



---

Sistema Económico  
Latinoamericano y del Caribe  
Latin American and Caribbean  
Economic System

---

Sistema Económico  
Latino-Americano e do Caribe  
Système Economique  
Latinoaméricain et Caribéen

---

# Conclusiones y Recomendaciones del Seminario- Taller sobre experiencias de desarrollo de cooperativas agrícolas y minindustrias agroalimentarias en América Latina y el Caribe

*Seminario-Taller sobre experiencias de desarrollo de cooperativas agrícolas y minindustrias agroalimentarias en  
América Latina y el Caribe  
Ciudad de La Habana, Cuba  
21 Y 22 de Febrero de 2011  
SP/SELA- IBERPYME/ STSEDCAMAALC CR-11*

Copyright © SELA, Febrero de 2011. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas,  
Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@sela.org](mailto:sela@sela.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1.- El "Seminario-Taller sobre experiencias de desarrollo de cooperativas agrícolas y minindustrias agroalimentarias en América Latina y el Caribe" se desarrolló en la Ciudad de La Habana entre el 21 y el 22 de febrero de 2011, organizado por la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) a través del Programa IBERPYME, y tuvo como contraparte oficial a la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) de la República de Cuba.

2.- Este Seminario-Taller contó con la participación de ponentes en representación de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Asimismo, participaron expertos del Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) de Chile, de la Dirección Nacional de Apoyo al Artesanado, la Pequeña y Mediana Empresa (DINAPYME) del Ministerio de Industria, Energía y Minería de la República Oriental del Uruguay, y del Consejo de Administración de la Cooperativa de los Productores de Leche "Dos Pinos", R.L. de Costa Rica.

3.- Un grupo de Presidentes de Cooperativas Agrícolas y de minindustrias agroalimentarias de Cuba asistió al seminario-taller y tuvo una activa participación en los debates. Igualmente estuvieron presentes funcionarios cubanos del Ministerio de la Industria Alimenticia (MINAL), del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), la representación del Programa de Pequeñas donaciones del Fondo para el Medioambiente Mundial en La Habana, y directivos de la ANAP. Los participantes cubanos expusieron las experiencias acumuladas en los últimos años como parte del proceso de transformación agraria en Cuba, la situación actual y perspectivas en el desarrollo y consolidación de las cooperativas y de las minindustrias agroalimentarias en el país, así como los principales desafíos que enfrenta este importante sector para avanzar en términos de productividad, diversificación productiva y eficiencia.

4. - Dentro de los temas debatidos durante las sesiones del seminario-taller se destacaron, entre otros, los siguientes:

a) Las diversas experiencias internacionales y regionales que se presentaron durante el seminario taller, resaltaron que el desarrollo de las minindustrias agroalimentarias requiere la atención de diversos aspectos relacionados con la articulación productiva, la garantía de calidad, la transferencia de tecnologías y el acceso a la información técnica. Igualmente, el trabajo basado en planes estratégicos de mediano y largo plazos, y el apoyo a la innovación y la capacitación del personal, resultan cruciales para la consolidación y expansión de este tipo de unidades productivas.

b) Las experiencias internacionales más exitosas de desarrollo cooperativo y de minindustrias agroalimentarias también confirman que las diversas formas de asociatividad entre los pequeños agricultores y productores, no pueden ser creadas desde instancias ajenas a los intereses de los propios asociados, aunque sí pueden ser estimuladas. Al respecto, también se ha evidenciado la necesidad de que sean consideradas en cada momento las particularidades sociales y las circunstancias históricas en que tienen lugar y se desarrollan este tipo de entidades productivas y cooperativas.

c) De igual forma, resulta imprescindible el diseño e instrumentación de políticas y estrategias coherentes con vistas al desarrollo de cadenas de valor en las industrias

agroalimentarias, lo que se traducirá en aumentos sostenibles en términos de diversificación, eficiencia, competitividad y bienestar social.

d) Se resaltó la necesidad de preservar y potenciar la obtención de productos de calidad; el cumplimiento de normas técnicas, fitosanitarias, y medioambientales, así como de los requerimientos de inocuidad de los alimentos, de toda la producción generada por las cooperativas y minindustrias agroalimentarias.

