

PORT CITIES: KNOWLEDGE, COMPETITIVENESS AND GOVERNANCE.

CIUDADES PORTUARIAS: CONOCIMIENTO, COMPETITIVIDAD Y

GOBERNANZA DE LAS CIUDADES PORTUARIAS/CIUDADES PUERTO.

Ph D. Sabah Zrari, University of Santiago, Chile.

MIEMBRO DE LA RED DE EXPERTOS DE LA RED MUNDIAL DE CIUDADES PUERTO (AIVP) Y DEL NÚCLEO DE INVESTIGACIÓN DE CIUDADES PORTUARIAS REGIONALES, CONICET, ARGENTINA.

Estructura de la presentación



1. **Argumento:** Competitividad de un puerto público no puede ser entendida solamente desde el punto de vista de su rentabilidad privada. La logística es más que una actividad económica



2. **Fundamentos y definiciones:** La competitividad implica una direccionalidad, una gobernanza colaborativa y multinivel. Es un desafío.



3. Ejemplos e innovaciones.



Conclusión



1. La ciudad es parte de la cadena logística y por lo tanto de su competitividad.
 2. La competitividad implica integración y cohesión.
 3. Pero sin solidaridad, no hay integración (E. Durkheim)
 4. Competitividad es mayor con gobernanza (P.de Langen, O. Merk, OCDE).
-

Lo que está en
juego.

Avanzar hacia la generación de una visión de futuro construida colectivamente da mayor sustentabilidad y sostenibilidad a la actividad del puerto y por ende participa de su competitividad. Pero implica la construcción de una gobernanza.

Gobernanza

Proceso de coordinación entre actores con intereses y lógicas diversas en torno a una meta construida colectivamente (P. Le Galés, P. Lascoumes, Sociologie de l'action publique, 2012).

Ciudad puerto y ciudad portuaria

El término “ciudad puerto” comprendería el estudio de dos realidades no definitivamente integradas, referirse a “ciudad portuaria” implicaría el análisis de una situación consumada, simbiótica. (Guimerá Ravina, 2006: 210, citado por M.A. De Marco (h), 2019).

Los puertos conforman sistemas dentro de sistemas más amplios

Como tal disponen tres características fundamentales.

* La complejidad.

* Su propios elementos que lo definen de otros.

* Pueden ser activos: se relacionan con otros puertos, en caso pasivos.

contrario son

Guimerá Ravina, citado por M.A. De Marco (h), 2019.

Hacia una clasificación según el *grado de relacionamiento* de las Ciudades Puertos (M.A. De Marco (h), 2019).

- 1) Enclave portuario.
- 2) Enclave portuario y conglomerado poblacional.
- 3) Puerto con Ciudad.
- 4) Ciudad Puerto.
- 5) Ciudades Portuarias.
- 6) Ciudad Portuaria Regional

Desafío



Multiplicidad de actores con lógicas e intereses contrapuestos.



