Sistema Económico
Latinoamericano y del Caribe

Latin American and Caribbean
Economic System

Sistema Econômico
Latino-Americano e do Caribe

Système Economique
Latinoaméricain et Caribéen

Informe Final
Seminario-Taller La Cooperación Internacional y el Fortalecimiento de Minindustrias Agroalimentarias Cubanas

XXXVIII Reunión Ordinaria del Consejo Latinoamericano
Caracas, Venezuela
17 al 19 de octubre de 2012
SP/CL/XXXVIII.O/Di N° 2-12

Copyright © SELA, octubre 2012. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

Sistema Económico
Latinoamericano y del Caribe

Latin American and Caribbean
Economic System

Sistema Econômico
Latino-Americano e do Caribe

Système Economique
Latinoaméricain et Caribéen

Informe Final:
Seminario – Taller La Cooperación Internacional y el Fortalecimiento de Minindustrias Agroalimentarias Cubanas

Seminario – Taller: La Cooperación Internacional y el Fortalecimiento de Minindustrias Agroalimentarias Cubanas
Ciudad de La Habana, Cuba.
7 y 8 de Noviembre de 2011
SP/ S-T: CIFMAC/ IF-11

Copyright © SELA, noviembre 2011. Todos los derechos reservados. Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción

C O N T E N I D O

I. ANTECEDENTES 3

II. INAUGURACIÓN 3

III. PERFILES DE PROYECTOS EN APOYO A LAS COOPERATIVAS CUBANAS PARA EL DESARROLLO DE MININDUSTRIAS AGROALIMENTARIAS CONCLUSIONES FINALES 4

- Provincia de Camaguey. 5
- Provincia de Cienfuegos. 6
- Provincia de Granma. 6
- Provincia de La Habana. 7
- Provincia de Holguín. 8
- Provincia de Mayabeque. 9
- Provincia de Santiago de Cuba. 9
- Provincia de Las Tunas 10
- Provincia Villa Clara 10

IV. PRESENTACIONES DE ORGANISMOS INTERNACIONALES 11

- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) 11
- Programa Mundial de Alimentos (PMA) 12
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) 12

V. PRESENTACIONES DE LAS AGENCIAS E INSTITUCIONES DE COOPERACIÓN DE PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE 13

- Argentina 13
- Chile 13
- México 14

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 14

VII. LISTA DE PARTICIPANTES 19

I. ANTECEDENTES

Este Seminario-Taller, tuvo lugar en La Habana, entre el 7 y el 8 de noviembre de 2011, y fue organizado por la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), junto a la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) y el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX) de la República de Cuba.

El mismo se convocó en base a una de las recomendaciones principales del Seminario-Taller: "Experiencias de desarrollo de cooperativas agrícolas y minindustrias agroalimentarias en América Latina y el Caribe", celebrado en el primer trimestre del 2011 en La Habana y que también auspició el SELA junto a la ANAP y el MINCEX.

El objetivo fundamental de esta actividad fue valorar y discutir un grupo de acciones con vistas a elaborar proyectos de financiamiento externo no reembolsable, preparados por las autoridades cubanas y directivos de algunas Cooperativas de Producción Agropecuaria, por representantes de organismos multilaterales y de las direcciones de cooperación internacional de algunos gobiernos de Latinoamérica, con experiencia en el financiamiento de proyectos de cooperación vinculados al desarrollo del sector agropecuario.

II. INAUGURACIÓN

La inauguración de este Seminario Taller estuvo presidida por los Señores José Chaple Hernández, Director (E) de Política para América Latina y el Caribe del MINCEX, el Sr. Juan Carlos Loyola, Coordinador de Proyectos de Cooperación Internacional de la Presidencia de la ANAP y el Dr. Antonio F. Romero, Director de Relaciones para la Integración y Cooperación de la Secretaría Permanente del SELA.

Al terminar la sesión inaugural, el Sr. Orlando Lugo Fonte, miembro del Consejo de Estado de la República de Cuba y Presidente Nacional de la ANAP dirigió un saludo a los participantes en el Seminario-Taller.

El Sr. José Chaple, del Ministerio de Comercio Exterior de Cuba (MINCEX), señaló en su intervención inicial, los esfuerzos que ha venido haciendo su institución, en colaboración con el SELA y la ANAP para llevar a cabo esta importante actividad en apoyo al desarrollo de las minidustrias agroalimentarias de Cuba, que constituyen un eslabón muy importante dentro del proceso de transformación del sector agrícola cubano. Asimismo, felicitó el trabajo que ha venido desarrollando la Secretaría Permanente del SELA en los últimos años y los beneficios directos que los Estados Miembros, como Cuba en esta ocasión, reciben de la labor de esa relevante institución regional. En tal sentido, expresó su agradecimiento al SELA y en especial a su Secretario Permanente, por el dinamismo que se ha observado en el trabajo del organismo durante su mandato.

El Dr. Antonio F. Romero, Director de Relaciones para la Integración y Cooperación del SELA, intervino a continuación para saludar a los presentes en nombre del Embajador José Rivera Banuet, Secretario Permanente del SELA, y reiterar el compromiso del organismo de seguir cooperando con las autoridades cubanas en el tema del desarrollo de las nuevas formas de producción agrícola que se vienen implementando en el país, y en los demás campos de interés para el desarrollo económico y social de Cuba. Recordó los resultados derivados del I Seminario-Taller celebrado en febrero de este año, también a solicitud de la ANAP y el MINCEX; presentó los organismos internacionales y representantes de la cooperación internacional de algunos países de la región que

habían acudido a la convocatoria del SELA y enunció los objetivos básicos de esta actividad y la agenda que se desarrollaría en los dos días de trabajo.
El Sr. Juan Carlos Loyola, coordinador de Proyectos de Cooperación Internacional de la Presidencia de la ANAP, intervino en la sesión inaugural para expresar en primer lugar su agradecimiento al SELA por el apoyo dado a su organización, y recordó también las discusiones que tuvieron lugar en el primer trimestre de este año en el I Seminario Taller, dentro de las cuales se recomendó la elaboración de algunos proyectos de cooperación para la superación de las limitaciones y principales problemas que se detectaban en las minindustrias agroalimentarias que se desarrollaban por parte del sector cooperativo en Cuba.

