



Sistema Económico
Latinoamericano y del Caribe

Latin American and Caribbean
Economic System

Sistema Econômico
Latino-Americano e do Caribe

Système Economique
Latinoaméricain et Caribéen



Experiencia en Sistemas de Garantías en México

Mario De la Vega
Nacional Financiera (NAFIN - México)

Relaciones Intrarregionales

*Seminario-Taller sobre Sistemas de Garantías en Centroamérica
San Salvador, El Salvador
31 de octubre - 1° de noviembre de 2013
SP/STSDGEC/Di N° 6-13*

Copyright © SELA ,noviembre, 2013. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas,
Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Programa de Garantías



Contenido



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- Programa de Garantías
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos



- **Economía mexicana**
- Nacional Financiera
- Programa de Garantías
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos

Nuestro País



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Superficie: 1,964,375 km² (puesto 14)
- Población Total: 118,419,000 (puesto 11)
- Densidad: 57 hab / km²
- PIB (nominal): US\$1,162,891 millones (puesto 14)
- PIB per cápita: US\$ 10,123
- Encuesta Micronegocios 8,103,755
- Unidades Económicas: 5,144,056
- MIPYMES: 948,960
- Micronegocios 4,978,072
- MIPYMES PIB 35%
- MIPYMES Empleo 73%



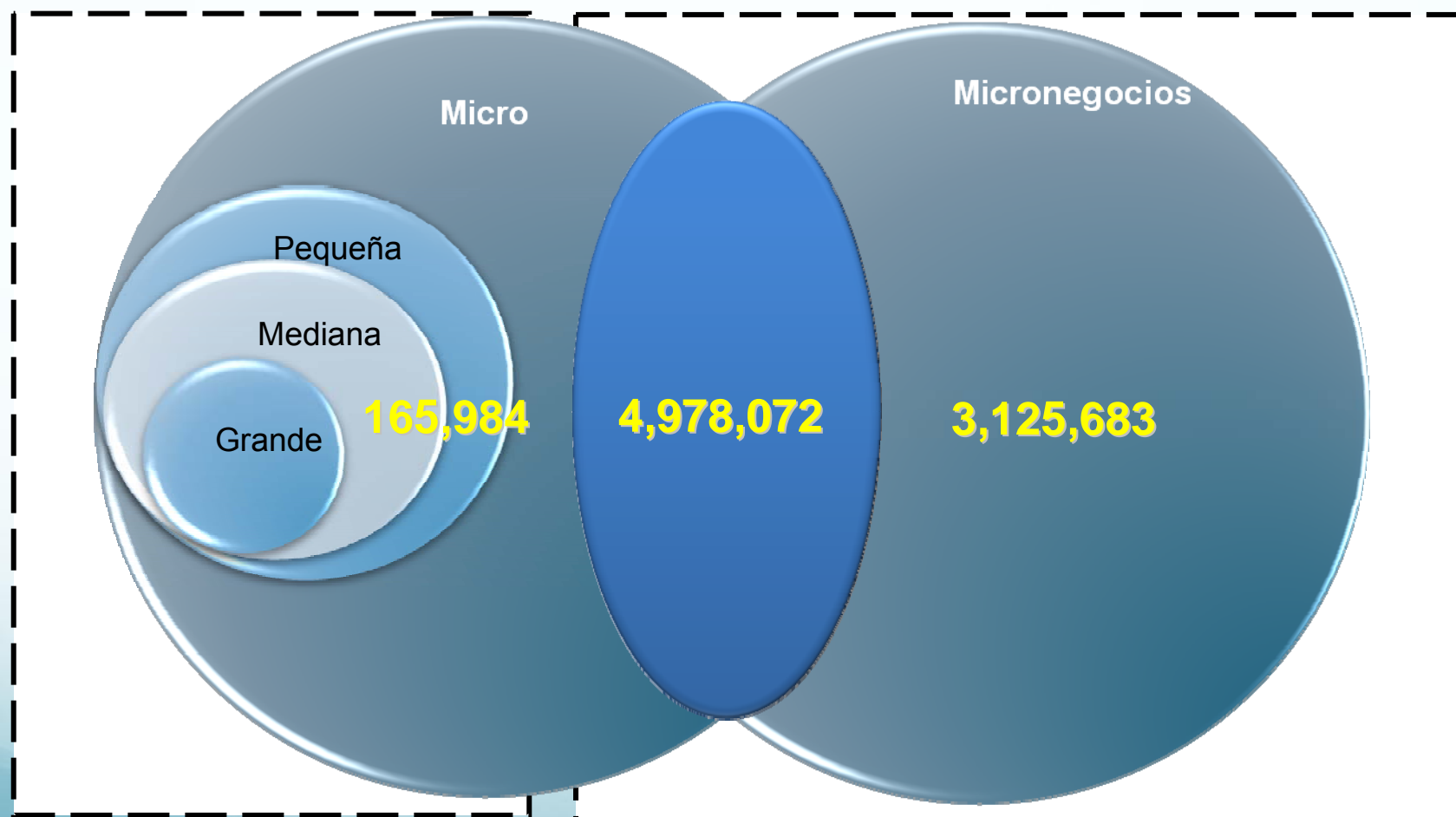
Con base en los CENSOS Económico realizados por el INEGI.



nacional financiera
Banca de Desarrollo

948,960 MIPYMES

4,978,072 MICRONEGOCIOS



Unidades Económicas
5,144,056

Encuesta Nacional De
Micronegocios 8,103,755

¿Cómo se clasifican las empresas en México?



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Las empresas en México se clasifican en cuatro tamaños: **micro**, **pequeñas**, **medianas** y **grandes empresas**, dependiendo del sector económico, número de empleados y ventas anuales.

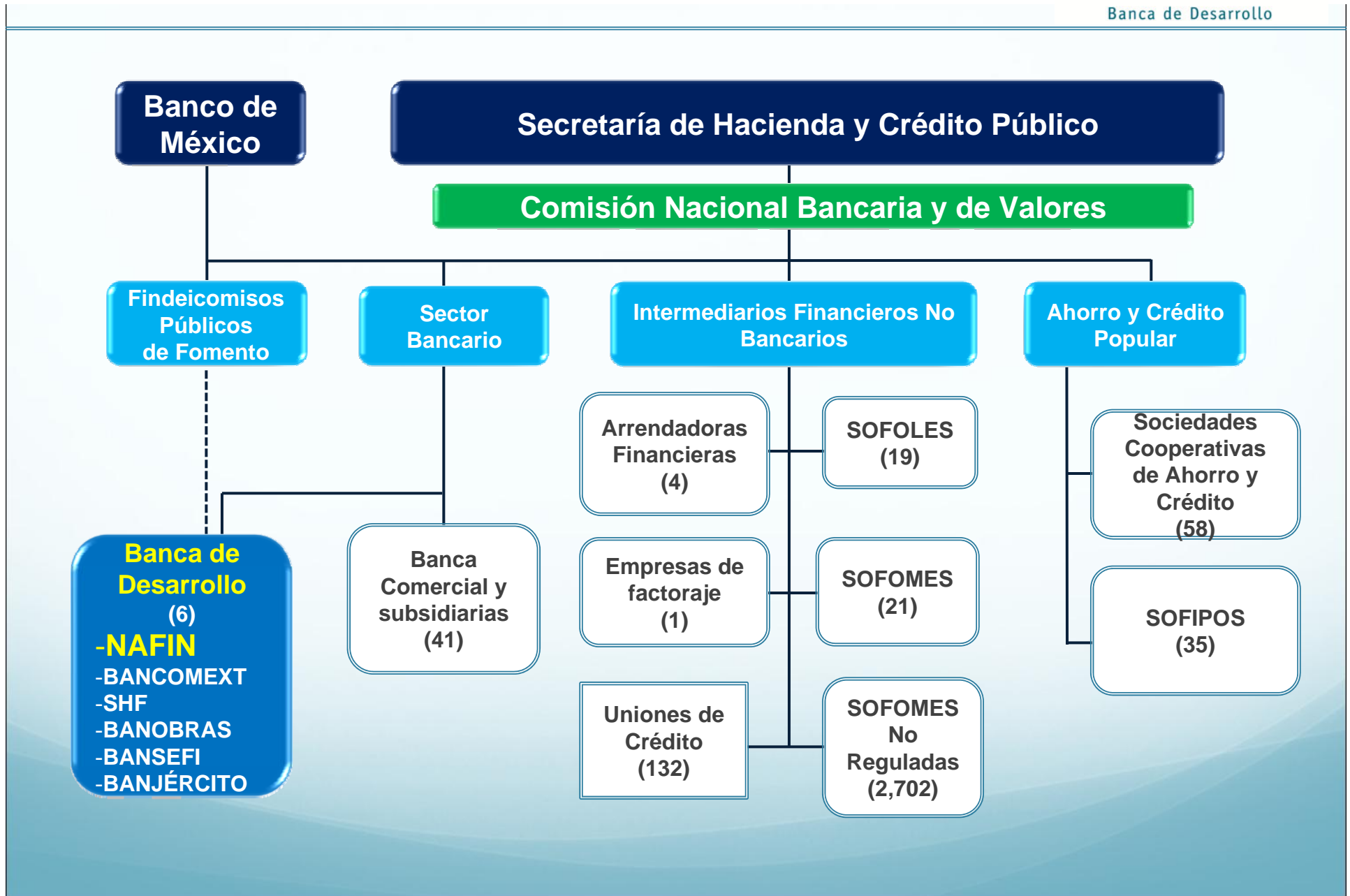
Tamaño	Sector	Número de trabajadores	Ventas Anuales (mdp)	Ventas Anuales (USD)	Tope Máximo Combinado
MICRO	Industria, comercio y servicios	Hasta 10	Hasta 4	Hasta 308 mil	4.6
PEQUEÑA	Comercio	11 a 30	Desde 4.01 hasta 100	Desde 308 mil hasta 7.7 mdd	93
	Industria y servicio	11 a 50			95
MEDIANA	Comercio	31 a 100	Desde 100.1 hasta 250	Desde 7.7 mdd hasta 19.2 mdd	235
	Servicios	51 a 100			
	Industria	51 a 250			250