Dispersión en las competencias institucionales



Percepción ciudadana de distanciamiento



Enfoque de negocio más que de desarrollo/sustentable

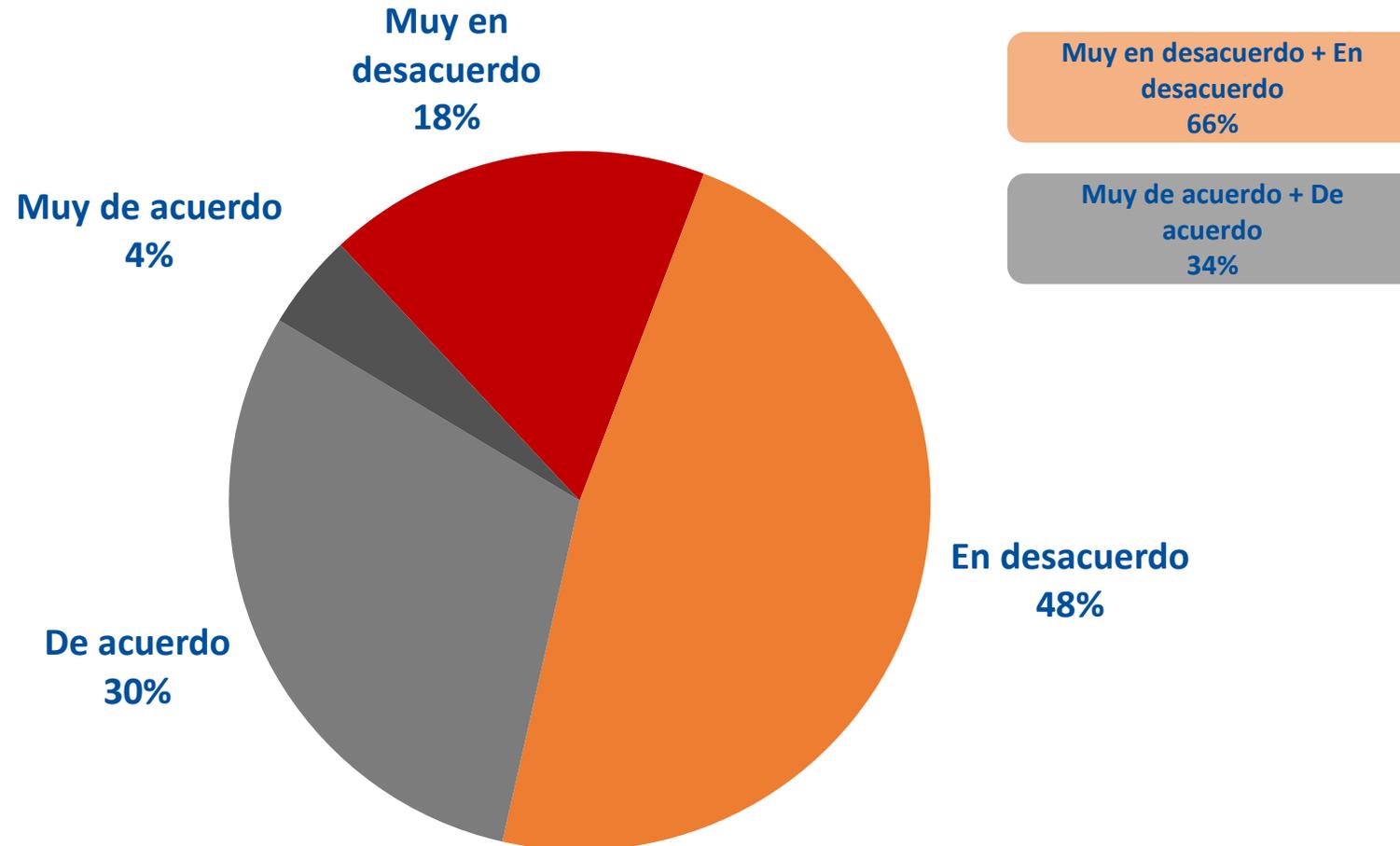
¿Y en Chile?

¿CÓMO ESTÁ EL VASO?



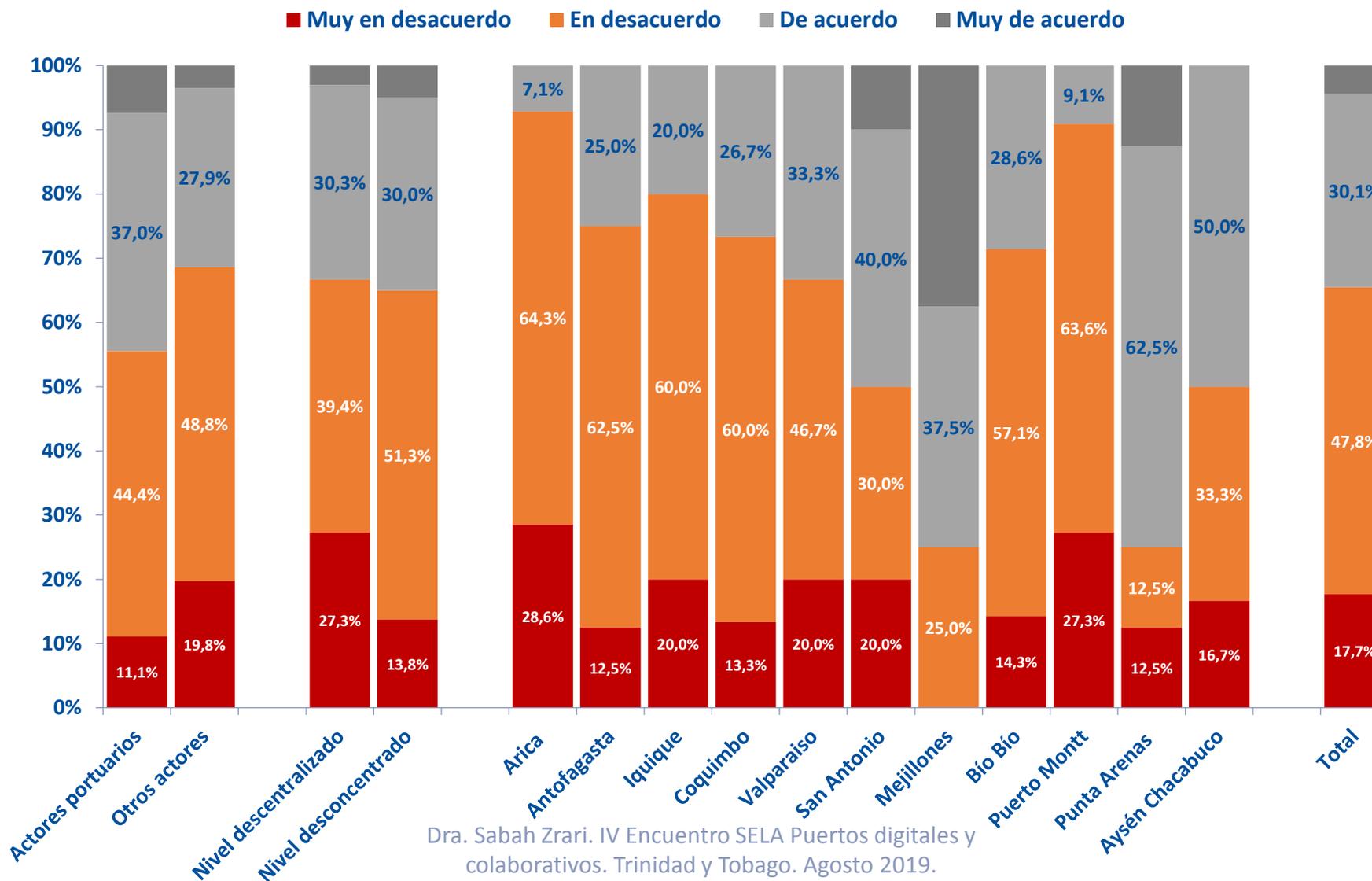
¿Cuán de acuerdo está con la siguiente afirmación?
“La actividad portuaria se ha desarrollado en forma armoniosa con la ciudad