Al respecto, explicó el proceso desarrollado al interior de la ANAP con algunas cooperativas agrícolas, que concluyeron con la preparación de éstas acciones para futuros proyectos que se presentarán en este II Seminario Taller, con el propósito de perfeccionarlos, incorporar las consideraciones de los expertos extranjeros invitados por el SELA y de organismos internacionales, con vistas a concluirlos a más tardar en el mes de enero/2012 para que sea considerado el financiamiento – total o parcial - de los mismos por las entidades y órganos de cooperación internacional.

El Sr. Orlando Lugo Fonte, Presidente de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), saludó a todos los presentes, y en especial a los representantes del exterior; y expresó su satisfacción porque se continuaran estos esfuerzos con la colaboración del SELA, y otros organismos internacionales y cubanos para consolidar el sector de las minindustrias agroalimentarias. Destacó la importancia de los sistemas de producción cooperativistas en Cuba, sobre todo en los momentos actuales, el papel fundamental que tienen las cooperativas como productoras de alimentos, y algunos de los principales pasos que se estaban dando en cumplimiento de las decisiones que se habían adoptado en el pasado Congreso Nacional de la ANAP, y el proceso de actualización del modelo económico en el país, liderado por el Partido y por el Presidente Raúl Castro.

III. PERFILES DE PROYECTOS EN APOYO A LAS COOPERATIVAS CUBANAS PARA EL DESARROLLO DE MININDUSTRIAS AGROALIMENTARIAS:

El Sr. Juan Carlos Loyola, hizo uso de la palabra para explicar el procedimiento que se siguió en la elaboración de los perfiles de proyectos que se presentan en este II Seminario Taller, para lo cual recordó que la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), es la organización que agrupa a todos los productores agrícolas del país del sector no estatal, estén estos organizados en Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), en Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) o productores individuales no integrados a ninguna de las formas de producción mencionadas.

La ANAP, junto a varias cooperativas, elaboró una serie de proyectos para el desarrollo y fortalecimiento del sector agropecuario cubano. El propósito fundamental de estos proyectos se relaciona con la necesidad de instalar, modernizar o ampliar las capacidades productivas de las mini-industrias para el procesamiento de la producción agropecuaria. Los altos volúmenes de pérdidas de producción por la falta de infraestructura para el procesamiento de la producción cosechada, los altos costos de traslado a destinos lejanos para el procesamiento de la misma y el apoyo a la sustitución de importaciones, son los principales elementos que están dentro de las motivaciones principales de los perfiles de proyectos de cooperación internacional, elaborados por los productores cubanos.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Camaguey:

- **Incremento de la Producción de Arroz en el Municipio de Vertientes, Provincia Camagüey**

El objetivo general de este proyecto es el fortalecimiento de la seguridad alimentaria del municipio Vertientes, elevando la capacidad de procesamiento industrial de arroz en la CCSF (Cooperativa de Créditos y Servicios Fortalecida) Manuel Ascunce Domenech. Esta cooperativa produce prácticamente el 50 % de todo el arroz que se produce por parte del sector campesino, en ese municipio de la provincia Camaguey.

Uno de los problemas fundamentales de la producción de arroz en la actualidad, es el embotellamiento que se da en los secaderos de la provincia, en los meses del pico de la cosecha. Durante el año 2011 se calcula que se han perdido varias toneladas de arroz, por falta de capacidad de secado. Las carreteras donde se seca el arroz, permanecen varios días llenas sin poder descargar la producción y como consecuencia, el arroz se pasa de los niveles de humedad óptima y en muchos de los casos, se pierde.

Actualmente existen cuatro secaderos de tecnología vieja española y americana, y los mismos presentan problemas en el funcionamiento de sus esteras. Tres de los secaderos tienen capacidad de 517 toneladas a secar cada 24 horas y uno de ellos es para el secado del arroz de semilla, con 101 toneladas cada 24 horas. El estado actual de los caminos que dan acceso a los secaderos se encuentran también deteriorados. Se necesita para satisfacer las necesidades del secado una capacidad de 17.250 toneladas, lo que permitiría prestar este servicio a todas las cooperativas y los municipios aledaños.

Con la probable aprobación de este tipo de proyecto, sólo la CCS Manuel Ascunce alcanzaría cifras cercanas a las 13.800 toneladas de producción, lo que significaría un ahorro aproximado de US $ 7 millones de dólares al país, por concepto de importación. La ejecución del proyecto implicaría la construcción y montaje de naves para molinos áridos, la adquisición de cosechadoras, tolvas, y tractor, un juego de gomas para tractores, baterías, y además una planta de secado y el consiguiente montaje de equipamiento tecnológico.

- **Pasteurización de la producción de leche de 17 Cooperativas en la CCS (Cooperativa de Crédito y Servicios) Niceto Pérez, del Municipio de Nuevitas.**

El objetivo de este proyecto consiste en fortalecer y contribuir con la seguridad alimentaria, incrementando la calidad de la leche y los productos derivados en la CCSF Niceto Pérez del Municipio Nuevitas de la Prov incia de Camagüey.

Desde el año 2007 esta CCS está insertada en el “Movimiento del millón de litros de leche a la industria”, y además de su entrega al estado, también realiza la venta directa al Consejo Popular de San Miguel a través de la empresa de comercio.

Diariamente, seis camiones cisternas realizan la recolección de leche en las zonas de ordeño, consumiendo en un mes 13.000 litros de diesel en 540 kilómetros de recorrido. De las 3.433 vacas que poseen, 1.241 se ordeñan para un rendimiento promedio de 4 litros de leche por vaca. Poseen, en total, 257 vaquerías.

En tiempos de lluvia y huracanes, la zona queda incomunicada por varios días y mucha de la producción de leche se pierde, ya que no se puede trasladar hasta la industria láctea que se encuentra aproximadamente a 30 Km. de distancia.

Con la creación de una mini-industria para la pasteurización de productos lácteos en la zona, se evitaría el costo del traslado y se procesaría la leche en quesos y yogurt. Además, se podría instalar un laboratorio para analizar los diferentes puntos de calidad de la leche. Consecuentemente, la población recibirá productos de forma inocua, fresca y de buena calidad, incrementándose también los ingresos de los campesinos y sus familiares. Actualmente, en esta zona se pueden producir tres millones cien mil litros de leche; lo que equivale a unas 300 toneladas de leche en polvo que Cuba puede ahorrarse en importaciones.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Cienfuegos.