NOTA: Ponderación en México: $0.1 \times (\text{número de trabajadores}) + 0.9 \times (\text{ventas anuales})$

El Sistema Financiero Mexicano



nacional financiera
Banca de Desarrollo

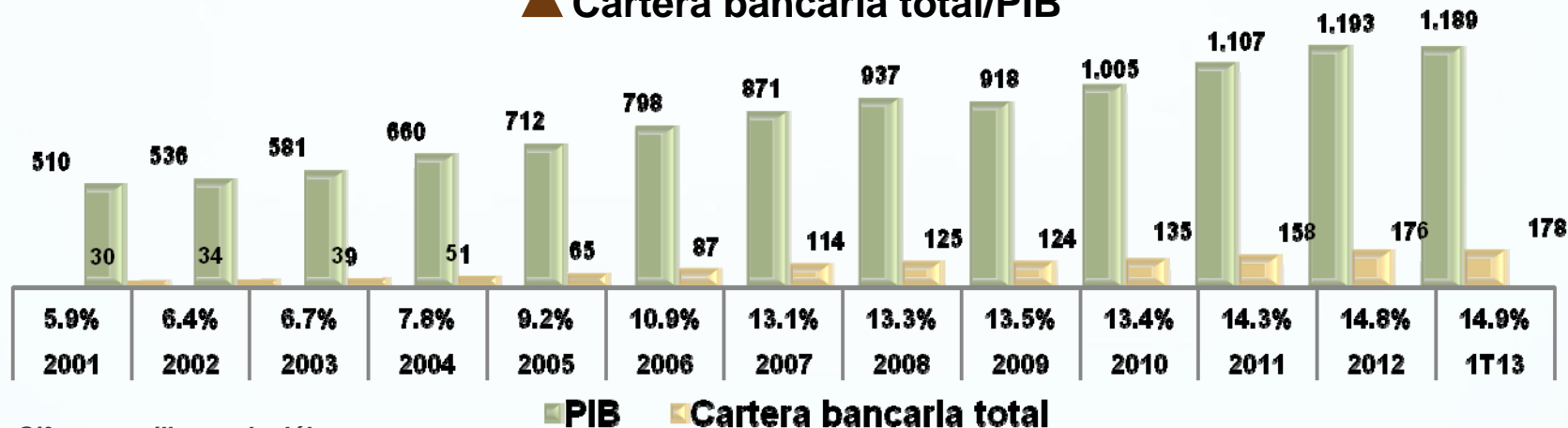


Se ha incrementado la participación del crédito en el PIB



nacional financiera
Banca de Desarrollo

▲ Cartera bancaria total/PIB



Cifras en millones de dólares

▲ Cartera bancaria empresas/PIB



Cifras en millones de dólares

Contenido



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Economía mexicana
- **Nacional Financiera**
- Programa de Garantías
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos

Antecedentes Nacional Financiera S.N.C.



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- NAFIN es un Banco de Desarrollo creado por el Gobierno Federal en 1934.
- Su mandato es:
 - Promover el desarrollo integral y la modernización de las pequeñas y medianas empresas (PYME).
 - Estimular el crecimiento de los mercados financieros, y actuando como agente financiero del Gobierno Federal.
- Es importante mencionar que hasta 1989 actuó como un banco de primer piso:
 - Es decir atendiendo directamente al público con diversos servicios, fundamentalmente con crédito a las empresas.



Antecedentes Nacional Financiera S.N.C.

- En 1989 se modificó su marco de actuación:
 - **Opera como un banco de segundo piso**, canalizando sus servicios a través de las instituciones financieras.
 - Esto nos permite aprovechar la infraestructura creada por estas instituciones y
 - Hacer mucho más eficiente la canalización de nuestros apoyos.
 - No obstante **en algunos casos opera en primer piso para apoyar proyectos estratégicos o bien, lograr un efecto demostración en la atención de sectores prioritarios.**



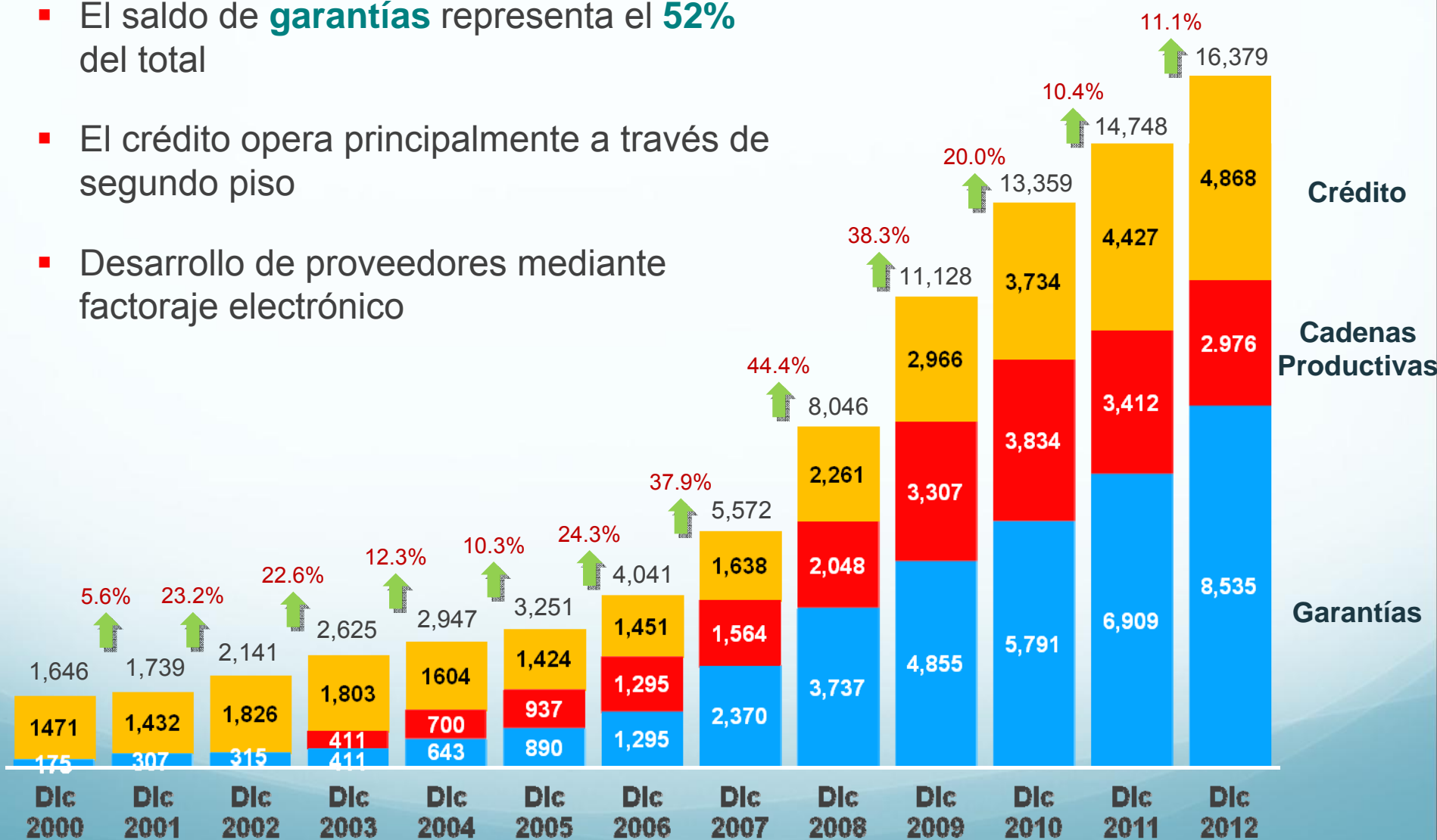
- Desde esa fecha, NAFIN ha consolidado una robusta red de intermediarios financieros, entre ellos:
 - Banca comercial (intermediarios financieros bancarios).
 - Uniones de créditos, sofomes y sofoles, entre otras, a las que llamamos Intermediarios financieros especializados.

Saldos Crédito al Sector Privado (millones de pesos)



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- El saldo de **garantías** representa el **52%** del total
- El crédito opera principalmente a través de segundo piso
- Desarrollo de proveedores mediante factoraje electrónico



Cifras en millones de dólares

Objetivos de Política Pública Crecimiento Económico, Empleo y Competitividad.



Impulsar el crecimiento del sector empresarial mediante productos financieros, capacitación y asistencia técnica, promoviendo su competitividad, así como apoyar proyectos estratégicos y contribuir a la formación de mercados financieros.