N: 113



¿Cuán de acuerdo está con la siguiente afirmación?

“La actividad portuaria se ha desarrollado en forma armoniosa con la ciudad”.



AVANCES



**VISIBILIDAD CRECIENTE:
CONFLICTOS E INICIATIVAS.**



**GOBERNANZAS (CONSEJOS DE
COORDINACIÓN CIUDAD
PUERTO, COMITÉS, ALIANZAS).**



**INICIATIVAS DE LA SOCIEDAD
CIVIL.**

Diputados constituyen Comisión Investigadora sobre Ley 19.542 de Puertos

12 Marzo, 2019

¿Encontraste un error? Avisanos

Por Redacción PortalPortuario.cl

@PortalPortuario



En la Cámara de Diputados se formalizó una Comisión Especial Investigadora de las Actuaciones de los Organos de la Administración del Estado en Relación con la Aplicación, Evaluación e Impacto de la Ley N 19.542, que Moderniza el Sector Portuario Estatal.

La instancia parlamentaria que es presidida por el diputado Marcelo Díaz, también es integrada por los legisladores Pepe Auth, Andrés Celis, Rodrigo González, María José Hoffmann, Diego Ibañez, Carlos Kuschel, Daniel Núñez, Leonidas Romero, Gastón Saavedra, Víctor Torres, Renzo Trisotti y Osvaldo Urrutia.

"Hoy se constituyó la Comisión Investigadora de la Ley de Puertos y

Seminario-Taller

“Diálogo Social y Logística Portuaria. Aprendizajes y Desafíos para la Gobernanza”

14 de noviembre de 2018.
08:45 am Auditorio
 Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Geografía
Universidad de Concepción

Objetivos

- Iniciar la implementación de la Mesa de Diálogo de la Logística Portuaria del AMC.
- Conocer experiencias de diálogo social, en perspectiva comparada.
- Diseñar escenarios prospectivos para el mejoramiento de la Logística Portuaria.

Programa

| | |
|-------------|--|
| 08:45-09:00 | Acreditación |
| 09:00-10:00 | 1. Mesa de Diálogo de la Logística Portuaria del Área Metropolitana de Concepción. |
| 10:00-11:20 | 2. Experiencias de diálogo social y ciudad portuaria - Cristóbal Lamarcu. Activa Valdivia - Sabah Zrari. Diplomado en gestión de Ciudades Puerto. Universidad de Santiago. |
| 11:20-11:30 | Café |
| 11:30-12:30 | 3. Taller diseño prospectivo de la Logística Portuaria en el Área Metropolitana de Concepción |
| 12:30-13:00 | Plenario |

Proyecto "Innovación para el desarrollo en el sistema portuario del diáloco: la innovación social y el diseño de la sostenibilidad en ciudades portuarias". Una iniciativa financiada por el Gobierno Regional del Italo, a través del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC-PI) Código RIF: 40200147.