Con el fin de industrializar las diferentes producciones en la región de Cienfuegos, la sede provincial de la ANAP, en Cienfuegos, formuló tres perfiles de proyectos, dos de ellos encaminados a la elaboración de alimentos para su conserva y uno con el propósito de procesar y beneficiar la producción arroz. Estos perfiles de proyectos son: la creación de una **industria de elaboración de alimentos con capacidad de hasta 8 toneladas diarias de procesamiento**, localizada en la CCS Renato Guitar, en el Municipio Lajas y otra **industria de elaboración de alimentos con capacidad hasta 2 toneladas diarias de procesamiento**, localizada en la CPA Raúl Días, Municipio Palmira.

Con el desarrollo de estos proyectos se mejorará el nivel y la calidad de la alimentación de alrededor 350.000 habitantes de toda la provincia. Además se materializará un ahorro importante en cuanto al gasto de combustibles y lubricantes por concepto de transportación de la producción desde la provincia de Ciego de Ávila, hasta la provincia de Cienfuegos a 240 Km. de distancia.

En cuanto al proyecto para el desarrollo de una **Industria para el procesamiento y beneficio del arroz**, localizada en la CCS Rigoberto Pérez Leiva, Municipio Abreu, se estima que con el mismo, la provincia se convierta en un ejemplo de producción de arroz. Con el levantamiento de esta industria, se evitarían las pérdidas de aproximadamente un 30% de la producción, por la manipulación de los productos. Se garantizaría el beneficio del grano en el propio territorio, ahorrándose el costo del traslado del producto a la Provincia de Matanzas, donde el 80% es procesado actualmente.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Granma.

- **Introducción de la tecnología de secado y molinaje de arroz en cooperativas productoras del grano en la Provincia Granma.**

Este proyecto busca lograr la autosuficiencia en el procesamiento industrial del arroz mediante el montaje de una mini-industria de secado y molinado del grano. De esta forma, se busca contribuir a la eficiencia productiva de un grupo de cooperativas arroceras, logrando el aprovechamiento óptimo de toda la cosecha del grano con el consiguiente ahorro de recursos materiales y energéticos.

La viabilidad del proyecto está basada a partir de la producción de arroz de las cooperativas seleccionadas, así como de otras cooperativas y productores que se

encuentran cercanos geográficamente y en la actualidad, se ven obligados a transportar más de 2.500 toneladas de arroz hasta los secaderos y molinos asignados.

Estos secaderos y molinos propiedad del Complejo Agroindustrial (CAI) Arrocero están altamente congestionados durante la época de cosecha, lo que obliga a los productores a largas esperas, hasta de días, para procesar el arroz. Como consecuencia de esta situación, los productores se ven obligados, para evitar mayores pérdidas, a secar el arroz extendiéndolo en caminos y carreteras lo que reduce la eficiencia del proceso y la calidad del producto.

- **Diversificación de la producción y comercialización agrícola. Procesamiento y conservación de frutas y vegetales, en la CPA Carlos Bastidas Arguelles, Municipio de Cauto Cristo, Provincia Granma.**

En el proceso de cosecha y comercialización de los productos agrícolas en el municipio de Cauto Cristo se desaprovecha una parte no despreciable de la producción al perderse un 15 % de viandas (yuca, boniato y plátano); un 17 % de las hortalizas y un 25 % de las frutas que se producen, ya que no hay una salida inmediata al mercado de dichos productos.

Esto es posible disminuirlo si se conservan en vinagre y procesan, se envasan y distribuyen en el momento oportuno. Con este objetivo, se elaboró este perfil de proyecto que consiste en una pequeña fábrica (la única que existirá en el municipio), que procesaría todos los excedentes de cosecha de las cooperativas. La conservación de frutas y vegetales se practica de modo muy artesanal y en pequeñas cantidades en la cooperativa. Esta alternativa elegida permitirá disponer todo el año de productos conservados, inocuos y listos para el consumo.

De esta forma, se pretende diversificar y conservar por más tiempo la producción y con ello distribuir la mayor cantidad de alimentos a la población. Asimismo, contribuirá a mejorar sustancialmente los ingresos de sus cooperativistas.

La ANAP en su estrategia de género promueve la creación de empleos para mujeres, fortalece su papel dirigente e incrementa su participación en los diferentes niveles de dirección. Con este perfil de proyecto se pretenden crear 14 nuevas plazas de trabajo, de las cuales 7 serán ocupadas por mujeres. La instalación de esta pequeña fábrica, contará con una laguna de oxidación de las aguas residuales, y los desechos del proceso de preparación de las frutas o vegetales, serán incorporados al suelo como materia orgánica.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de La Habana.

- **Conservación de alimentos por deshidratación y/o transformación en la CCS Orlando López. Provincia de La Habana.**

El proyecto presentado por esta cooperativa consiste en la instalación de una mini-industria en la CCS Orlando López, que se encargará de acopiar las producciones de la zona y procesar estos alimentos para su conservación.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Holguín.

- **Construcción de Mini-industria en la CCS Ulises Fernández del Municipio Calixto García.**

El objetivo principal de este perfil de proyecto es incrementar, de forma sostenible, la oferta de conservas de frutas y vegetales a la población del municipio, elevando el nivel de satisfacción de sus demandas alimentarias y así, alcanzar la seguridad alimentaria de la población del municipio Calixto García en la provincia Holguín. La zona donde se localizaría este proyecto es la de mayor desarrollo en el cultivo de frutales del municipio.

La CCS Ulises Fernández ya posee una instalación con posibilidades de adecuación que disminuye los costos de inversión. Existen redes eléctricas, abastecimiento de agua y vialidad que vincularía la instalación, con la cabecera municipal y con las cooperativas que entregarán las materias primas. Principalmente, lo que se requiere para este proyecto es adecuación tecnológica y equipos que permitan instalar una mini-industria. En el presupuesto presentado por el expositor, se detalla con exactitud, cada uno de los rubros solicitados, con su respectivo costo.

- **Ampliación de la capacidad productiva de la mini-industria en la CPA Victoria de Girón del Municipio Rafael Freyre, en la provincia de Holguín.**

En el Valle de Santa Rosa, situado en el sureste del municipio Rafael Freyre se fomentaron las plantaciones de mango, fundamentalmente de la variedad “Julia”, que tiene como una de sus características un alto grado de acidez, que lo hacen poco atractivo para el consumo directo y por el contrario, idóneo para su conservación en forma de pulpas, mermeladas y otras presentaciones. En los últimos años se ha incrementado también el cultivo de la guayaba, la fruta bomba y los cítricos, que hacen que el Valle de Santa Rosa sea uno de los polos productivos de frutas mayores del país.