Líneas Estratégicas

I. Empresas y emprendedores.

II. Proyectos estratégicos.

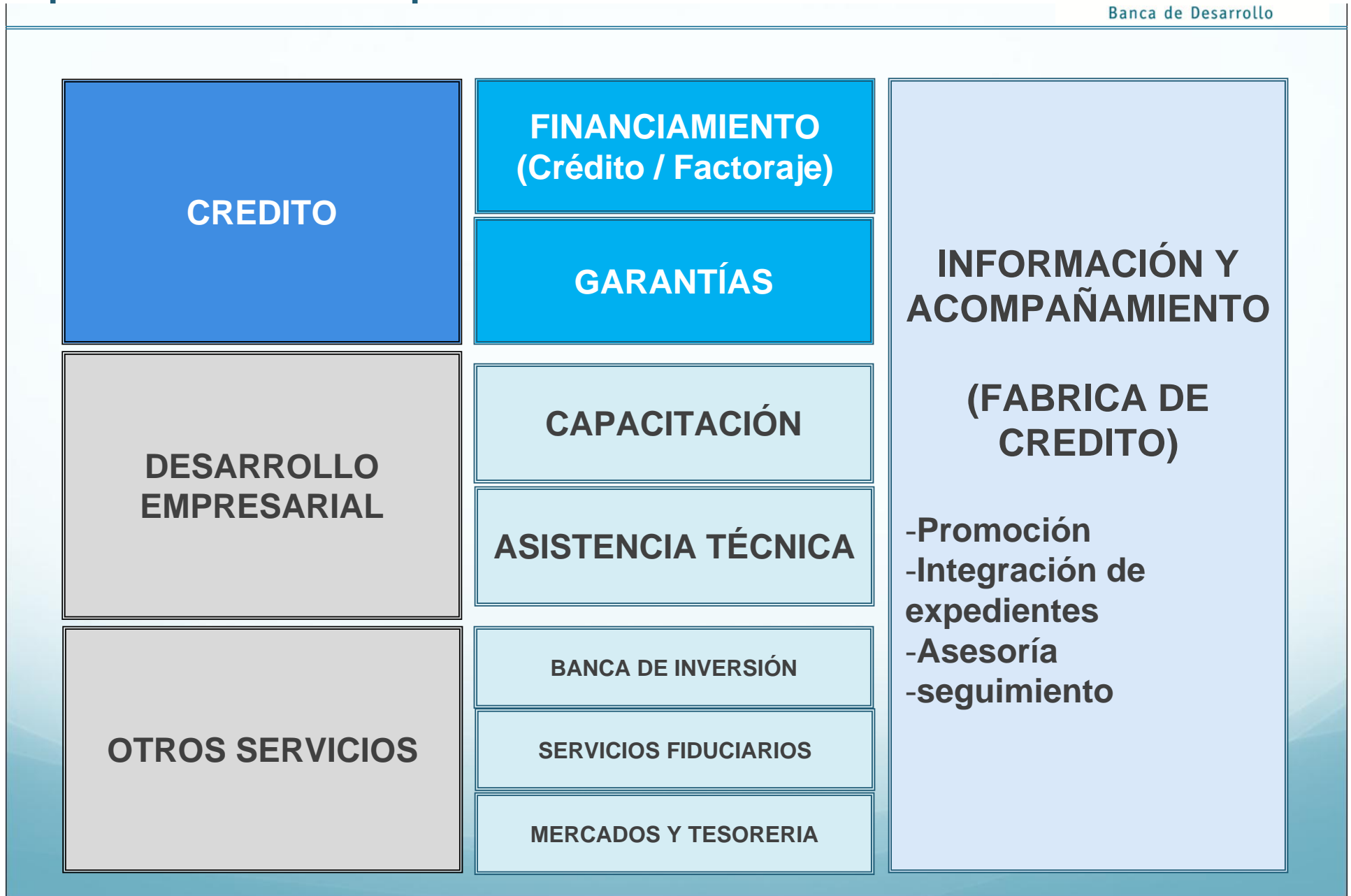
III. Regiones y sectores prioritarios.

IV. Mercados financieros.

Para lograr lo anterior, fundamentalmente los servicios que NAFIN ofrece se pueden condensar en:



nacional financiera
Banca de Desarrollo





- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - **Marco General**
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos

El Programa de Garantías



nacional financiera
Banca de Desarrollo



Promover el acceso al financiamiento de las PYMES y el desarrollo de sectores y regiones específicas, que contribuya al crecimiento de las empresas a través de:

- Mejores condiciones en los financiamientos.
- Menores requerimientos de información y colaterales.
- Diversas ventanillas de atención y una amplia gama de productos PYME.

Participantes en el Sistema de Garantías



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Reguladores



Aportante: Públicos y Privados



Operadores Banca de Desarrollo



Socios Comerciales: Instituciones Financieras



Beneficiarios / Promotores



- El Sistema de Garantías está **integrado en la regulación bancaria** y en el Presupuesto Federal.
- Es **sujeto de revisión** por las máximas instancia de supervisión y fiscalización.
- Participa **toda la banca comercial** y un número importante de intermediarios especializados.
- Integra a las principales **bancas de desarrollo** del país.
- Recibe **recursos públicos y privados** para operación de diversos esquemas.
- Ha construido **alianzas con las asociaciones** empresariales más importantes.



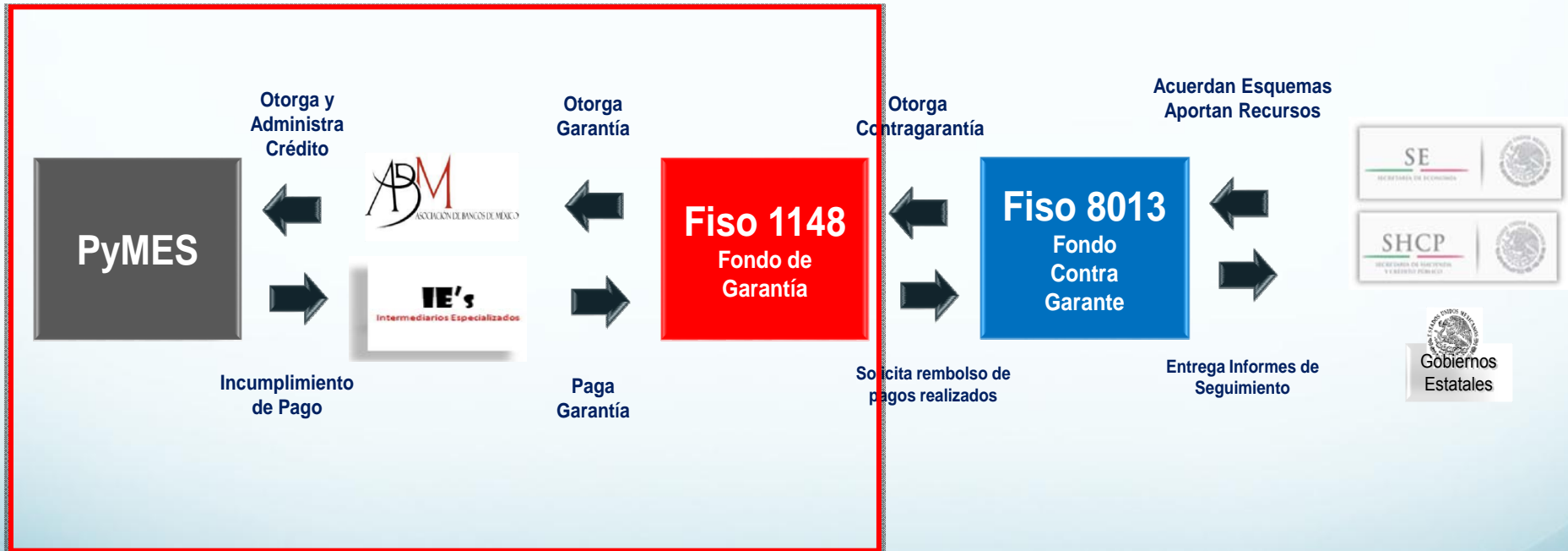
- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - Marco General
 - **Modelo de Negocios**
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos

El primer componente del Modelo de Negocios lo constituye la relación con los IF's



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Con el objeto de facilitar el acceso y mejorar las condiciones del financiamiento a PYMES, establecimos un modelo en el cual compartimos el riesgo del portafolio con los intermediarios financieros.



- Ante un incumplimiento de pago por parte de la PYME, NAFIN hace honor a su garantía y el intermediario continúa con las gestiones de recuperación.

Con procesos estandarizados



- Definición producto
- **Evaluación procesos**
- Autorización Comité
- Formalización Contrato
- Alta, Saldos y Comisiones de garantías en el portal
 - ✓ Datos del acreditado
 - ✓ Condiciones crédito
 - ✓ Comportamiento
- Entrega reporte CNBV.
- Reservas IF y NAFIN.



- Reembolso garantías recuperadas
- En su caso, castigo

- Supervisión pagadas
- Expediente definido IF

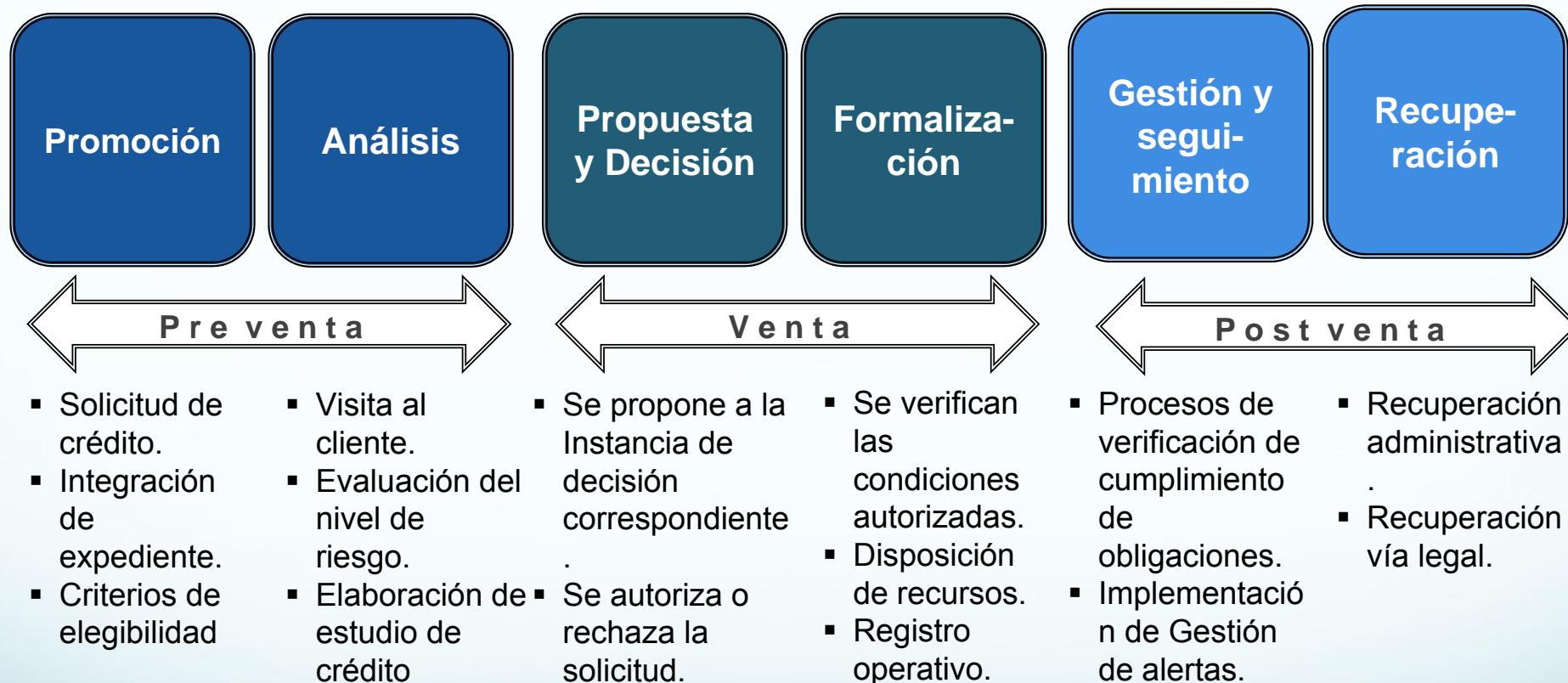
- Solicitud electrónica
- Estado de Cuenta
- Pago automático