8 DE MAYO

SECTOR PORTUARIO: DESAFÍOS HACIA EL FUTURO

9:30 HRS, SALÓN DE HONOR DE LA EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO, ERRÁZURIZ 25

PATROCINA:

ORGANIZA:
 Comisión Organizadora de Estudios Portuarios
 Correo: seminarioportuariovalparaiso@gmail.com

→ X <https://ciudadport.hypotheses.org>

OpenEdition : OpenEdition Books OpenEdition Journals Calenda Hypotheses Boletines OpenEdition Freemium



NÚCLEO DE HISTORIA

Ciudades Portuarias Regionales

Idehesi-Nodo IH-Conicet
Rosario-Argentina

NH-CPR



GRIICIP

GRUPO DE INVESTIGACIÓN INTERDISCIPLINARIA EN CIUDADES PORTUARIAS



Universidad de Concepción
Chile



7 AÑOS
UNIVERSIDAD ACREDITADA
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN CNA-CHILE

PortalPortuario

[INICIO](#) [INDUSTRIA PORTUARIA](#) [INDUSTRIA MARÍTIMA](#) [CRUCEROS](#) [COMERCIO EXTERIOR](#) [PUERTO SUSTENTABLE](#) [LOGÍSTICA](#) [ENTREVISTAS](#) [C](#)



Consorcio Logístico y Comercial de Tarapacá

Sabah Zrari: “Hay que generar conocimientos para que un diálogo constructivo sea posible en la relación Ciudad-Puerto”

📅 1 Mayo, 2019

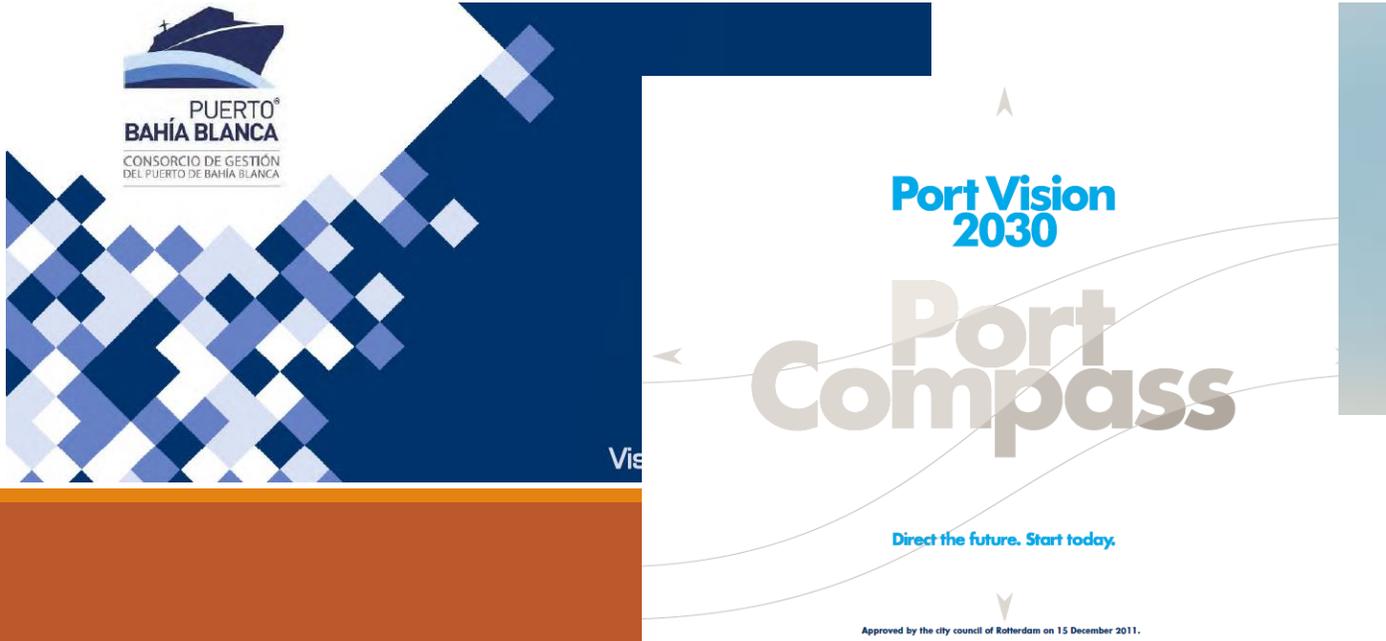
Por Redacción PortalPortuario.cl

@PortalPortuario

¿Encontraste un error? Avísanos 

Port-Vision

Ejercicio prospectivo participativo.



SCENARIO BUILDING WORKSHOP

- Over 100 participants participated in 2 day workshops
- Included diverse group from government, industry & community
- Workshops on industry trends and key drivers of change
- Included a keynote presentations to start the conversation
- Developed 4 primary scenarios



PORT 2050 PARTICIPANTS



- Targeted between 50 and 80 individuals
- Sought representation from all stakeholder groups and port industries
- Recruited graduate students from relevant disciplines
- Included port staff from across the organization