A través de un proyecto de cooperación internacional, en 1999, se instaló en la CPA Victoria de Girón, una mini-industria conocida como “Fábrica de Conservas Variedades Galano”, que produce conservas y pulpas de varios tipos. Esta fábrica contribuyó de forma parcial, a mejorar la situación existente, ya que sólo puede procesar cerca del 15 % del volumen de mango que se produce en el valle. El resto de la producción debe trasladarse a zonas más lejanas elevando considerablemente los costos y los precios por concepto de transportación. Cada año, aproximadamente entre un 15 % a 20 % de la producción se pierde.

El proyecto a desarrollar en esta zona, consiste en la ampliación de la capacidad productiva de la mini-industria de la CPA Victoria de Girón, mediante la instalación de una nueva línea de producción, con el objetivo de aprovechar, en mayor medida, el potencial de frutas existente en Valle de Santa Rosa, elevando la cantidad, diversidad y calidad de las presentaciones. De esta forma se podrían sustituir importaciones y mejorar la calidad de vida de los habitantes de la zona.

La CPA Victoria de Girón cuenta con la infraestructura necesaria en cuanto a tierras, el potencial hidráulico, maquinarias, los recursos humanos, para incrementar las plantaciones de frutas. Además, tiene experiencia en el manejo de sus propios cultivos y ha establecido relaciones contractuales tanto para la compra de las frutas frescas a las otras cooperativas productoras como para la venta de las producciones de conservas.

- **Aumento de la producción de aceites comestibles en la CCSF Rafael Pérez García del Municipio Calixto García, Provincia Holguín**

La CCSF Rafael Pérez García cuenta, entre sus asociados, con un investigador que en los últimos 10 años, ha desarrollado una dotación de máquinas para la producción de aceites de plantas oleaginosas, que han sido probadas, con éxito, en la producción de aceite de Maní, Soya, Girasol, Ajonjolí y Corojo. Sin embargo, las condiciones donde se encuentran estos equipos, no son las más óptimas, ni los espacios son suficientes; tampoco hay espacios para el almacenamiento de las materias primas y los productos terminados.

Con el establecimiento de una fábrica para la producción de aceites comestibles en la CCSF Rafael Pérez García, se produciría con un solo turno de trabajo, un 146 % de incremento en la producción de aceite, apoyando la satisfacción de la demanda normada del municipio y aunque toda la producción no se vendería en Calixto García, la comparación sirve para evaluar la importancia y el impacto social del proyecto.

Además del aceite, en la fábrica se obtendría, como subproducto, harina de oleaginosas, con un contenido promedio de proteína de 38 %, que permitiría la elaboración de forrajes para la alimentación animal.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Mayabeque.

- **Ampliación y generación de vapor en la mini industria de frutas y vegetales de la CCS "Sergio González López", municipio Madruga, Provincia Mayabeque.**

Esta cooperativa tiene una amplia tradición en el procesamiento de frutas y vegetales, tiene una ubicación geográfica favorable que le permite, al resto de las cooperativas, transportar hasta allí las materias primas para su elaboración y a su vez, transportar las producciones terminadas hasta los puntos de venta. El objetivo de este perfil de proyecto presentado consiste en mejorar la tecnología de la mini-industria de la CCS Sergio González, con el fin de incrementar la capacidad productiva y la calidad de las producciones de la misma.

Dentro de las actividades principales previstas, está la instalación de una caldera y una cámara de frío. Para asegurar la comercialización se comprarían selladoras y envases de metal, plásticos y de cristal elaborando sus respectivas etiquetas.

El proyecto, en caso de concretarse, daría respuesta a la gran oferta de materia prima con que cuenta el territorio así como la sostenibilidad de la misma, a la vez que contribuiría significativamente con el desarrollo del programa alimentario y favorecería económicamente a los productores del territorio, pues se incrementaría el aprovechamiento de las cosechas.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Santiago de Cuba.

- **Ampliación de capacidades productivas en la fábrica de productos en conservas de frutas y vegetales de la CPA Victoria de Girón.**

Actualmente los niveles de producción de esta cooperativa, distan considerablemente de la capacidad instalada, debido al deterioro de las líneas de producción, la falta de envases que limita la comercialización y durabilidad de los productos, la falta de

transporte ya que los dos camiones usados están en mal estado después de 12 años de intensa explotación y por último, la escasez de recursos para los mantenimientos y la reparación de las líneas.

El municipio constituye un mercado seguro para la comercialización de las producciones que esta agroindustria puede producir, incrementándose dicha demanda por la poca existencia de fábricas de este tipo en otros municipios y provincias aledañas. Además, la planta se ubica a unos 43 km de la ciudad de Santiago de Cuba, con más de 500.000 habitantes, importante polo turístico y hotelero del país.

Con la realización y puesta en marcha de este proyecto, con el cual se pretende comprar una caldera, con sus accesorios e instalación, se podría resolver la problemática de generación de vapor, que incide en la baja producción de la fábrica, a pesar de la gran oferta de materia prima con que cuenta. Además, se contribuiría significativamente con el desarrollo del programa alimentario y se favorecerían económicamente los productores del territorio, así como la demanda de fuerza de trabajo fundamentalmente femenina.

Al renovar las líneas de producción por acero inoxidable y la instalación de otra caldera de vapor en la fábrica de conservas de frutas y vegetales, así como de una cámara más de congelación de -18˚c a -25˚c, para las pulpas especiales, se incrementarán notablemente los niveles productivos, la calidad y los rendimientos de las líneas de pulpas, vegetales y cascos de frutas, en no menos del 50%, cumpliendo con las normas técnicas de proceso.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Las Tunas.

Para esta provincia se presentaron dos proyectos, uno de la CPA Frank País del municipio Majibacoa y otro de la CPA José Santiago Ercilla del municipio Tunas, ambos proyectos consisten en desarrollar una ampliación de las capacidades productivas de las Mini-industrias de la Tunas.

Perfiles de proyectos presentados para la provincia de Villa Clara.

- **Apoyo a la producción sostenible de arroz en la CCS Fortalecida "Rubén Martínez Villena" de Santo Domingo.**

Este perfil de proyecto tiene como propósito construir un secadero de arroz y un almacén con capacidad para 20 toneladas del cereal, contando para ello con una hectárea de superficie en áreas de la cooperativa. Dicha instalación puede prestar servicio a otras cooperativas cercanas.
Estas cooperativas obtienen producciones de arroz que oscilan entre los 136.000 a 227.00 toneladas al año, las cuales pudieran incrementarse con el empleo del secadero previsto en el proyecto.

