



Ministerio de Industrias  
y Productividad



Sistema Económico  
Latinoamericano y del Caribe

Latin American and Caribbean  
Economic System

Sistema Econômico  
Latino-Americano e do Caribe

Système Economique  
Latinoaméricain et Caribéen



## Consorcio de Exportación: Caso de México

*Carlos López Cerdán Ripoll*  
ONU DI

### Relaciones Intra-regionales

*Seminario Latinoamericano sobre Consorcios de PYMES: Consorcios de Exportación y Consorcios de Origen*  
Quito, Ecuador  
11 y 13 de junio de 2012  
SP/SLSCPYMESCEO/DI N° 4-12

Copyright © SELA, junio de 2012. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas,  
Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@sela.org](mailto:sela@sela.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.



# Consorcios de Exportación: Caso de México

**Seminario Latinoamericano de Consorcios de PyMES**

**Julio, 11-13 de 2012**

**Quito, Ecuador**

Carlos López Cerdán Ripoll

UNIDO Consultant



UNITED NATIONS  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

[www.unido.org](http://www.unido.org)



# ANTECEDENTES

En el periodo 2009-2011 se desarrollaron en México 3 Programas Piloto para el desarrollo de Consorcios de Exportación con la Metodología de la ONUDI

- Jalisco.
- Zacatecas.
- Distrito Federal.



# ANTECEDENTES







# ORGANISMOS PROMOTORES

	ORGANISMO INTERNACIONAL	GOBIERNOS ESTATALES	CAMARAS INDUSTRIALES
JALISCO	ONUDI	Secretaría de Promoción Económica COECYTJAL	14 cámaras industriales
ZACATECAS	ONUDI	Secretaría de Desarrollo Económico SEDEZAC	
DISTRITO FEDERAL	ONUDI	Gobierno del Distrito Federal ICYTGDF	1 cámara 2 asociaciones empresariales



# FINANCIAMIENTO

	ENTIDAD	ORGANISMO	VIGENCIA
JALISCO	Gobierno de Jalisco	Secretaría de Promoción Económica COECYTJAL	2009-2010
ZACATECAS	Gobierno de Zacatecas	Secretaría de Desarrollo Económico SEDEZAC	2010
DISTRITO FEDERAL	Gobierno Distrito Federal	ICYTGDF	2010-2011



# PROCESO SEGUIDO

## FASE I

- Estudio de viabilidad y sensibilización de actores locales. Inicio del programa. Adaptación de la metodología. Talleres de Sensibilización de empresarios

## FASE II

- Talleres para la generación de anteproyectos de CE. Validación en campo de los anteproyectos. Selección de anteproyectos elegibles para desarrollarse como CE con la asistencia técnica de la ONUDI.

## FASE III

- Misiones de seguimiento, evaluación y retroalimentación in-situ, a los CE seleccionados. Creación de plataforma de asistencia técnica local. Planeación estratégica a mediano y largo plazo. Asesoría para la búsqueda, selección, evaluación y reclutamiento de gerentes. Elaboración de boletín electrónico.

## FASE IV

- Asistencia técnica para la formalización de los CE. Independización de los CE del programa y bases para su auto sostenibilidad. Documentación y/o filmación de los casos para su difusión. Certificados de reconocimiento a los CE y sus coordinadores. Interacción post-programa (Red Latino americana de Consorcios de Exportación de la ONUDI).





## RESUMEN DE RESULTADOS:

**1.- JALISCO:** Cubrió hasta la mitad de la **FASE IV** del Programa de Consorcios de Exportación. (2009-2010)

- Se generaron 43 anteproyectos.
- Están en operación 18 Consorcios de Exportación.
- La mayoría cuentan imagen, personalidad jurídica, exportan, han contratado gerentes de exportaciones.
- Las empresas de los consorcios han logrado incursionar a mercados que nunca hubieran podido tener acceso individual.
- Se creó una plataforma de asistencia técnica local, formada por 18 coordinadores y 4 tutores.
- Se grabó un video del programa en Jalisco.
- Los casos de éxito generados lograron despertar el interés de otros empresarios para replicar el modelo y formar más Consorcios de Exportación.
- JALTRADE dentro de sus reglas de operación, adicionó una de apoyo a los Consorcios de Exportación.



## RESUMEN DE RESULTADOS:

### **2.- ZACATECAS:** Cubrió hasta la mitad de la **FASE II** del Programa de Consorcios de Exportación (2010)

- Se generaron 7 anteproyectos.
- Está en operación 1 Consorcio de Exportación
- El consorcio cuenta con imagen, personalidad jurídica, exporta, ha contratado gerente de exportaciones.
- El consorcio generado ha logrado despertar el interés del gobierno del estado de Zacatecas para desarrollar un programa completo.