STAKEHOLDER DIALOGUES

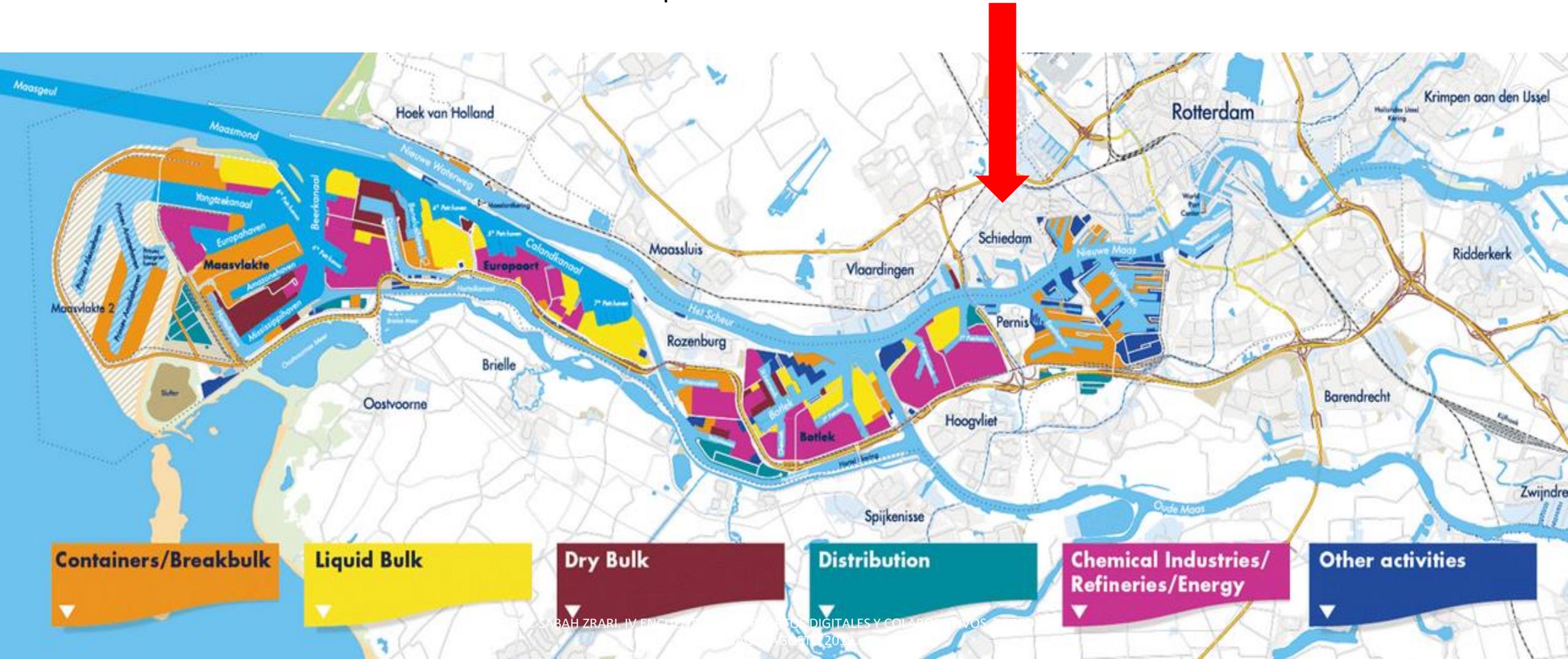


- We held smaller group conversations bringing together people with different perspectives
- Themes focused on:
 - Certainty for existing operators
 - Collaboration
 - Community
 - Competitiveness
 - Economy
 - Environmental Sustainability
 - Labour
 - Land Use Planning
 - Process
 - Role of the Port
 - Security
 - Supply Chain Reliability

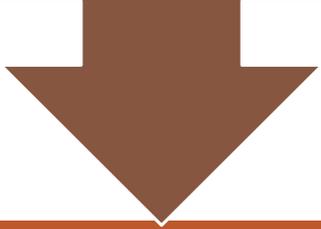
VANCOUVER: 2050

Mapa de las ambiciones (Schiedam,)

El puerto de Schiedam funciona como uno de los cluster del puerto de Rotterdam.



Necesidad de mayor competitividad del puerto y de la ciudad. Mayo 2014: empresarios del puerto piden al Municipio coordinar un proceso de expansión del puerto que sea integral y susceptible de lograr la adhesión ciudadana.