Monitoreo Permanente del Portafolio

Se sustenta en la evaluación de nuestras socios estratégicos: los IF's



nacional financiera
Banca de Desarrollo



Operación electrónica vía internet



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Alta de Garantías

SalDOS y Comisiones

Calificación de Cartera

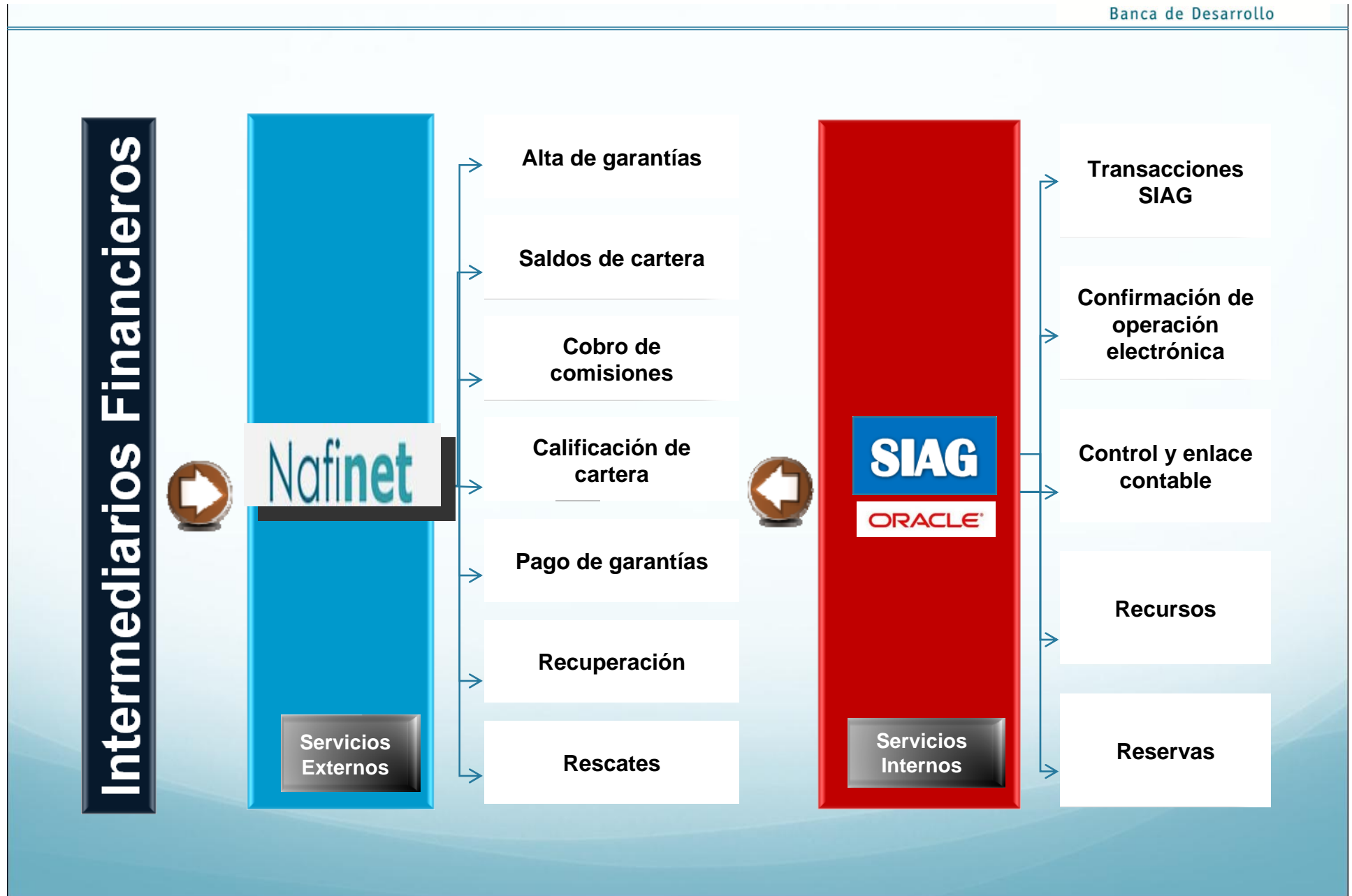
Solicitud de Desembolso

- Infraestructura robusta (administración y gestión)
- Operación electrónica al 100%.
- Acceso y operación simplificados.
- Proceso integral, ordenado y controlado.
- Respuesta oportuna a requerimientos de pago.

Sistemas tecnológicos de alto desempeño



nacional financiera
Banca de Desarrollo



En ese sentido, la sinergia con las Instituciones Financieras permite:



nacional financiera
Banca de Desarrollo

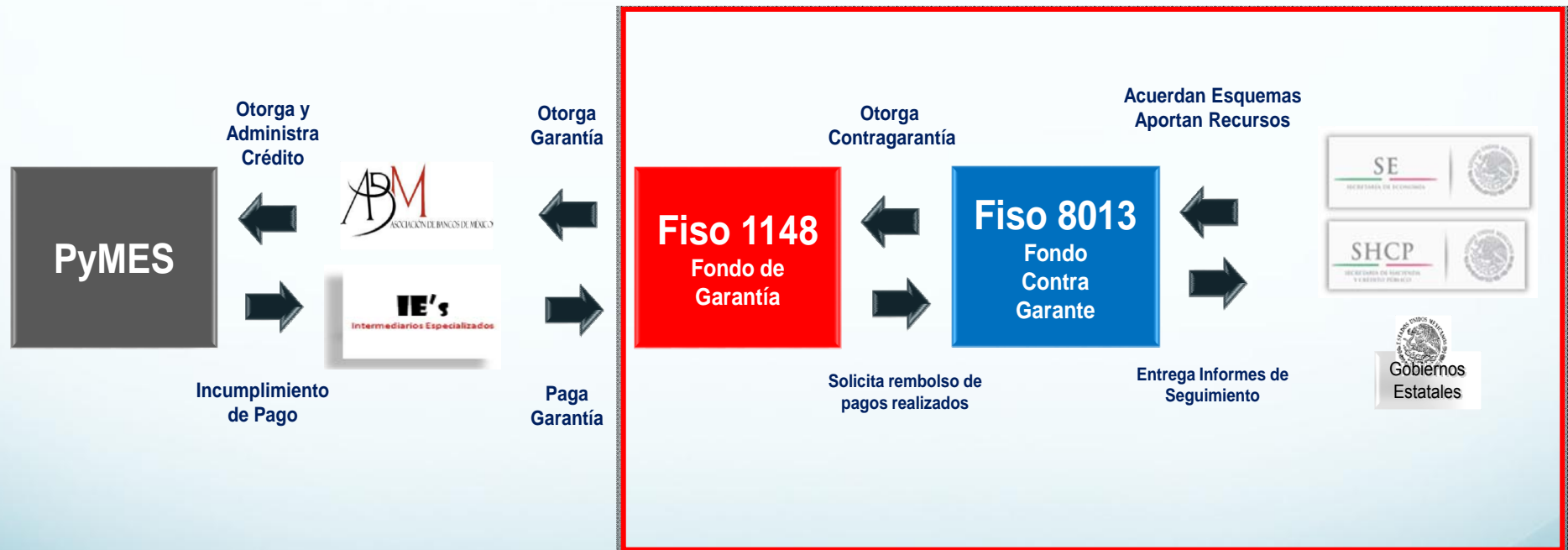
- La colocación masiva de crédito PYME con condiciones preferenciales.
- Contar con productos competitivos.
- Eficientes procesos en beneficio de los negocios.
- Aprovechar la red de sucursales de la Banca.
- Experiencia en el desarrollo de los mejores productos para ofrecer al mercado PYME Mexicano.

El segundo componente del Modelo de Negocios son los recursos en contragarantía.