### **3.- DISTRITO FEDERAL:** Cubrió hasta la mitad de la **FASE II** y la primera parte de la **FASE III** del Programa de Consorcios de Exportación (2010-2011)

- Se generaron 4 anteproyectos.
- Existen 2 Consorcios de Exportación que se encuentran en la primera parte de la FASE III del Programa.
- Los Consorcios empezaron a desarrollar imagen y a realizar acciones exportadoras.



## IMPACTO SOBRE LAS EMPRESAS:

- Imagen corporativa, que fortaleció la oferta conjunta, garantía y formalidad de las empresas.
- Trato preferencial para su participación en ferias, show rooms, misiones comerciales, etc.
- Intercambio de listas de precios (entre las empresas del Consorcio) para unificar el precio de sus productos.
- Acceso a importadores premium.
- La disminución del gasto por empresa, al compartir el presupuesto total de promoción entre los integrantes.
- Incremento de la cartera de clientes.
- Incremento de las actividades de promoción de su oferta exportable.
- Refuerzo del posicionamiento de cada empresa en sus respectivos mercados.
- Incursión en nuevos mercados.
- Mejora de la relación con instituciones públicas y privadas de promoción de exportaciones
- Presencia de apoyo solidario mutuo, intercambio de información y búsqueda de soluciones a problemas comunes.



## IMPACTO SOBRE LOS ACTORES DE FOMENTO:

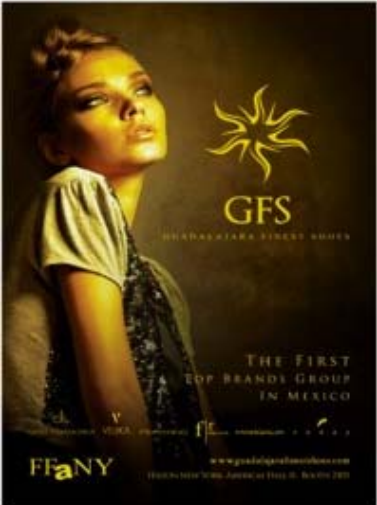
- PROMEXICO, agregó en su catalogo de servicios de 2012 un apoyo para financiar actividades de los Consorcios de Exportacion.
- Si bien es cierto que la Secretaría de Economía no cuenta hasta el momento dentro de sus reglas de operación con la categoría “consorcios de exportacion” se ha logrado que el FONDOPYME apoye con recursos la creación de un nuevo programa de Consorcios de Exportacion. A partir de lo cual es posible que en el futuro próximo dicho organismo este dispuesto a ofrecer apoyos para formar nuevos Consorcios de Exportacion.
- Los gobiernos de los estados de Jalisco, Zacatecas y el Distrito Federal participaron en el financiamiento de los programas de Consorcios de Exportación durante 2009-2011 y gracias a los buenos resultados obtenidos tienen interes en continuar participando en el programa.
- Otros gobiernos estatales que han conocido la experiencia y buenos resultados obtenidos en los tres estados pioneros, tienen interes en promover Consorcios de Exportación en el futuro próximo (Veracruz, Tabasco, Sinaloa, Estado de México, etc.)



# RESUMEN CONSORCIOS DE EXPORTACION MEXICO

	Denominación	Número de	Región	Sector	Total empleo	Año de Inicio	Modelo de Negocio	Mercados Objetivo
1	Consortio de Exportación Veterinario S.C. "VETMEX"	10	Jalisco	Farma Veterinaria	1732	2010	Promoción	Centro y Sudamérica
2	Consortio de Exportación automotriz "CODEXA"	7	Jalisco	Autopartes automotrices	401	2010	Promoción	Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica, Europa, China
3	International Consortium of Tequila Producers "ICTP"	7	Jalisco	Tequila	325	2009	Promoción	Asia Pacífico
4	Blue World	8	Jalisco	Tequila	6	2010	Promoción	Estados Unidos
5	Guadalajara Finest Shoes	6	Jalisco	Calzado para dama	1660	2010	Promoción	Estados Unidos, Canadá, Sudamérica
6	Jalisco Export	9	Jalisco	Calzado para dama	259	2010	Promoción	Estados Unidos, Canadá, Centroamérica, Sudamérica
7	Consortio de Exportación Sandalias	3	Jalisco	Calzado	54	2010	Promoción	Centroamérica
8	Consortio de Fabricantes Joyeros Exportadores, S.C. "AUGEX"	8	Jalisco	Joyería	51	2010	Promoción	América Latina
9	Döni	6	Jalisco	Moda	80	2010	Promoción	Estados Unidos, Canadá, Centroamérica
10	ITEXICO	3	Jalisco	TI	12	2010	Promoción	Estados Unidos
11	Consortio Tecnológico de Jalisco	9	Jalisco	TI	25	2010	Promoción	Estados Unidos
12	CTI Jalisco	6	Jalisco	TI	17	2010	Promoción	Estados Unidos
13	Smarthgraph Consortio empresarial	5	Jalisco	Artes gráficas	57	2010	Promoción	América Latina
14	Codi-c Film Partners	5	Jalisco	Artes digitales	10	2010	Promoción	Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica
15	Callinart	9	Jalisco	Pintura y escultura	15	2010	Promoción	Estados Unidos, Canadá y Sudamérica
16	Imporarte México	6	Jalisco	Artes escénicas	27	2010	Promoción	Estados Unidos, Europa, Asia, África, Oceanía, Centroamérica, Sudamérica, Caribe
17	Perspektiva 10	5	Jalisco	Arte y Escultura	11	2010	Promoción	Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica
18	Otrarte	6	Jalisco	Artesanía	9	2010	Promoción	Estados Unidos, Europa
19	Greenzac Consortio de Invernaderos	6	Zacatecas	Hortalizas de invernadero	6 invernaderos	2010	Promoción	Estados Unidos
20	Qualimex Consortio Mexicano de Alimentos	4	México, D.F	Alimentos	467	2010	Promoción	Estados Unidos, Europa, Centroamérica, Sudamérica
21	Consortio de Exportación Manumex	3	México, D.F	Metal mecánico	56	2010	Promoción	Centro y Sudamérica