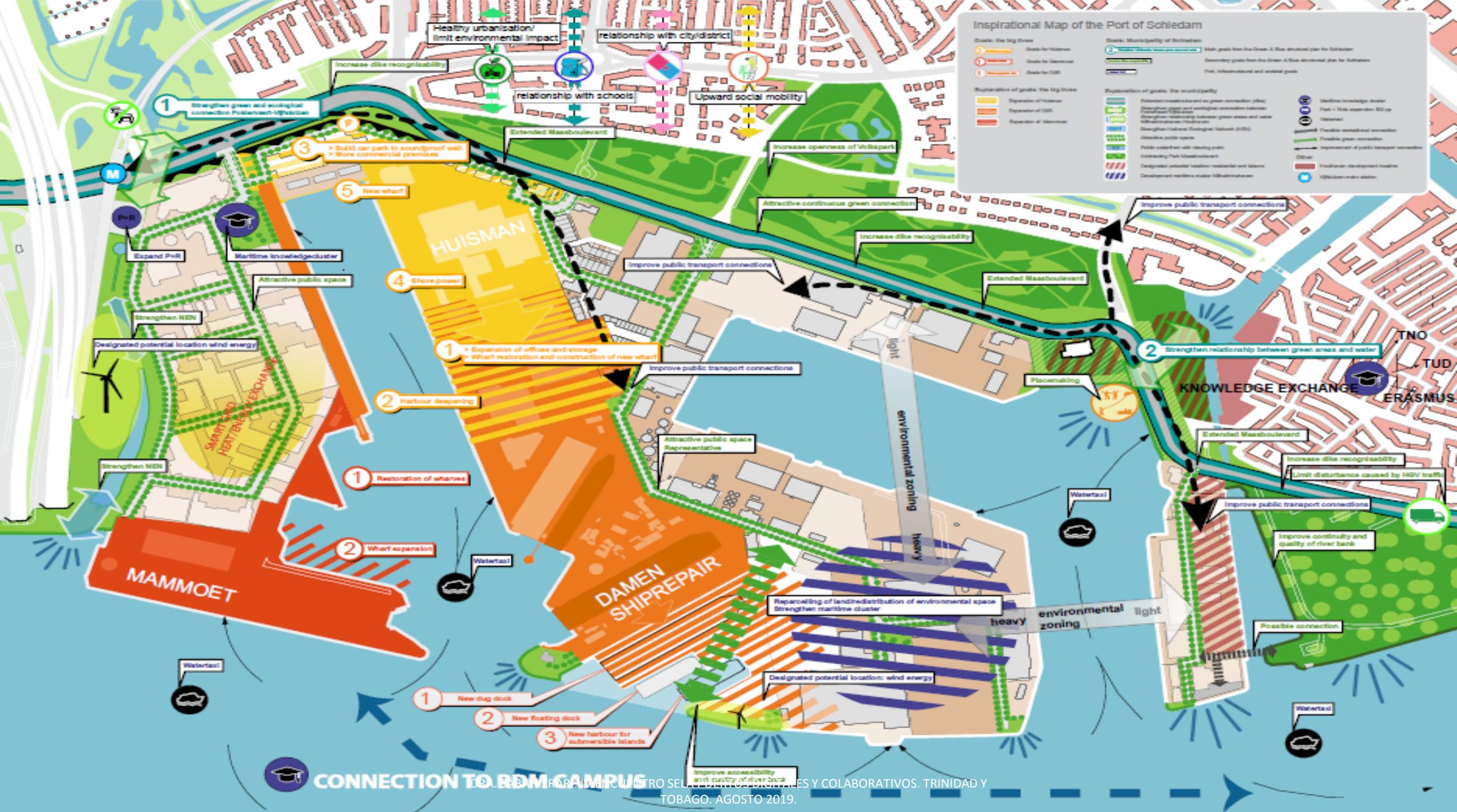


Un proceso de planificación participativa de 4 años que aborda: tráfico y movilidad; medio ambiente; sostenibilidad e innovación; infraestructura y zonas públicas; educación; publicidad/branding.

Problemáticas

Inspirational Map of the Port of Schiedam

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Goals: the big three Goals for Nature Goals for Mobility Goals for QoL | <ul style="list-style-type: none"> Goals: Municipality of Schiedam Main goals from the Green & Blue structural plan for Schiedam Secondary goals from the Green & Blue structural plan for Schiedam Port, infrastructure and related goals |
| <ul style="list-style-type: none"> Explanation of goals: the big three Expansion of Nature Expansion of QoL Expansion of Mobility | <ul style="list-style-type: none"> Explanation of goals: the municipality Expanded maintenance of green connection (off) Expand green connection Strengthen relationship between green areas and water infrastructure (medium) Strengthen Nature (Designated Nature (off)) Attractive public space Public waterfront with shared goals Attracting Park (medium) Designated potential location: residential and leisure Development location of water infrastructure |



DIPLOMADO EN

**PLANIFICACIÓN, GESTIÓN
Y GOBERNANZA DE LAS
CIUDADES PUERTO**

Patrocinado por



Diplomado “Planificación, Gestión y Gobernanza de las Ciudades Puerto”



Contribuir a fortalecer la
cohesión.



Transmisión horizontal de
conocimientos y trabajo conjunto.

ANTECEDENTES

Las ciudades puerto son relevantes para Chile tanto para su comercio exterior como para la cohesión de su territorio y de sus habitantes. Sin embargo, la relación entre puertos y ciudades se ha tensionado estos últimos años. Por eso, se hace necesario generar un espacio de formación donde se produzcan conocimientos, reflexiones y propuestas para perfeccionar y/o innovar en la planificación, gestión y gobernanza de ambas entidades en pos de una mayor sostenibilidad.

Es precisamente a lo que apunta este diplomado destinado a todas las personas interesadas en esas problemáticas ya sea por su actividad laboral o bien su compromiso ciudadano.