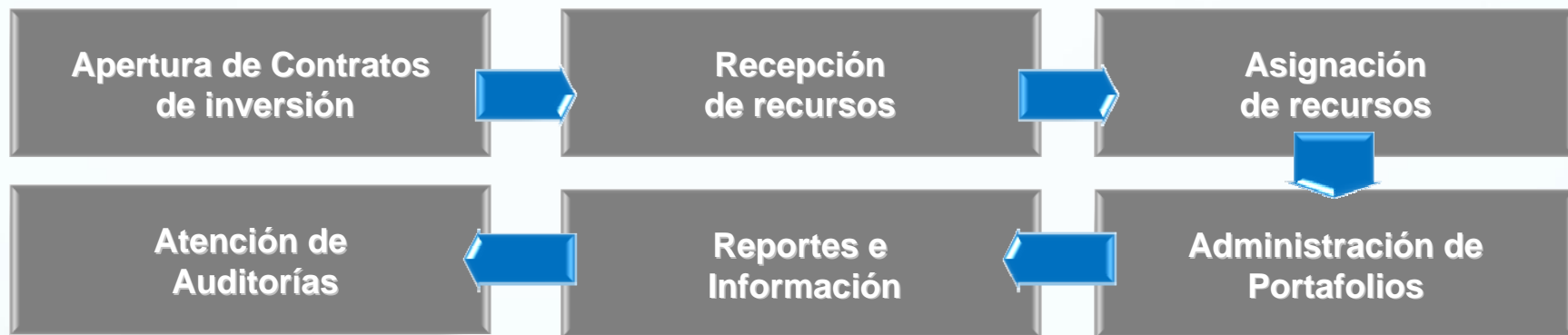
nacional financiera
Banca de Desarrollo

A partir de 2005, con el objeto de comenzar a establecer mejores condiciones y el desarrollo de nuevos esquemas, **se instrumentó un esquema de aportación de recursos en contragarantía.**



- Conjuntamente con los aportantes se definen los esquemas y portafolios que se apoyarán con los recursos.

Procesos definidos que resguardan los recursos aportados en contragarantía



- **Mensualmente rendimos cuentas** de más de 200 aportaciones con diversos contra garantes (empresas apoyadas, inversión, rendimientos, pagos, recuperaciones y disponibilidad)
- **Programas anuales de recuperación** con los intermediarios financieros participantes sobre las garantías pagadas.
- Anualmente atendemos las auditorías de la autoridad: **cero observaciones**
- **Reconocimiento de otras instituciones** de Banca de Desarrollo (Bancomext, Bansefi y SHF), del modelo de NAFIN (outsourcing)

La alianza con los Contra garantes ha permitido:



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Que el Programa de Garantías se consolide como el **instrumento de canalización de crédito PYME más importante** para el Gobierno Federal.
- Contar con un modelo, proceso y metodologías que **aseguran el cumplimiento de los objetivos** de los recursos públicos.
- La potenciación y **uso eficiente de los recursos** públicos en beneficio de las empresas mexicanas.
- Lograr **disminuir sustancialmente el costo del crédito** en favor de las PYMES.



- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - **Red de Seguridad**
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - Siguietes pasos

Monitoreo del Portafolio

NAFIN cuenta con una robusta infraestructura de gestión del riesgo del Programa

REGULATORIO

Estimación de Reservas (PE)



Garantía Líquida
(contragarantías)

Exposición (saldo garantizado)

Capital Requerido
8% sobre exposición

ECONÓMICO

Probabilidad de Incumplimiento
(EDF)



Exposición al Default
(EAD)



Severidad de la pérdida
(LGD)

Pérdida Esperada

Consumo de Capital

Estrategia
de NAFIN

Consumo de Recursos
(Metodología)

Esquema de Supervisión definido



nacional financiera
Banca de Desarrollo

INCORPORACIÓN

SUPERVISIÓN

SEGUIMIENTO A LA EFICIENCIA DEL IF

I. Revisión del Proceso de Cobranza del IF

II. Supervisión de las Garantías Pagadas

III. Supervisión Dirigida

- ✓ Capacidad del proceso de cobranza
- ✓ Protocolos de supervisión

- ✓ Cumplimiento del producto
- ✓ Proceso de Admisión
- ✓ Formalización de transacciones

- ✓ Derivado del comportamiento del portafolio del intermediario

RETROALIMENTACIÓN



Dictamen

Pago / Rescate

Compromisos y Acciones

- 100% de las Garantías pagadas son supervisadas

Seguimiento a la recuperación



nacional financiera
Banca de Desarrollo

El seguimiento a la recuperación de la cartera ha fortalecido el flujo de recursos en el sistema a través de las metas establecidas para la recuperación de garantías.



Efectos del modelo



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Un modelo de cartera es **altamente eficiente en el otorgamiento del crédito**.
 - Aprovecha la infraestructura creada por las Instituciones Financieras.
 - Apalanca la experiencia de análisis y originación de crédito de las IF.
- Requiere mantener una **estrecha cooperación** con las Instituciones Financieras para:
 - Lograr niveles eficientes en el ciclo de recuperación de los recursos.
 - Reintegrar al sistema de garantía los recursos que le permitan fortalecer su sustentabilidad en el tiempo.



- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - **Productos ofrecidos**
 - Resultados
 - Siguietes pasos

Productos ofrecidos: Modalidades de Cobertura



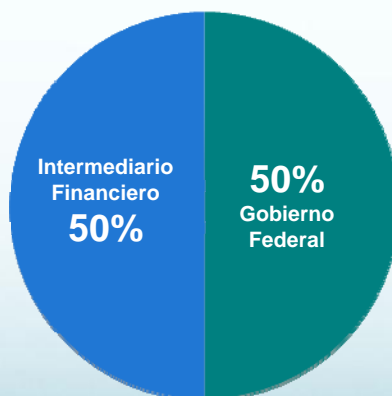
nacional financiera
Banca de Desarrollo

Instrumentamos dos modalidades de participación en el riesgo: **PARI PASSU** y **PRIMERAS PÉRDIDAS**.

Cobertura Pari Passu

NAFIN cubre el porcentaje de la garantía convenida, en cada financiamiento en lo individual.

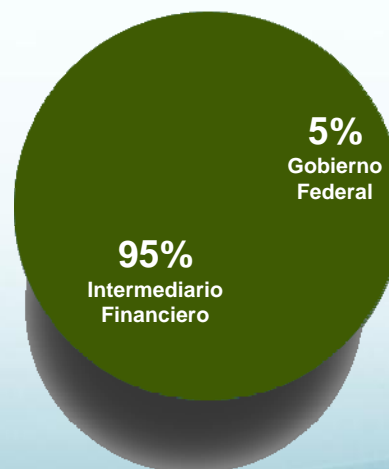
- Bancarización de empresas
- Diversos porcentajes de cobertura.
- Focalización en segmentos especializados.
- Acceso a productos y servicios empaquetados
- 24 intermediarios financieros



Cobertura Primeras Pérdidas

NAFIN cubre los primeros incumplimientos de pago que registre el portafolio, **hasta por el monto equivalente a los recursos reservados**.

- Competencia entre IF's
- Porcentaje de pérdida esperada
- Garantías y tasas preferenciales
- 44 intermediarios financieros



Contar con modalidades complementarias permite alcanzar más segmentos empresariales



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Pari Passu

Más bancarización

Mayor oferta de productos

Producto acordado con IF

Desarrollo nuevos productos IF

En crisis, incentiva la participación de IF

Exposición variable (PE)

Mayor exposición Gob Federal

Sectores no atendidos

Primeras Pérdidas

Mejores condiciones

Productos especializados

Condición de asignación definida por NAFIN

Productos maduros IF

En estabilidad económica, incentiva IF

Exposición controlada

Riesgo acotado Gob Federal

Sectores especializados

La combinación de ambas modalidades permite al Gobierno Federal atender la necesidad de las empresas: acceso y mejores condiciones.

Desarrollamos una estrategia integral



nacional financiera
Banca de Desarrollo

líneas de acción definidas:



**Acceso
al Crédito**

**Mejores
Condiciones**

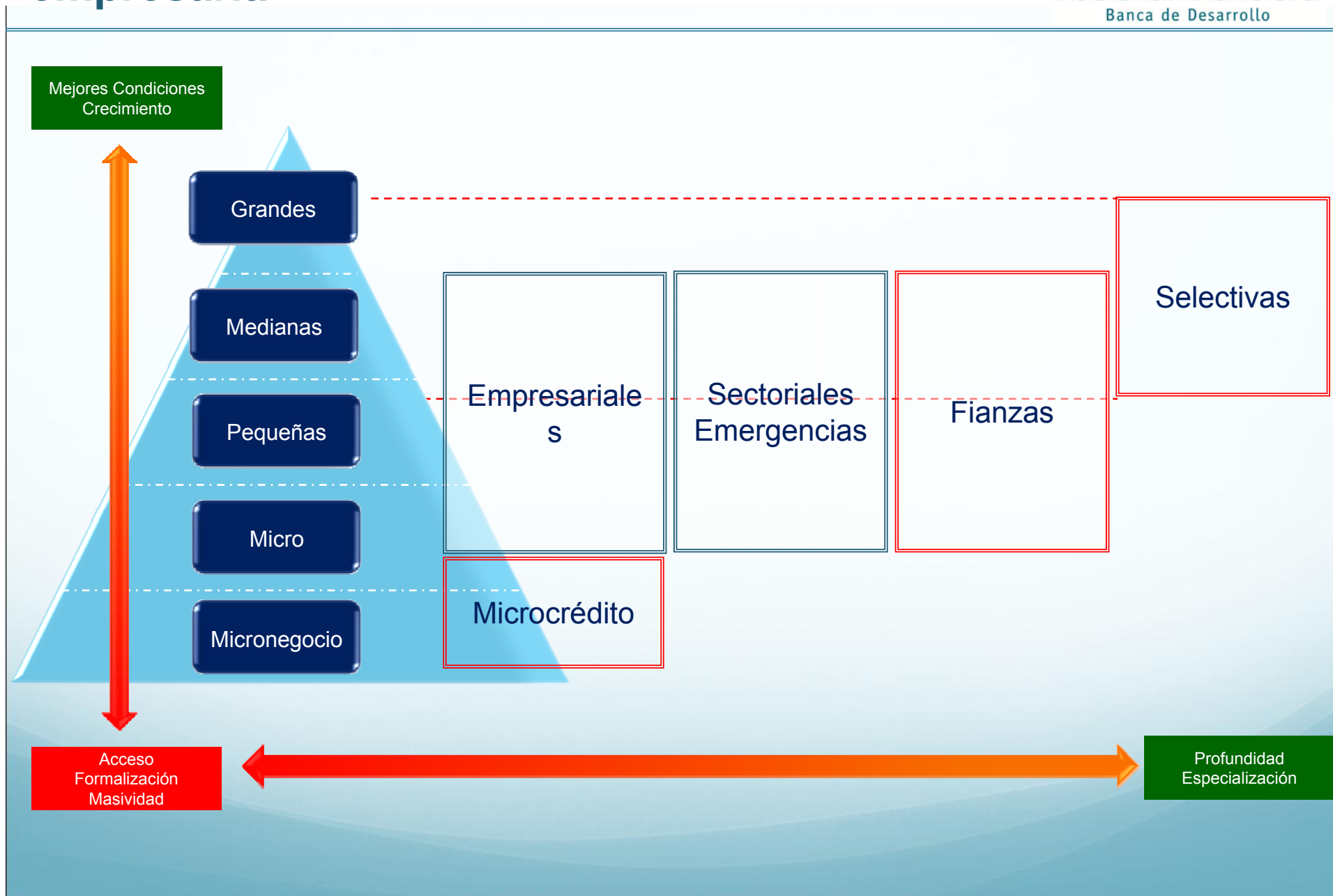
**Modernización
e Innovación**

Acompañamiento, capacitación y asistencia técnica

Que apoya integralmente toda la pirámide empresarial



nacional financiera
Banca de Desarrollo



Mediante portafolios especializados



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Acceso al crédito en mejores condiciones

Monto: hasta \$ 1 MD
Cobertura: hasta 50% o primeras pérdidas

Sectorial

Financiamiento de sectores estratégicos

Monto: dependiendo del esquema
Cobertura: Entre 50% y 80% o primeras pérdidas

Emergente

Apoyo a empresas afectadas por desastres naturales o eventos coyunturales

Monto: hasta \$ 150 mil usd
Cobertura: hasta 100%

Selectiva

Financiamiento a proyectos de alto impacto económico.

Monto: hasta \$ 38 MD
Cobertura: hasta 50%

Microcrédito

Bancarización de empresas.

Monto: hasta \$ 11 mil usd
Cobertura: hasta 50% o primeras pérdidas

Fianzas

Acceso a compras de Gobierno

Monto: hasta \$ 2.3 MD
Cobertura: hasta 50%

Acceso al crédito en mejores condiciones



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Sectorial

Emergente

Selectiva

Microcrédito

Fianzas



Esquemas Empresariales

Los esquemas empresariales tienen como objetivo:

- Lograr que cada vez más empresas tengan **acceso** al financiamiento.
- Mejorar las **condiciones** para las empresas:
 - Menos información requerida para la obtención del crédito.
 - Menores requerimientos de garantías por parte de las instituciones financieras.
 - Menores tasa de interés.
 - Mayor oferta de productos de crédito
 - Mayor número de intermediarios.



Subastas de Garantías

- A partir de 2011 se implementaron subastas dinámicas (en línea), con el objetivo de generar mayor competencia entre los intermediarios financieros.
- A partir de 2013 evolucionamos el modelo pari passu a un esquema de subasta
- Eficientando el uso de los recursos fiscales, aprovechando el incremento de la demanda por parte de las Instituciones Financieras por la cobertura del Gobierno Federal.

Modalidad: Primeras Pérdidas

- Con un enfoque a **mejorar el costo financiero**.
- Apoyar toda la pirámide empresarial a través de **multisegmentos**.

Modalidad: Pari Passu

- Mejores condiciones la PYME, con Bancos con alta operación.
- Promover la **inclusión financiera**



Proceso de la Subasta

- ✓ Menores tasas de interés
- ✓ Nuevos productos de crédito
- ✓ Especialización en segmentos empresariales

Invitación a todos los Intermediarios en función del segmento

Recepción de Posturas

Evaluación de Posturas

Asignación de Claves

Definición de de condiciones de salida

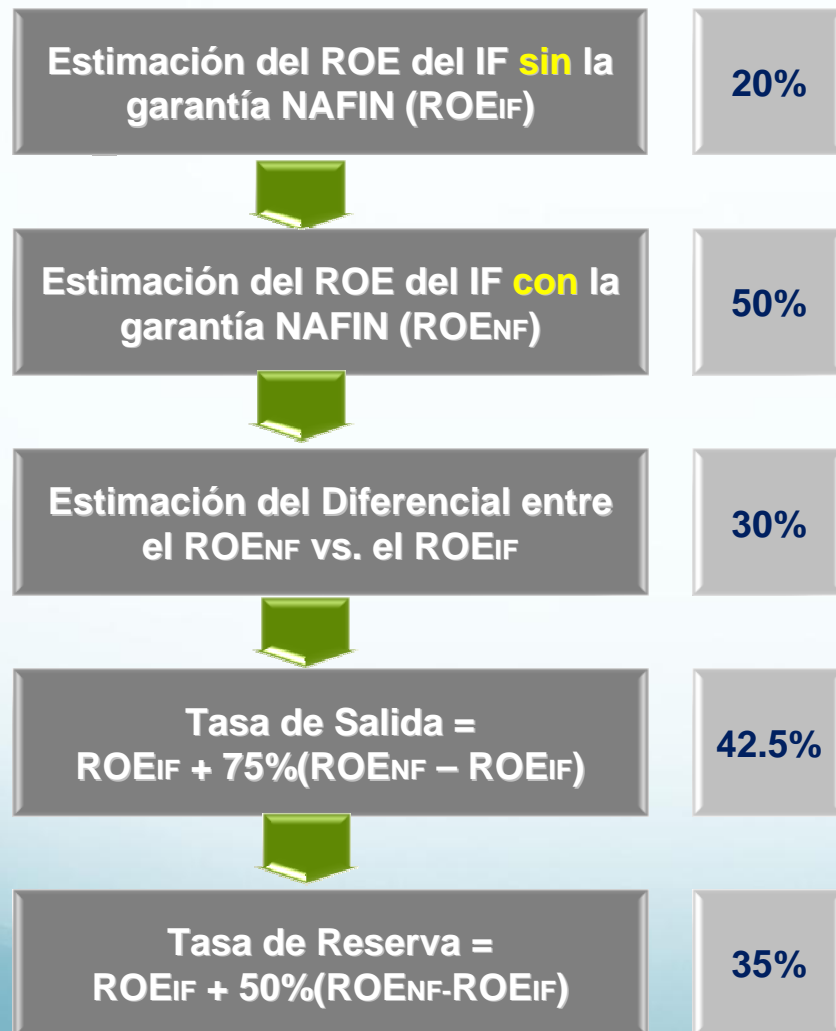
Subas en línea

Asignación de Recursos



Determinación de Tasas

Ejemplo ROE



Factores para la estimación del ROE

- Capital y reservas requeridos sobre el portafolio comprometido.
- Costo de Operación Internos y externos.
- Costo de Fondeo.
- Factor del riesgo por segmento (PO vs cobertura).
- Si la tasa de la subasta es mayor que la Tasa de Reserva, se da por desierta.

Subasta en Línea



nacional financiera
Banca de Desarrollo

110303.22451.1.Bancos PYMES Menores

Subasta de lotes parciales limitado descendente

Fecha de inicio: Jueves 3 marzo, 2011

Falta **00 : 59 : 11** para terminar la subasta.

[Lotes asignados](#) [Usuarios](#) [Salir](#) **REFEREE**

(NAFIN - SE)

Estadísticas

Condiciones

Lotes asignados	Postores asignados
9	1 / 4
45.00%	25.00%

Resultados

Número de posturas	Valor asignado promedio
1	10.70 puntos porcentuales +tasa TIIE
Valor asignado más bajo	Valor asignado más alto
10.70 puntos porcentuales +tasa TIIE	10.70 puntos porcentuales +tasa TIIE

Postores con lotes asignados de 0% a 50%

4/4

Postores con lotes asignados de 51% a 99%

0/4

Postores con la totalidad de lotes asignados (100%)

0/4

Disponibilidad

Disponibilidad

Valor asignado más bajo	Valor asignado más alto
10.70 puntos porcentuales +tasa TIIE	10.70 puntos porcentuales +tasa TIIE
Lotes asignados	% de lotes asignados
9	45.00 %

Cantidad de lotes disponibles	Valor (puntos porcentuales +tasa TIIE)
11	10.70
20	10.69

Posiciones por jugador

Postor	Cantidad	Valor	Hora
1	postor04	9	10.70 12:00:31

Última Actualización:12:00:37

Apoyo a sectores estratégicos



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Sectorial

Emergente

Selectiva

Microcrédito

Fianzas

Apoyo a sectores estratégicos



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- Se han desarrollado múltiples esquemas Sectoriales.
- Se sustentan en alianzas con el gobierno federal, gobiernos estatales y organismos empresariales.



- Los esquemas sectoriales se basan en el diseño de **esquemas innovadores** para incentivar el otorgamiento del crédito y en procesos definidos.