e) Resulta conveniente continuar profundizando los análisis acerca de las definiciones metodológicas y conceptuales sobre este tipo de organización productiva, así como acerca de los requerimientos tecnológicos y normativos derivados de las características de un proceso industrial y su incidencia en los resultados económicos y productivos que obtienen las minindustrias agroalimentarias. Al respecto se consideró importante avanzar en estas discusiones con la cooperación de diversas entidades nacionales y de colaboración internacional en el país.

f) De las exposiciones realizadas por representantes de los organismos internacionales, se resaltaron las posibilidades y la necesidad de cooperación y coordinación inter-institucional. De igual forma, se destacó que las áreas de trabajo conjunto que deberían fortalecerse se enmarcarían, entre otros en actividades de asistencia técnica vinculadas a: i) desarrollo de buenas prácticas, ii) diseño y evaluación de políticas públicas, iii) análisis de cadenas de valor; iv) análisis y asesorías de procesos industriales, v) acceso e investigación de mercados, vi) potencialidades organizativas y elaboración de marcos legales, vii) mejoramiento de procesos productivos, de sistemas de control de calidad y de normas, técnicas.

g) Algunos participantes reconocieron la necesidad de dar pasos con vistas a impulsar la garantía de servicios y el apoyo a las minindustrias agroalimentarias, lo cual resulta esencial para la consolidación del modelo de cadena agroalimentaria en Cuba.

## **RECOMENDACIONES**

A partir de los debates y el intercambio de opiniones que tuvo lugar en el seminario-taller, los participantes consideraron que:

1.- La ANAP como representante del sector cooperativo y campesino de Cuba analizará y presentará proyectos pilotos de pequeñas y medianas agroindustrias al SELA para que este organismo interactúe con las instancias internacionales, regionales y de algunos países de América Latina y el Caribe (ALC) relevantes en este sector, y se valoren y diseñen programas de cooperación internacional entre estas entidades y las autoridades cubanas.

2.- La Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) a través del Programa IBERPYME, coordinará el desarrollo de una reunión de intercambio de posibilidades de colaboración externa por parte de organismos internacionales y regionales, para el desarrollo y fortalecimiento de las cooperativas y las minindustrias agroalimentarias de Cuba. Esta reunión debería desarrollarse en este año, en fecha a convenir entre el SELA y las autoridades cubanas y estaría directamente relacionada con el punto anterior.

3.- Resultaría importante que las instituciones internacionales relevantes (FAO, ONUDI, CEPAL, OMS y el CCI de la UNCTAD), junto al SELA y tomando en cuenta ciertas experiencias nacionales positivas existentes en América Latina y el Caribe (ALC),

prioricen el desarrollo de un programa de intercambios y asistencia técnica para elevar la calidad, el cumplimiento de las normas técnicas y la inocuidad de las producciones de las cooperativas y minindustrias agroalimentarias cubanas.

4.- De igual forma, los participantes cubanos reconocieron la necesidad de que el SELA junto a otros organismos internacionales y regionales, brinde capacitación en mercadotecnia a fin de facilitar el acceso a los mercados de las producciones de las minindustrias agroalimentarias cubanas, cumpliendo con las especificaciones y normas establecidas. Otras áreas de interés para el intercambio de conocimientos y experiencias incluirían los procesos tecnológicos para el procesamiento de alimentos; encadenamientos productivos; fuentes de financiamiento; y gerencia, control contable y medición del desempeño económico-empresarial.

5.- Dada la experiencia acumulada por el Proyecto PALMA (Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria en Cuba) que se desarrolla financiado por la Unión Europea y es implementado por el Ministerio de la Agricultura, sería conveniente el establecimiento de sinergias entre dicho proyecto y las acciones a desarrollar como parte de estas acciones a ejecutar entre las autoridades cubanas, la ANAP, el SELA y demás organismos internacionales y regionales relevantes en la materia.

6.- Los participantes agradecieron a la Secretaría Permanente del SELA, a las instancias internacionales presentes (FAO, ONUDI y CEPAL) y a los expertos de Chile, Costa Rica y Uruguay que asistieron en calidad de ponentes el esfuerzo realizado para el desarrollo de este seminario-taller. Todos reconocieron la hospitalidad y capacidad organizativa de la ANAP y de otras instituciones gubernamentales cubanas como el MINCEX y el MINAL, que posibilitaron el éxito de esta importante actividad en apoyo al desarrollo de las minindustrias agroalimentarias de Cuba.