Consorcio Mexicano de Alimentos





## CONSORCIO DE EXPORTACIÓN VETERINARIO

VETMEX, se formó en el año 2010 por 10 empresas del ramo Químico - Farmacéutico y Biológico, que están al servicio de la salud animal.

El Consorcio es ubicado en el estado de Jalisco, que representa la producción más importante de productos Ganaderos, Avícolas y Piscícolas. Zona donde también se concentra la mayoría de los laboratorios veterinarios.

Algunas de las actividades de promoción conjunta realizadas por el Consorcio ha sido la participación en ferias internacionales, tales como:

- a) Panamá - Marzo 2010, EXPOCOMER.
- b) Costa Rica - Junio 2010, XXI Congreso Centroamericano y del Caribe de Avicultura.
- c) Argentina - Agosto 2010, X Congreso Nacional de Producción Porcina.
- Guadalajara - Octubre 2010, FIGAP.
- d) Chile - Noviembre 2010, XXVI Congreso Mundial de Buiatría.
- e) Panamá - Marzo 2011, EXPOCOMER.
- f) Buenos Aires, Argentina . Septiembre 2011, XXVI Congreso Latinoamericano de Avicultura

El consorcio cuenta con un Gerente de Exportaciones y oficinas propias.



## INTERNATIONAL CONSORTIUM OF TEQUILA PRODUCERS

ICTP, se forma en el año 2009 por 6 empresas tequileras de Jalisco, México. En el 2010 decidieron invitar a una empresa adicional a unirse al Consorcio.

Operan a través de un importador premium para la región Asia Pacífico. Han creado en Asia la necesidad para consumir tequila.

Han realizado varias campañas de promoción tales como:

- a) Jalisco's Top Artisian Tequilas. Hong Kong, 2009.
- b) Varias misiones comerciales a Hong Kong.
- c) Campaña de marketing en la Expo Shangai, 2010
- d) Campaña de marketing en Macao y Japón, 2011.



Nuevos proyectos comerciales en Filipinas, Singapur, Malasia, Thailandia, Taiwan, Vietnam, Corea del Sur, Australia, Indonesia y Brunei.

El consorcio cuenta con Gerente de Exportaciones y oficinas.





## GUADALAJARA FINEST SHOES

Guadalajara Finest Shoes , se forma en el año 2009 por 6 empresas que representan a las mejores marcas de calzado para dama en Guadalajara, Jalisco. En el 2010 decidieron invitar a una empresa adicional a unirse al Consorcio.

GFS es un consorcio de exportación preparado para tener presencia en las mejores exposiciones de calzado a nivel internacional.

Cuentan con un gerente de exportaciones el cuál junto con su equipo de comercio exterior genera estrategias para hacer posible la exportación de sus productos a cualquier parte del mundo.

Algunas de las actividades de promoción conjunta realizadas por el Consorcio como ha sido la participación en ferias internacionales, tales como:

- a) SMOTTA - Miami – 2010
- b) FANNY – NYC 2010
- c) Platform at MAGIC - Las Vegas - 2010

En 2010 montaron en Guadalajara, Jalisco un punto de venta conjunto llamado CASA GALA, el cuál quieren replicar en Chile, Miami y Colombia.



Para mayor información :

[www.unido.org/exportconsortia](http://www.unido.org/exportconsortia)

[www.itcilo.org/consortia](http://www.itcilo.org/consortia)

<http://exchange.unido.org/>

Muchas gracias por su atención

Carlos López Cerdán Ripoll

UNIDO Consultant

[cocai@prodigy.net.mx](mailto:cocai@prodigy.net.mx)