El objetivo general consiste en contribuir al fortalecimiento de la producción y comercialización de arroz en la cooperativa. Para ello se requiere completar la infraestructura productiva de la cooperativa e incrementar la fuerza de trabajo. Como resultado adicional, se espera mejorar la calidad de vida de hombres y mujeres de la zona.

- **Apoyo a la producción y comercialización de alimentos conservados en la CCS fortalecida "Diosdado Pérez" de Santo Domingo.**

El objetivo principal de este perfil de proyecto, consiste en contribuir al desarrollo socioeconómico de la cooperativa a través de la producción y comercialización de frutas y vegetales conservados de forma artesanal.

Se espera, introducir la tecnología de alimentos conservados artesanalmente, fortalecer la actividad económica de la cooperativa, completar la infraestructura existente en la CCS, incorporar fuerza de trabajo femenina y capacitar en temas relacionados con la ejecución del proyecto.

Inicialmente, las primeras actividades comprendidas en este futuro proyecto sería la reconstrucción de una nave para las calderas y el punto de venta de la cooperativa. También se deberá ampliar y acondicionar un local y adquirir los equipos, materiales y suministros para la obtención de pulpas y su procesamiento. Esto traerá como primer resultado, las condiciones para una producción diversificada de alimentos conservados artesanalmente.

IV. PRESENTACIONES DE ORGANISMOS INTERNACIONALES:

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

La representante de la FAO comenzó su presentación, haciendo referencia al mandato de su organización, que en esencia se concreta en: i) brindar asistencia técnica a los países miembros para mejorar la nutrición, ii) aumentar la productividad agrícola, iii) elevar el nivel de vida de la población rural, y iv) contribuir al crecimiento de la economía mundial. Para alcanzar este objetivo, la organización gestiona varios programas, entre ellos el Programa de Cooperación Técnica (PCT), cuyos recursos se asignan a los países por ciclos de bienios y en casos de emergencia, se aplica el PCT Facility.

Los tipos de asistencia que pueden recibir los países a través del PCT son las asistencias de corto plazo a través de expertos y consultores; contratos a instituciones nacionales en demanda de asistencia técnica; actividades de capacitación de corta duración y de orientación práctica; equipos y suministros necesarios para alcanzar los objetivos de un proyecto determinado.

La ayuda que se ofrece a través del PCT no puede superar la cifra de USD $ 500.000 y se sugiere que siempre que sea posible, los proyectos se planifiquen por un presupuesto menor. La duración del PCT es de 24 meses y excepcionalmente puede llegar a 36 meses, pero nunca exceder de este tiempo. De igual forma, una vez finalizada la asistencia, se puede solicitar una segunda fase del PCT por causas plenamente justificadas, pero nunca se puede llegar a una tercera fase.

El Fondo del PCT Facility proporciona apoyo a actividades urgentes de programas locales y fortalece los procesos de desarrollo del programa de campo. Es un proyecto marco en el que se pueden abordar varias solicitudes de asistencia específica de corto plazo. Solo puede ejecutarse un PCT Facillity por país, región o subregión por bienio.

El objetivo del PCT Facillity es ayudar a los Estados Miembros de la FAO, mediante la prestación de servicios de cooperación técnica a uno o más ministerios o instituciones nacionales, con el fin de: resolver rápidamente un problema técnico específico, formular

propuestas o documentos de proyectos y preparar documentos de antecedentes o realizar pequeños estudios o evaluaciones sectoriales o subsectoriales.

El PCT Facillity puede realizar aportes específicos en lo relativo a consultarías nacionales e internacionales, servicios de personal, servicios de apoyo técnico y en actividades de capacitación y talleres en el país. El monto máximo disponible para que este Programa financie alguna de estas acciones es de US$ 300.000, y cuya duración no puede exceder los 24 meses.

Los Proyectos TeleFood tienen como objetivo prestar asistencia en el suministro de insumos físicos, en tecnologías simples y de la distribución gratuita de los insumos a condición de que el grupo de beneficiarios contribuya con parte de sus ingresos a un fondo comunitario para garantizar la sostenibilidad del proyecto. Este programa tiene una duración de un año y operan con un monto máximo disponible de US$ 10.000.

Programa Mundial de Alimentos (PMA):

Al inicio de la presentación se hizo una distinción entre la FAO, cuya función es velar por la producción de alimentos, mientras que el PMA, también organización de las Naciones Unidas, se encarga fundamentalmente por el acceso a los alimentos y la nutrición. Actualmente, el tema prioritario de la cooperación del PMA con Cuba, se relaciona con la reducción de la anemia.

La representante del PMA insistió en que el PMA no realiza aportes financieros, sólo a proyectos de corto y mediano plazo con objetivos bien definidos y específicos. Al respecto señaló, que en materia del financiamiento, el PMA se ve obligado a competir con otras instituciones para conseguir los recursos en un ambiente cada vez más difícil. Asimismo, recomendó identificar las necesidades en los sectores que realmente las sienten, aclarando que el modelo mediante el cual opera el PMA, es un modelo desde abajo hacia arriba.

Por último, el PMA resaltó su interés en participar y apoyar el aumento de la producción de alimentos en Cuba, especialmente ayudando a los pequeños productores para que produzcan más y mejores bienes. Sin embargo, señaló que para ello, es necesario que el gobierno cubano presente y formalice las propuestas presentadas durante el Seminario – Taller a través de los canales oficiales correspondientes.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

La representante del PNUD, comenzó su intervención señalando que el mandato de su institución está orientado en función del logro del desarrollo humano. Para ello, se ha elaborado un marco de cinco áreas de cooperación, tres áreas concernientes al cambio climático y otras dos, Seguridad Alimentaria y Desarrollo Humano Local, enfocadas a mejorar el crecimiento de la producción alimentaria, la infraestructura productiva y las tecnologías e insumos. Asimismo, tiene como prioridades el fortalecimiento de las capacidades de gestión de los gobiernos y las entidades locales, incluyendo la participación comunitaria, la perspectiva de género y el uso de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC).