Ejes de Acción

Inclusión Financiera

- Emprendedores
- Franquicias
- Educación
- REPECOS
- PYMES Culturales
- Mi's Microempresa
- Microempresarias
- Software
- Tercer Piso

Modernización y Equipamiento

- Transporte Carga y pasaje
- Transporte Urbano
- Taxis
- Flotillas

Desarrollo de Proveedores

- Compras del Gobierno
- Construcción
- Cuero y Calzado
- Proveedores Empresas Transnacionales
- Proveedores PEMEX

Financiamiento Sustentable

- Ahorro de Energía Empresarial
- Eco Crédito PYME
- Electrodomésticos

Acompañamiento en la difusión de los esquemas a través de una fábrica de crédito



nacional financiera
Banca de Desarrollo



Promoción
de
Programas

Integración
de
Expedientes



Crédito

Asesoría y
Capacitación



Seguimiento

Propiciando la reactivación económica



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Sectorial

Emergente

Selectiva

Microcrédito

Fianzas

Apoyando la reactivación económica



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- 100% Garantía NAFIN
- 0% de comisión
- Tasas de interés < a 10%
- Hasta 150 mil usd
- Sin garantías reales
- Oficinas móviles para la atención de empresas



Impulsar la Modernización e Innovación



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Sectorial

Emergente

Selectiva

Microcrédito

Fianzas

Impulsar la Modernización e Innovación



nacional financiera
Banca de Desarrollo

- La **Garantía Individual (selectiva)** es un mecanismo para incrementar los apoyos a la **mediana y gran empresa**, así como incentivar la participación de los intermediarios financieros en el financiamiento de **proyectos de inversión de hasta 40 MDD, que detonen el desarrollo económico.**



- Enfocados a la productividad, automatización y **modernización** de mediano plazo.

- Aeroespacial
- Agroindustria
- Automotriz
- Biotecnología
- Construcción
- Cuero - calzado
- Energía.
- Electrodomésticos
- Electrónico y eléctrico
- Equipo Médico
- Farmacéuticos y cosméticos
- Logístico
- Maquinaria y Equipo
- Metalmecánico
- Minería
- Productos de madera
- Productos de plástico
- Productos químicos
- Proveedores directos del Gobierno Federal
- Robótica
- Servicios de investigación
- Servicios médicos
- Tecnología de la información
- Textil
- Turístico



Impulsar el crecimiento



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresarial

Sectorial

Emergente

Selectiva

Microcrédito

Fianzas

Impulsar el crecimiento



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Incentivar una mayor **participación de las MIPYMES en las Compras de Gobierno** a través del **Programa de Garantías sobre Fianzas** por medio del cual NAFIN y las afianzadoras, **duplican la capacidad de afianzamiento de las empresas.**



- La PYME solicita a la afianzadora las fianzas requeridas.
- La afianzadora evalúa y emite fianza con la Garantía NAFIN.



- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - **Resultados**
 - Siguietes pasos

Resultados obtenidos



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Una amplia red de intermediarios

