



SISTEMA ECONÓMICO
LATINOAMERICANO
Y DEL CARIBE



Informe final

Relaciones Intrarregionales

COVID-19: Liderazgo femenino en el sector portuario como potenciador del comercio regional

28 de julio de 2020

SP/COVID-19:LFSPPCR/IF-20

Copyright © SELA, julio de 2020. Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

C O N T E N I D O

I.	RELATORÍA	1
II.	CONCLUSIONES	2

I. RELATORIA

1. El tercer seminario virtual del ciclo de webinars dedicado al sector portuario organizado por la Secretaría Permanente del SELA, se fundamentó en destacar el liderazgo femenino en el sector portuario como potenciador del comercio regional. Se llevó a cabo el 28 de julio de 2020 y abordó temas como la resiliencia portuaria, el estado en que se encuentra el transporte a raíz de las consecuencias del COVID-19 y las estrategias y la operatividad portuaria de la Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (Japdeva) del Puerto Limón en Costa Rica.
2. Las presentaciones estuvieron a cargo de Guimara Tuñón, Directora General de Operaciones e Investigación del Maritime Policy Bureau; de Agustina Calatayud, Especialista Principal de Transporte en la División de Transporte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y de tres representantes de la Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA) del Puerto Limón- Costa Rica; Sharon Jones, Jefa del Dpto. de Promoción y Turismo, Tatiana Sáenz, Jefa de Comunicaciones y Norling Stamp, Operaria Portuaria. Además, en esta oportunidad, se contó con la moderación del Sr. Fausto Arroyo, Ejecutivo Principal de la CAF-banco de desarrollo de América Latina.
3. Este seminario virtual fue organizado por la Secretaría Permanente del SELA con el Maritime Policy Bureau y contó con el apoyo de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos.
4. Participaron representantes y autoridades de los siguientes entes portuarios, públicos y ministeriales: Autoridad Marítima de Panamá; Autoridad Portuaria Nacional del Perú (APN); Comisión Portuaria Nacional (CPN), Comisión Portuaria Quetzal, Guatemala; Consorcio de Gestión del Puerto de Dock Sud (CGPDS), Argentina; Empresa Portuaria Nacional (EPN), Nicaragua; Puerto Ventanas SA, Chile; Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUVE) de Argentina; Secretaría de Marina de México; Instituto Mexicano del Transporte; Dirección General de la Marina Mercante de Honduras; Armada Paraguaya; Ministerio de Comercio Exterior y Turismo del Perú (Mincetur); Ministerio del Poder Popular para la Mujer y la Igualdad de Género de Venezuela; Ministerio del Poder Popular para el Comercio Nacional de Venezuela; Ministerio del Poder Popular para Relaciones Exteriores de Venezuela; Ministerio de Relaciones Exteriores de Nicaragua; Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)-Subgerencia de Protección Fronteriza; El Instituto Nacional de Metrología, Calidad y Tecnología (INMETRO), Brasil; Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositran) de Perú y Embajada de Haití en Venezuela.
5. El sector académico estuvo representado por la Universidad Tecnológica del Perú (UTP), Universidad Nacional del Callao, Corporación Universitaria Adventista (UNAC), Perú; Fundación Universitaria Antonio de Arévalo (UNITECNAR), Universidad de Cartagena, Universidad de la Guajira, Colombia; Universidad de Panamá; Universidad de los Andes, Universidad de Santiago, Chile; Universidad Internacional Nehemías, El Salvador y la Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL), Ecuador.
6. Asistieron también representantes de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Comisión Centroamérica del Transporte (COCATRAM), la Red de Mujeres de Autoridades Marítimas de Latinoamérica (Red-MAMLa) y la Asociación Internacional de Comercio y Envío de Mujeres (WISTA, Colombia). Por el sector privado participaron: Maritime Policy Bureau, Port Colón 2000, Advent eModal Intermodal Solutions, Cosmos

2

Agencia Marítima, DMR. Marine Law Office, Asoquim, Broker Foods, Bufete de Sanctiss, FISA Oficial by GL Events, JYM & Consultores, Naportec, Organización Terpel SA, RTC Panamá, Seravila, C.A., SERVINAVE,C.A., Southern Peru Copper Corporation y Terpel.