El PNUD señaló que su contribución al desarrollo local - lo que estaría muy vinculado al tipo de perfiles de proyectos aquí reseñados por las cooperativas cubanas - se vincula directamente al logro o mejoría de la seguridad alimentaria, por lo que ambos temas están íntimamente relacionados. Por esta razón, el PNUD ha venido promocionando

estrategias de desarrollo económico en la gestión de los gobiernos locales, articulándolos con estrategias nacionales, bajo la sombrilla del Estado. El representante del PNUD señaló que existen posibilidades de articular acciones con varios de los perfiles de proyectos que se han presentado, pero señaló que las necesidades de cooperación se canalizan directamente entre su entidad y el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX) de Cuba.

Uno de los principales programas de cooperación que se ha n aplicado en Cuba es el Programa de Apoyo Local a la Modernización del Sector Agropecuario (PALMA), el cual promueve acciones en cinco provincias del país (Pinar del Río, Sancti Spíritus, Granma, Santiago de Cuba y Guantánamo). PALMA se encarga de estimular la producción local de alimentos y fortalecer los canales de distribución y comercialización en Cuba. La estrategia de este Programa está centrada en apoyar las cooperativas, los nuevos usufructuarios y la gestión descentralizada de la producción alimentaria.

También se refirió en el Seminario-Taller, información relevante sobre el apoyo de OXFAM (Oxford Commitee for Famine Relief), en el marco del proyecto "Cátedra de género de la ANAP", que se relaciona directamente con la promoción de la equidad de género en las diferentes estructuras de la Asociación. Esta contribución se asocia también a la importancia que tienen las pequeñas y medianas industrias como fuente de empleo para la mujer y también por el impacto que tiene el sector campesino en su aporte a la seguridad y soberanía alimentaria de Cuba.

V. PRESENTACIONES DE LAS AGENCIAS DE COOPERACIÓN DE PAÍSES

ARGENTINA

La representante de Argentina explicó la larga trayectoria de cooperación Cuba – Argentina. Señaló que recientemente se realizó una reunión para definir una reunión de evaluación de la Cooperación que viene desarrollándose desde el año pasado. Actualmente se está ejecutando varios proyectos y recientemente han agregado nuevos para un total de 27 de estos. Los principales sectores prioritarios que se han desarrollado son: Agricultura, Ganadería, Biotecnología, Medio Ambiente y Energía. Muchos se caracterizan por ser intercambios académicos y profesionales en estas temáticas.

Algunos de estos proyectos son: la estadística aplicada a las Ciencias Agropecuarias, contribuyendo en las investigaciones científicas; un estudio de biodiversidad del ganado criollo cubano en comparación con otras razas criollas americanas, a través de marcadores moleculares autosómicos, del ADN mitocondrial y del cromosoma; también se han hecho asesorías sobre tecnologías para la producción agro ecológica y sobre agricultura urbana.

Por otra parte, se explicó el funcionamiento del Fondo Argentino de Cooperación Horizontal (FOAR), ofrece cooperación técnica a países de igual o menor desarrollo relativo económico y social, con el objeto de contribuir al crecimiento de los países y su gente. Principalmente, las actividades del FOAR están dirigidas a la promoción de la transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos, y la consolidación de vínculos con otros países es un programa que a través del cual la Cancillería Argentina brinda cooperación técnica.

Por último, la representante de Argentina mostró su interés y simpatía en desarrollar otras actividades y proyectos con el fin de apoyar algunas de las iniciativas presentadas.

Camilo Luco Mujica - Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI)

Desde el año 1993, Chile no sólo es receptor de cooperación sino que también otorga cooperación sur-sur a los países de la región de América Latina y El Caribe. Es una cooperación no tan financiera como la de los grandes donantes tradicionales, sino de montos más limitados, como los de la cooperación sur-sur y que se centra en asistencia técnica, sin considerar aportes en infraestructura. En el caso de Cuba, el interés de la AGCI es apoyar al sector agrícola cubano estatal y no estatal, especialmente a los pequeños productores agrícolas y sus cooperativas, para alcanzar el desarrollo de las minindustrias agroalimentarias, esencialmente el apoyo debe centrarse en asistencia técnica de parte de expertos chilenos.

Fernando Valderrábano Pesquera, Representante de México.

El representante de México inicio su participación agradeciendo al SELA por la amable invitación para participar en el Seminario Taller y a la ANAP por la hospitalidad y atenciones recibidas durante el encuentro. Así mismo, felicito a los Presidentes de las Cooperativas Cubanas por el esfuerzo realizado para llevar a cabo las presentaciones de sus requerimientos.
Comentó que asistía en representación de la Secretaria de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), misma que en Coordinación y con el aporte financiero de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo participa en Proyectos de Cooperación Científico Técnica.
Posteriormente, menciono que de conformidad a las Conclusiones y Recomendaciones del Primer Taller, la SAGARPA podría colaborar en actividades de asistencia técnica en materia de buenas prácticas, análisis de cadenas de valor, mejoramiento de procesos productivos, de sistemas de control de calidad y de normas técnicas, al igual que en un programa que permita elevar la calidad de e inocuidad de los productos.
Para ello, señaló que se requeriría que en los formularios de los términos de referencia en los que se presenten los proyectos, se detallen los aspectos y productos para los que se requeriría la asistencia técnica a fin de estar en condiciones de identificar las probables acciones de cooperación.
Finalmente, menciono que los proyectos deberán contar con el aval de la autoridad Cubana competente que en este caso es el Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL).

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

1. El Seminario Taller “La Cooperación Internacional y el fortalecimiento de las minindustrias agroalimentarias cubanas” se desarrolló en La Habana, entre el 7 y el 8 de noviembre de 2011, organizado por la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), y tuvo como contraparte oficial a la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), con el apoyo del Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX) de la República de Cuba.

2. Este Seminario Taller contó con la asistencia de ponentes en representación del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el Programa Mundial de

Alimentos (PMA). Asimismo, participaron delegados oficiales de Argentina, Brasil, Chile y México.

3. Varios Presidentes de Cooperativas Agrícolas y funcionarios vinculados al área de cooperación externa de la ANAP participaron activamente en el Seminario Taller, y presentaron un total de 17 propuestas de acciones de cooperación internacional, que a partir de un análisis previo realizado por dichas cooperativas junto a autoridades de la ANAP y de las entidades territoriales en las que se encuentran ubicadas, coadyuvarían de manera importante a la superación de problemas materiales, tecnológicos y de infraestructura que limitan el avance y la eficiencia económica de las minindustrias agroalimentarias.