Los participantes adquirirán conceptos y herramientas prácticas mediante clases lectivas, talleres de trabajos y visitas a terreno, abordando casos nacionales e internacionales.

PERFIL DE INGRESO

Poseer un título de una institución de educación superior reconocida por el Estado (técnico superior, licenciatura y/o título profesional), o contar con, al menos, tres años de experiencia laboral. El programa está destinado a:

- Toda persona interesada en las problemáticas de la ciudad y de los puertos.
- Miembros de los Consejos de Coordinación Ciudad Puerto.
- Miembros de las Comunidades portuarias o logísticas.
- Trabajadores Portuarios.
- Egresados de carreras afines a las materias del Diplomado.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Los objetivos del programa son:

- ✓ Promover o fortalecer instancias de gobernanza de las ciudades puerto mediante la capacitación de sus principales actores.
- ✓ Contribuir a perfeccionar los instrumentos de planificación y de gestión de las ciudades puerto.

Se espera que, al término de la formación, los participantes del Diplomado sean capaces de:

- ✓ Integrar las lógicas de los distintos actores en la descripción de los problemas de planificación y de gestión de la ciudad puerto en estudio.
- ✓ Identificar en los instrumentos de planificación y/o de gestión los aspectos que carecen de una visión sistémica de la ciudad puerto en estudio.
- ✓ Proponer mejoras a procesos e instrumentos de planificación y/o gestión y gobernanza de las ciudades puerto.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

01

Integrar las lógicas de los distintos actores en la comprensión de los problemas de la ciudad puerto en estudio.

02

Ser capaz de proponer mejoras a instrumentos de acción pública de la ciudad puerto en estudio.

PLAN DE ESTUDIOS



Módulo I: Planificación Estratégica y Gobernanza.



Módulo II: Ciudad y Puerto Empresario.



Módulo III: Ciudad y Puerto Ciudadano.



Módulo IV: Ciudad y Puerto urbano.



Módulo V: Trabajo final.



DEPARTAMENTO DE
GESTIÓN Y
POLÍTICAS
PÚBLICAS

UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

ACADÉMICOS DEL PROGRAMA

Camilo Santibañez Rebolledo. Dr (c) en Historia. Investigador sobre los conflictos laborales en el sector portuario. Profesor adjunto del Dpto de Historia de la USACH.

Jorge Peña Garay. Abogado Asesor legal de diversas organizaciones en la resolución de conflictos laborales en el sector portuario.

Ricardo Subiabre Muñoz. Ingeniero civil industrial, master en Economía del Transporte. Consultor nacional e internacional en transporte marítimo y movilidad urbana.

Christian Vigouroux Steck. Ing.civil en Transportes. Especialista en planificación del transporte marítimo, urbano e interurbano. Coordinador del Programa Vialidad y Transporte Urbano de la SECTRA (1990-2012) y Director de la Empresa Portuaria de Puerto Montt (2006-2011).

Jimena Castillo Sánchez. Doctorandus en economía de negocios, Universidad Erasmus de Rotterdam, Experiencia relevante: presidenta del Directorio de Empresa Portuaria de Coquimbo (2014-2016).

Mauricio Reyes Gallardo. Ingeniero Civil y académico de la Universidad de Valparaíso, experto en gestión de riesgos naturales.

Jocelyn Fernández Zenteno. Geografa. Especialista en Planificación territorial y Gestión ambiental. Directora regional de Planeamiento del Ministerio de Obras Públicas para la Región de Valparaíso (2006-2015) y Directora nacional (2015-2018).

Paula Quintana Meléndez. Dra (c) en Arquitectura y Estudios Urbanos (FADEU). Socióloga y académica de la Universidad de Valparaíso. Su tema de investigación es sobre la producción social del borde costero de Valparaíso y las relaciones entre actores.

Hernan Cuevas Valenzuela: Dr. en Ciencias Políticas de la Univ. de Essex. Académico de la Universidad Austral. Su tema de investigación es sobre la gobernanza de las ciudades portuarias de Valparaíso y de la región del Bio Bio.

Pedro Hernández González. Cientista Político. y Lic. en Relaciones Internacionales. Especialista en Estudios y Gobernanza de las Migraciones Internacionales.

Miguel Ángel De Marco. Dr. en Historia. Especialista del patrimonio cultural de las ciudades portuarias. Director del Núcleo de Ciudades Portuarias Regionales del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de la República Argentina (IDHESES-Nodo IH-Rosario).

María Cecilia Toledo Herrera. Gestora cultural. Autora de varias obras orientadas a fortalecer el vínculo del ciudadano con el patrimonio marítimo y portuario de la ciudad.

DIRECTORA DEL PROGRAMA

Dra. Sabah Zrari Djellid.

Doctora en Ciencia Política, Sciences-Po Paris, Francia y Magister en Urbanismo, Ord. Territorial y Desarrollo Local. Docente de Políticas Públicas en la Universidad de Santiago de Chile. Experiencia relevante en el sector logístico portuario relacionada con gobernanza de las ciudades puerto.

