) para impulsar el intercambio comercial entre países dentro de los esquemas de integración regional.
2. Los participantes hicieron algunas consideraciones en torno a la conveniencia de implementar, en el lapso 2019-2020, la Red Prioritaria de Logística y Comercio de la Alianza del Pacífico la cual, a su vez, estaría conectada a las redes globales, impulsaría el proceso de integración y conectaría las cadenas de valor nacionales a la economía globalizada.
3. Tal como ha ocurrido en Encuentros anteriores, en esta oportunidad también se enfatizó la necesidad de promover el trabajo colaborativo del sector público con el sector privado, especialmente en lo concerniente al financiamiento. Asimismo, se destacó la importancia del diálogo público-privado como un aspecto clave para desarrollar comunidades logísticas portuarias.
4. La Comunidad Logística Portuaria (CLP) se considera una instancia de colaboración emergente, fundamentalmente destinada a establecer la necesaria coordinación privada en la interfaz terrestre: camión-puerto y tren-puerto.
5. Las CLP constituyen una gobernanza, en el sentido de que representan una coordinación de actores con lógicas y recursos diversos en torno a una meta y unos objetivos definidos colectivamente, que da mayor sostenibilidad. Se fundamentan en la premisa de que, desde el punto de vista logístico, que, al considerar las actividades de un puerto, se debe tomar muy en cuenta el impacto de dichas actividades sobre el transporte anterior y posterior a ese puerto.
6. La evolución institucional y digital de un puerto es un proceso de gestión del cambio que demanda un entendimiento general entre el puerto propiamente dicho y su comunidad portuaria con respecto a cuál debería ser el modelo de logística más conveniente a seguir.
7. Los participantes destacaron la utilidad de sistematizar las experiencias de las CLP más exitosas de la región y tomarlas como referentes con miras a impulsar nuevas iniciativas dirigidas a fortalecer el desarrollo de las que están funcionando y promover la conformación de otras nuevas. Igualmente, coincidieron en que sería útil identificar las experiencias menos exitosas y derivar de ellas las lecciones aprendidas para ser insumidas en la creación de nuevas CLP y en la mejora continua de las que ya se encuentran operativas.

4

8. Es necesario promover, expandir y fortalecer la Red de PDyC en la región del Caribe, más allá de Trinidad y Tobago, y Jamaica, tomando en cuenta la diversidad y complejidad de la región.
9. A partir de la premisa de que la ciudad deber ser percibida como parte de la cadena logística y, por ende, de la competitividad de la CLP, se visualizó la conformación de la Ciudad Portuaria Regional como una situación ideal, destacándose como desafíos a ser superados, entre otros, la multiplicidad de actores con lógicas e intereses contrapuestos; la dispersión en las competencias institucionales; la percepción ciudadana de distanciamiento; y, el predominio de un enfoque de negocios por encima de una visión de desarrollo sostenible.
10. Uno de los roles principales de la CLP es diseñar su propia hoja de ruta que le facilite satisfacer las necesidades de sus usuarios. Por su parte, la autoridad portuaria debe facilitar el libre funcionamiento de la CLP.
11. Por lo que a la Red de PDyC se refiere, ésta debe ser vista como un mecanismo que, de manera colaborativa, promueva el aprovechamiento de las mejores prácticas portuarias, con el apoyo de todos sus miembros.
12. Para el año 2020, se tiene una propuesta formal por parte del Sr. Ricardo Sánchez de la CEPAL para coauspiciar el V Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias, en su sede de Chile.