4. También participó una representación del Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL) de Cuba, del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medioambiente Mundial en La Habana, y de la sucursal en La Habana de la empresa brasileña F. M. Coempar, con 23 años de actividad en Cuba en el área de equipamiento, maquinaria agrícola y transporte.

5. Dentro de los temas debatidos durante las sesiones del seminario taller se destacaron, entre otros, los siguientes:

a) Las condiciones económicas internacionales vigentes, y el hecho de que Cuba se encuentra clasificada – como los demás países de América Latina y el Caribe, excepto Haití – dentro del grupo de naciones de “renta media”, reduce perceptiblemente la disponibilidad de recursos de la cooperación internacional tradicional, y determina que las condiciones de acceso a los mismos sean cada vez más rigurosas. Estas circunstancias obligan a un esfuerzo mayor en el diseño, elaboración y presentación de perfiles de proyectos de cooperación internacional para que los mismos sean considerados favorablemente por los donantes tradicionales.

b) En el caso de la cooperación a través de las agencias y entidades del sistema de las Naciones Unidas, se resaltaron en los debates, las líneas estratégicas y las prioridades de dicha cooperación para el caso cubano. Al respecto se señaló que si bien dicha cooperación se concreta mediante proyectos sometidos por las contrapartes oficiales de Cuba a las agencias y programas de la ONU sobre una base multianual, hay en algunos casos posibilidades de incorporar acciones específicas dentro de esta programación que pudieran vincularse a las propuestas que se discutieron en este Seminario-Taller, siempre y cuando las mismas sean sometidas a la consideración de los donantes multilaterales por las autoridades oficiales cubanas, y cumplan con los requerimientos de integralidad, sostenibilidad y eficiencia en el uso de los recursos asignados.

c) En el caso de la cooperación Sur-Sur, y sobre todo la que se canaliza entre agencias oficiales de los países de América Latina y el Caribe, se resaltaron las características y modalidades principales de dicha colaboración, que las distinguen de la que ofrecen las fuentes tradicionales, así como las principales líneas de acción que priorizan las agencias oficiales de cooperación de los gobiernos de la región que estuvieron presentes en el seminario taller. Se destacaron las experiencias y propuestas de cooperación con Cuba que adelantan las autoridades de Argentina, Brasil, Chile y México vinculadas directamente al desarrollo del sector agropecuario del país en la actualidad.

d) Las propuestas de acciones de cooperación internacional para coadyuvar al desarrollo de las minindustrias agroalimentarias cubanas, que fueron presentadas y discutidas en el Seminario Taller por directivos de la ANAP, tienen en general como objetivos fundamentales el logro de aumentos sostenibles en el mediano y largo plazo en los niveles de producción, sobre la base de una mayor diversificación productiva, el incremento de la eficiencia, la reducción de las pérdidas de productos cosechados, el desarrollo de cadenas de valor, y el aumento del empleo y el bienestar social de los trabajadores, de sus familias y del entorno social en el que las mismas están ubicadas. Se destacó en todos los casos, el efecto positivo – tanto de manera directa como indirecta – que sobre los territorios en los que están enclavados las cooperativas y sus minindustrias agroalimentarias, tendrían las acciones de cooperación internacional propuestas, en caso de que las mismas se concreten en proyectos a ejecutar.

e) No obstante lo anterior, en las discusiones que tuvieron lugar, se identificaron un conjunto de sugerencias a las autoridades de la ANAP y directivos de las cooperativas presentes, para que mejoren el diseño, estructura y forma de presentación de sus propuestas de cooperación internacional, sobre todo para que las mismas sean más homogéneas y consideren el conjunto de requerimientos técnicos, de integralidad en la exposición y de análisis de factibilidad; exigidos por los organismos multilaterales y las agencias de cooperación internacional en la actualidad.

f) De igual forma, se resaltó que además del fortalecimiento de la infraestructura material y el equipamiento requerido para el desarrollo de las minindustrias agroalimentarias en Cuba, las acciones de cooperación internacional que a tales efectos se propongan por la ANAP y las autoridades competentes, deberían considerar ciertos componentes de asistencia para el fortalecimiento institucional, el análisis y asesorías de procesos industriales; y la capacitación para el mejoramiento de procesos productivos, de los sistemas de control de la calidad y el acceso e investigación de mercados. En tal sentido, los representantes de Argentina, Brasil, Chile y México expresaron su disposición a considerar propuestas de cooperación por parte de Cuba en estas dimensiones.

g) La representante del Ministerio de la Industria Alimentaria de Cuba, expresó su agradecimiento a la ANAP por la invitación a participar en este importante evento, y resaltó la prioridad que le viene otorgando el gobierno cubano al desarrollo de la industria agroalimentaria en general, y a la minindustria en particular como elemento fundamental de la cadena del sector, en las actuales condiciones. Asimismo reiteró la disposición del MINAL a avalar los proyectos de cooperación internacional que le sean sometidos por la ANAP, de tal forma que los mismos sean aprobados por las autoridades competentes.

RECOMENDACIONES

A partir de los debates y el intercambio de opiniones que tuvo lugar en el seminario taller, los participantes consideraron que:

1. La ANAP como representante del sector cooperativo y campesino de Cuba, junto a los directivos de las cooperativas agrícolas presentes, procederá a perfeccionar las propuestas presentadas, con vistas a su homologación, a la incorporación de los diversos

acápites acerca de los impactos esperados y los métodos de evaluación de la efectividad en el uso de los recursos de la cooperación internacional, así como la inclusión de los cálculos de factibilidad económica requeridos. Una vez haya concluido este proceso – antes del 30 de enero del 2012 – se someterán dichas propuestas de proyectos a las autoridades competentes del MINCEX y del MINAL.

2. La Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) procederá - a partir de la aprobación de los proyectos para el fortalecimiento de las minindustrias agroalimentarias cubanas por las autoridades competentes – a circular las mismas entre las agencias de cooperación internacional de sus Estados Miembros para que las mismas consideren la conveniencia de financiarlas – total o parcialmente – así como entre los organismos internacionales de cooperación vinculados al sector agroalimentario. Estas gestiones del SELA, como organismo regional promotor de la cooperación internacional en función de los intereses de desarrollo de sus Estados Miembros, se realizarán simultáneamente a las acciones que en tal sentido desarrollarían las instancias y autoridades competentes de Cuba.