ACADEMICOS DEL PROGRAMA

Jaime Bravo Campos. Economista. Experto nacional e internacional en Planificación Estratégica.

Mario Troncoso Fernández. Ing. Civil Electricista. Gerente de logística de la Empresa Portuaria de Valparaíso (2002-2008), Gerente de Desarrollo de la ZEAL (2011-2012), asesor en logística y gobernanza (Arica, Mejillones, Valparaíso, Puchuncavi-Quintero). Gerente general de BLISA, Puerto de Coronel.

Erick Leal Matamala. Ing. Comercial de la Universidad de Concepción. Magister de la Universidad de Amberes. Experiencia como docente e investigador en economía logística de la Universidad de la Santísima Concepción (hasta 2015). Es consultor de varios organismos nacionales e internacionales.

Bart Heinz. Urbanista de la Universidad de Utrecht, Holanda. Responsable del proceso de desarrollo de la zona portuaria de Schiedam (2014-2019).

Ana María Vallina Hernández. Dra en Economía. Académica de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Directora de Aduana de la Región de Valparaíso (2009-2011). Jefa del Departamento de Comercio Exterior del Ministerio de Economía (2003-2008).

Marie Claude Plumer Bodin. Abogada, especialista en Derecho Ambiental. Jefa de la División de Sanción y Cumplimiento de la Superintendencia del Medio Ambiente (2014-2018).

Luis Ascencio. Ingeniero civil industrial. Consultor internacional en logística portuaria. Consultor CAF/SELA de la Red latinoamericana de puertos digitales y colaborativos. Docente e investigador en economía logística de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (hasta 2014).

Claudio Villalobos Vega. Ingeniero Industrial. Ha sido agente zonal de SAAM para las regiones de Coquimbo y Atacama. Su desempeño actualmente como empresario del sector logístico, en las macro regiones Norte y Centro.

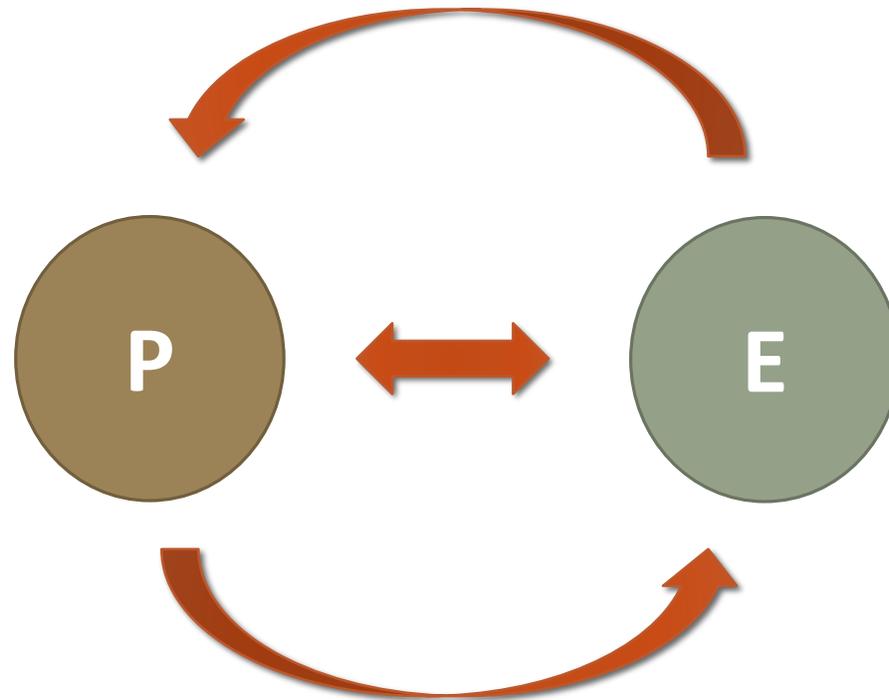


Primera versión

VALPARAISO, 6 DE JULIO AL 30 DE NOVIEMBRE 2019

Postura pedagógica del Diplomado

**Como espacio de
intercambios socioculturales**



“Tratemos las problemáticas de las ciudades puerto con seriedad y solidez conceptual y con el buen soporte que puede dar un diplomado de la Universidad de Santiago de Chile”



Dra. Sabah Zrari. IV Encuentro SELA Puertos digitales y colaborativos. Trinidad y Tobago. Agosto 2019.

Reflexiones finales



Inscripción en las agendas de políticas públicas.



No hay recetas mágicas pero experiencias numerosas y sistematizadas (AIVP).



Tendencias : co-construir y cofinanciar proyectos



Gobernanza: cohesión,
conocimientos compartidos
racionalidad = solidaridad

Muchas gracias por su atención

sabah.zrari@usach.cl



Diplomado_Ciudades_Puerto