Más de 50 intermediarios y más de 100 productos PYME

Banca Comercial



Especializados



Resultados obtenidos



nacional financiera
Banca de Desarrollo

✓ **9,228** millones de dólares en crédito inducido

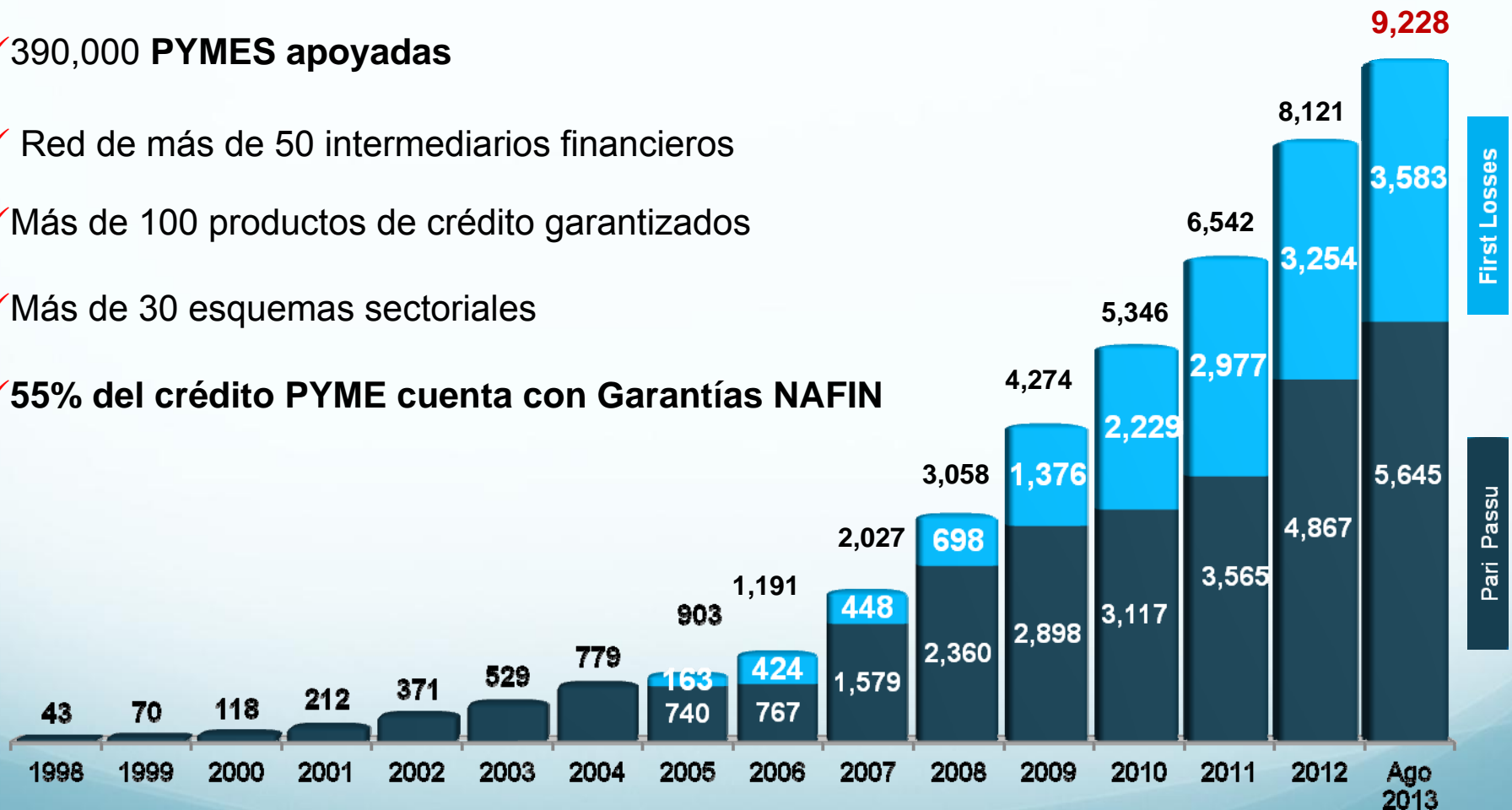
✓ **390,000 PYMES apoyadas**

✓ Red de más de 50 intermediarios financieros

✓ Más de 100 productos de crédito garantizados

✓ Más de 30 esquemas sectoriales

✓ **55% del crédito PYME cuenta con Garantías NAFIN**



Cifras en millones de dólares

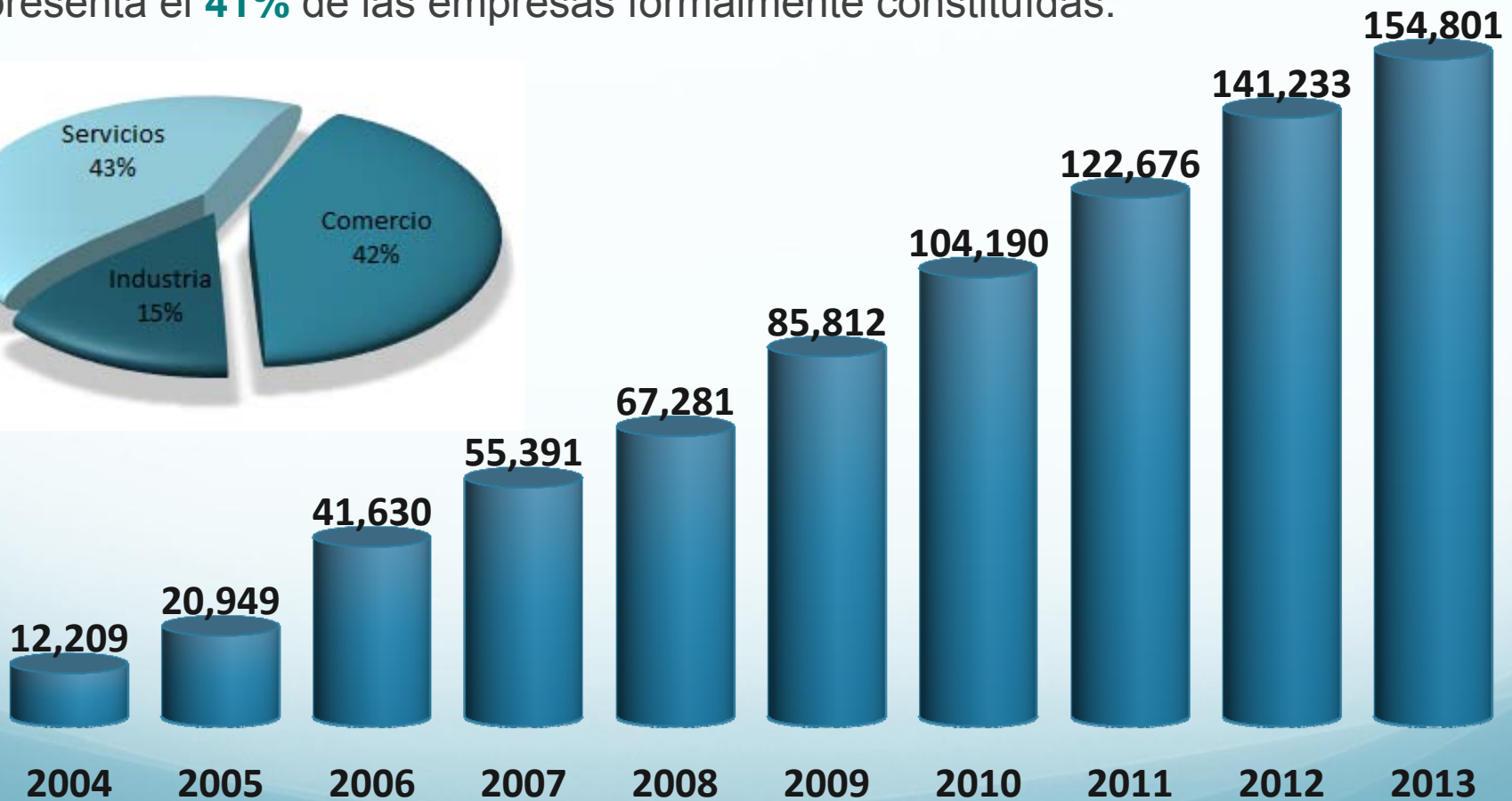
Resultados obtenidos



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Empresas Apoyadas

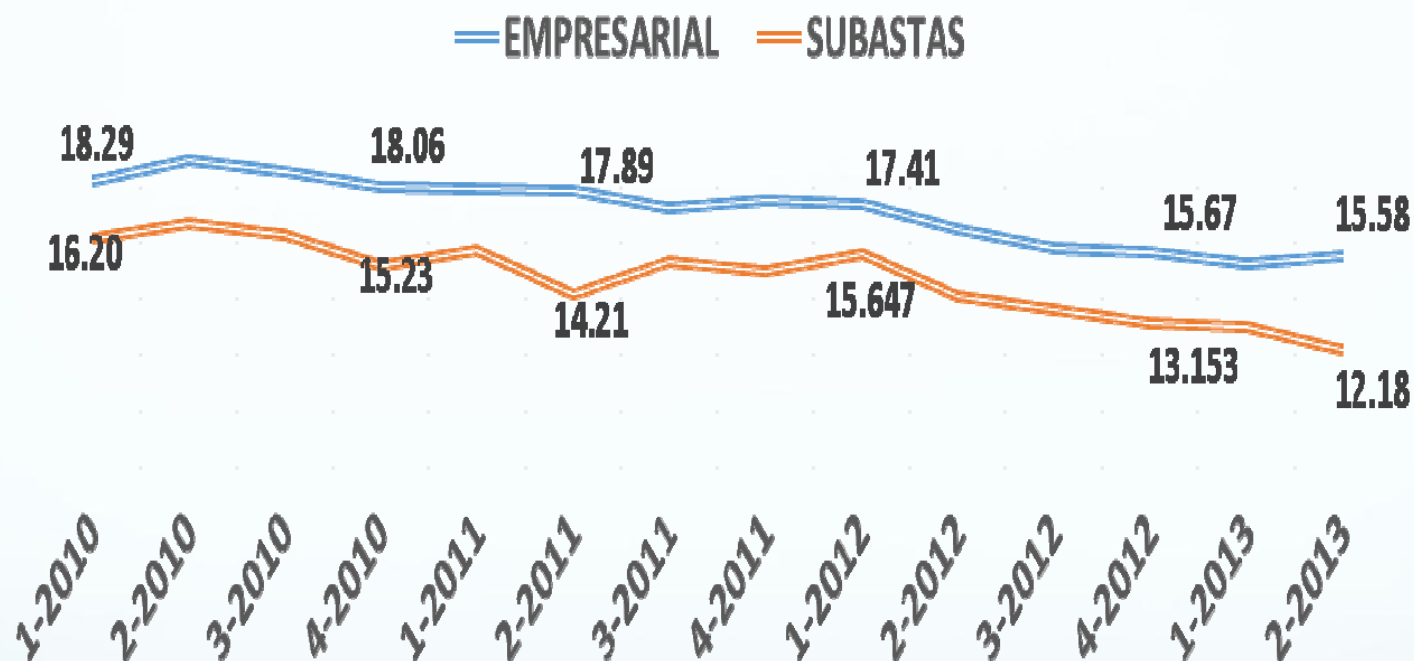
Más de 390,000 empresas apoyadas históricamente, lo que representa el **41%** de las empresas formalmente constituídas.



Se han mejorado sustancialmente la tasa de interés hacia la PYME



nacional financiera
Banca de Desarrollo



Adicionalmente se han logrado:

- Menores requerimientos de garantías.
- Plazos mayores.
- Evaluación paramétrica hasta monto de 4 millones de UDI's.
- Incremento en ventanillas de atención.



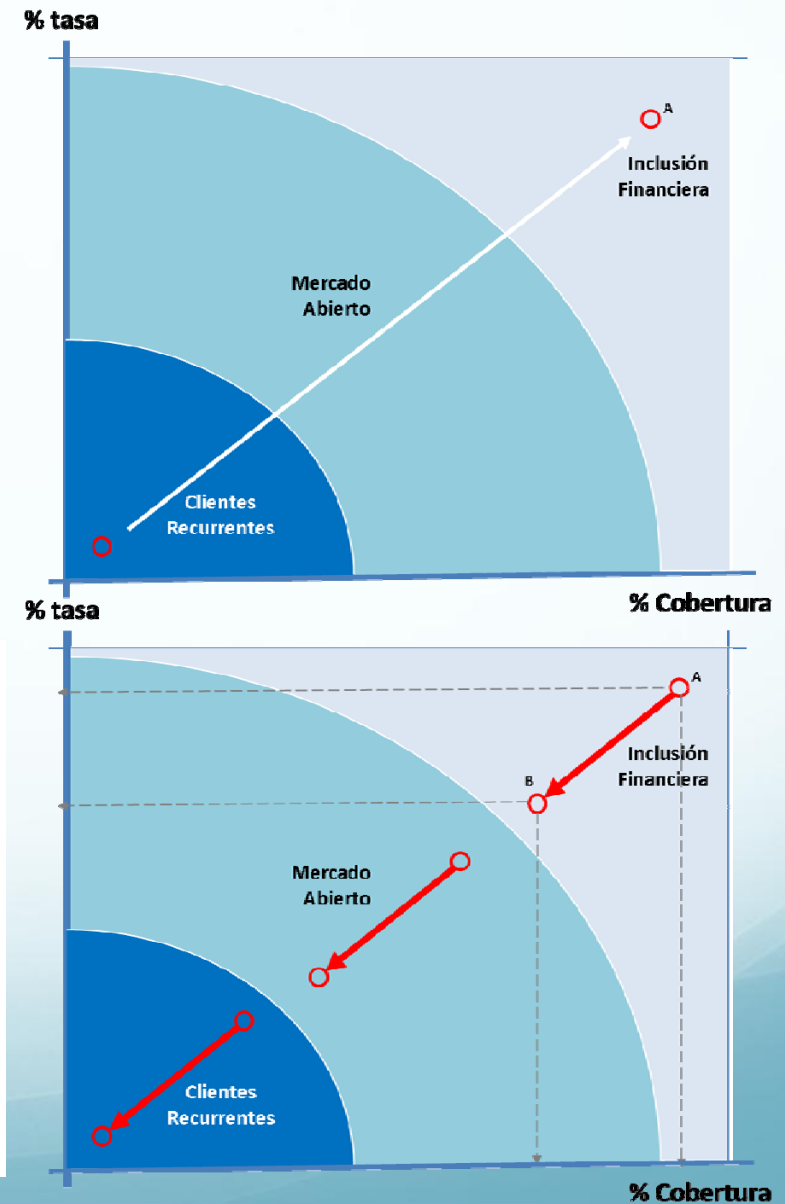
- Economía mexicana
- Nacional Financiera
- **Programa de Garantías**
 - Marco General
 - Modelo de Negocios
 - Red de Seguridad
 - Productos ofrecidos
 - Resultados
 - **Siguientes pasos**

¿Qué Desafíos Tenemos?



nacional financiera
Banca de Desarrollo

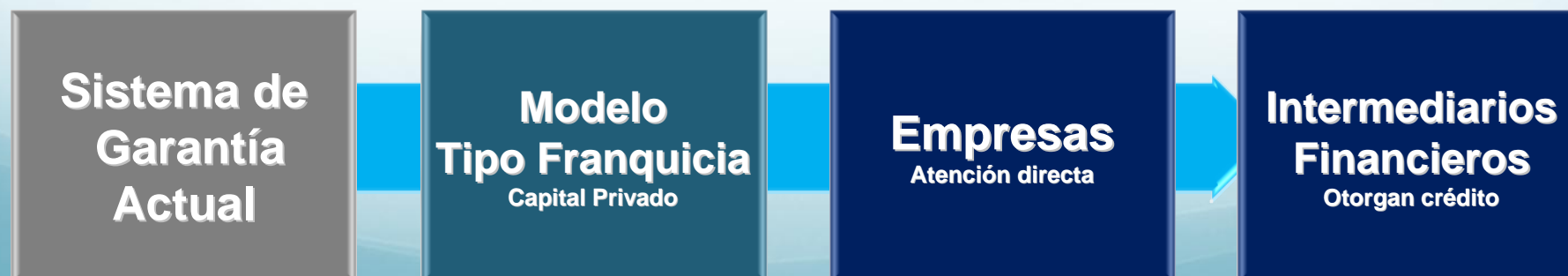
- Mover el modelo de atención masiva para impulsar **la inclusión financiera**.
 - Incentivar a los intermediarios para atender **nuevos mercados** de manera masiva.
 - Construir los mecanismos de atención a las **nuevas pymes**.
-
- Lograr las **mejores condiciones** hacia la Pyme en cada segmento
 - Mantener un mecanismo de **competencia** por recursos públicos.
 - **Generar las capacidades** en las IF's para de planear la necesidad de recursos en diferentes niveles.





¿A dónde queremos llegar?

- **Incrementar la penetración** del financiamiento en sectores todavía no atendidos.
- Incrementar la participación de **intermediarios de nicho** para cubrir regiones no atendidas.
- Se requieren de **recursos adicionales**, que actualmente están limitados.
- Evolucionar el sistema actual a un modelo controlado "tipo franquicia" con la **participación privada**, potenciando con ello los recursos públicos.





nacional financiera
Banca de Desarrollo



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Programa de Garantías