3. En el primer semestre del año próximo, y bajo el auspicio del SELA junto a la ANAP y demás instancias oficiales cubanas, se realizará un taller para evaluar la respuesta de la cooperación internacional a los proyectos presentados, y además compartir experiencias al respecto con las cooperativas cubanas beneficiadas de tal cooperación, valorar la posible preparación de nuevos proyectos y analizar los problemas y avances en la ejecución de los proyectos en marcha.

4. Con vistas a sistematizar la colaboración del SELA y de otros organismos regionales e internacionales de cooperación internacional en una perspectiva de mediano y largo plazo, para coadyuvar al proceso de transformación y mejoramiento de la eficiencia del sector agroalimentario cubano, se mantendrá la realización de seminarios-talleres anuales con similares propósitos a los recogidos en el acápite anterior.

5. Los participantes agradecieron a la Secretaría Permanente del SELA, a las instancias internacionales presentes (PNUD, FAO, PMA y el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medioambiente Mundial), y a los representantes de los gobiernos de Argentina, Brasil, Chile y México que asistieron, el esfuerzo realizado para el desarrollo de este seminario taller. Todos reconocieron la hospitalidad y capacidad organizativa de la ANAP, del MINCEX y del MINAL que coadyuvaron al éxito de esta actividad en apoyo al desarrollo de las minindustrias agroalimentarias de Cuba.

LISTA DE PARTICIPANTES

ARGENTINA

Alessandra Viggiano
Cónsul Encargada de Cooperación SUR-SUR
Embajada de Argentina
Calle 36 numero 511
Ciudad de La Habana - Cuba
Teléfono:(537) 52868055
E-mail: cónsul@ecuba.cu

BRASIL

Marcio Alonso
Secretario
Embajada de Brasil
Ciudad de La Habana - Cuba
Teléfono:(537) 8669051
Fax:(537) 8669052
E-mail: alonso@brasilhavana.org

Francesco Maria Plerri
Jefe Asesor Internacional del MDA
Ministerio de Desarrollo Agrario
Brasilia - Brasil

CUBA

Ramiro León Torras
Especialista Principal
Dirección de Política Económica con América Latina y el Caribe
Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
Calle de Infanta y 23, Vedado
La Habana, Cuba
Teléfono: (537) 8380372
E-mail: ramiro.leon@mincex.cu

Olga Mérida Sanjuán
Directora Importación, Exportación y Balance
Ministerio Industria Alimentaria
Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(538) 2123999
E-mail: olguita@minal.cu

José Chaple
Jefe del Departamento ALBA y otras agrupaciones de integración
Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
Calle de Infanta y 23, Vedado
La Habana, Cuba
Teléfono: (537) 8380372

Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(538) 8321727

Juan Carlos Loyola Florat
Especialista de Proyectos
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(538) 8321727
E-mail: jcarlos@anap.org.cu

Rubier Pérez Sancillena
Técnico en Cooperación
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(538) 8321727
E-mail: sancillena@gmail.com

Silvio Germán López Rodríguez
Especialista de ciencia técnica y capacitación
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Santa Clara- Cuba
Teléfono:(538271423 Ext. 114

José Hernández Rodríguez
Productor
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(538) 2551591

Albany Figueredo Herrera
Especialista de Formulación
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Cienfuegos - Cuba
Teléfono:(538) 544500

Manuel de Jesús Sánchez Carvajal
Formulador de Proyecto
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Bayamo - Cuba
Teléfono:(538) 441968 / 426004

E-mail: jose.chaple@mincex.cu

Lorenzo Ortiz Torres
Especialista en Formulación de Proyecto
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Holguín - Cuba
Teléfono:(538) 124 423833
E-mail: ortiz@anap.org.cu

Limbano Mortejo Santana
Director de Proyecto y Cooperación Internacional
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Santa Cruz del Norte Cuba
Teléfono:(538) 864284

Arturo Durán
Presidente de CCS
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Santa Cruz del Norte Cuba
Teléfono:(538) 306274

Rolando García
Especialista en Formulación de Proyecto
Asociación Nacional de Agricultutores Pequeños (ANAP)
Camaguey - Cuba
Teléfono:(538) 261421
E-mail: anapcmg@anap.org.cu

José Antonio Guevara
Coordinadora de Proyecto
Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
Las Tunas - Cuba
Teléfono:(538) 261421
E-mail: anapcmg@anap.org.cu

Juan Francisco Pérez López
Presidente de la CPA
CPA
Santiago de Cuba - Cuba
Teléfono:(538) 399417

Cesar Haber Haber
Tecnólogo de la Fca. de Conservas Frutas y Vegetales
CPA Victoria de Girón
Santiago de Cuba - Cuba
Teléfono:(538) 626093

MÉXICO

Pedro Valderrama Salgado
Encargado de Asuntos Económicos y Comerciales
Embajada de México
Calle 12 Entre 7ma y 5ta, Miramar
Ciudad de La Habana- Cuba
Teléfono:(537) 2047222
Fax:(537) 2042717
E-mail:
pvalderrama@embamexcuba.org

Ricardo Valderrábano
Subdirector de Asuntos Internacionales
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
México DF - México
Teléfono:(52-55)38711000
E-mail:
fernando.valderranbano@sagarpa.gob.mx

ORGANISMOS INTERNACIONALES

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

María Julia Cárdenas Barrios
Representante Asistente
Calle 154 Esq. 3ra Nro. 301
Ciudad de la Habana,
Cuba
Telf: (537) 2086411
E-mail: mariajulia.cardenas@fao.org

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Edith Felipe

Coordinadora de Programa
Calle l8 entre 1ra y 3ra Nro 110
Ciudad de la Habana- Cuba
Telf.: (537) 2041512
Fax: (537) 2041510
E-mail: edith.felipe@undp.org

Fabio Fajardo Moros
Coordinador Nacional Programa de Pequeña Donaciones
Calle l8 entre 1ra y 3ra Nro 110
Ciudad de la Habana,
Cuba
Telf.: (537) 2041512
Fax: (537) 2041510
E-mail: fabio.fajardo@undp.org

Martino Vinci
Gerente Proyecto Palma EU
Calle l8 entre 1ra y 3ra Nro 110
Ciudad de la Habana,
Cuba
Telf.: (537) 2041513
E-mail: martino.vinci@undp.org

Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA))

Antonio Romero
Director de Relaciones para la Integración y Cooperación
Telf: (58 212) 9557111
Fax: (58 212) 9515292
E-mail: aromero@sela.org

Germán Caires
Analista de Estudios y Propuestas
Telf: (58 212) 9557111
Fax: (58 212) 9515292
E-mail: gcaires@sela.org