7. El webinar se desarrolló a través de la plataforma Cisco Webex y se transmitió en vivo por el canal del “Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe SELA” de YouTube.
8. La bienvenida y el seminario fue dirigido por la Dra. Virginia Cartaya, Directora de Estudios y Propuestas; y en la sesión inaugural hicieron uso de la palabra el Embajador Javier Paulinich, Secretario Permanente del SELA y el Sr. Jorge Barakat, Chairman del Maritime Policy Bureau.
9. La sesión de clausura estuvo a cargo del Sr. Jorge Barakat, Chairman del Maritime Policy Bureau, y la Dra. Virginia Cartaya, Directora de Estudios y Propuestas del SELA.
10. La agenda del evento, el video y las presentaciones así como el presente informe, están disponibles en [Liderazgo femenino en el sector portuario como potenciador del comercio regional](#) se puede acceder desde la sección [Eventos virtuales](#) en el portal del SELA (www.sela.org).

II. CONCLUSIONES

1. La primera presentación estuvo a cargo de Guimara Tuñon, quien inició su participación mencionando los canales de información dispuestos para el sector portuario, relacionados con el COVID-19, entre los cuales destacó las iniciativas desarrolladas por la IAPH, el SELA y INCHCAPE. En relación con la IAPH, mostró la evolución del Barómetro de Impacto Económico Portuario COVID-19, y resaltó como en el transcurso de las semanas los componentes de la encuesta han ido variando y mostrando mejoras.
2. Por otro lado, indicó como el Maritime Policy Bureau ha hecho frente a la pandemia, categorizándola como un evento disruptivo de escala mundial, a fin de lograr la sostenibilidad empresarial, la optimización del capital de trabajo, minimización de la pérdida de empleados y clientes. Entre las medidas adoptadas se puede mencionar la evaluación rigurosa de riesgos y mejores prácticas de gestión; análisis financiero; atención a los clientes, proveedores y colaboradores; y la reestructuración operativa, que incluye la agilización de los procesos, la digitalización e innovación.
3. En relación con la resiliencia portuaria, como mecanismo de sostenibilidad del comercio, Tuñon acotó la necesidad de contar con una producción diversificada, comprensión de las fortalezas y debilidades de las cadenas de suministros, previsibilidad y certeza sobre la disponibilidad de suministros claves en mercados comerciales, estrategias efectivas para poder responder, flexibilidad en las soluciones, colaboración entre los actores, cultura de gestión de riesgo y transparencia en los procesos.
4. Asimismo, señaló la necesidad de combinar las medidas y acciones en el ámbito económico y de la salud; para lograr sinergia en la operatividad y la colaboración entre los entes involucrados en el proceso. Además, resaltó la relevancia de la participación mayor de las mujeres y su liderazgo para superar crisis como la actual y para impulsar el progreso del sector portuario.

5. Seguidamente, Agustina Calatayud se paseó por el contexto del transporte de carga contenedorizada, antes, durante y después del COVID-19. En este sentido, planteó que previo al COVID-19 las terminales portuarias mostraban una mejora sustancial de la eficiencia técnica, aunado a una mayor inversión en infraestructura física portuaria como respuesta al aumento del tamaño de los buques. Asimismo, se podía observar el incremento de la conectividad de los puertos de la región; la integración horizontal y vertical de la industria, con servicios cada vez más asociados al hinterland; el compromiso de disminuir el impacto ambiental basados en los Objetivos de Desarrollo de Sostenible (ODS) de la ONU; la digitalización de los procesos y el mayor uso de nuevas tecnologías en operaciones portuarias.
6. Con la llegada del COVID-19, señaló Calatayud, se generaron shocks de oferta y demanda los cuales provocaron una reducción de las operaciones en puertos, disminución y demora de los envíos, caída en el número de contenedores movilizados en puertos e incremento del papel de los puertos como almacenes de contenedores (warehouse). En este contexto, y como medida para hacerle frente a la situación, se han aplicado protocolos sanitarios y operacionales para proteger la salud de los trabajadores y ha aumentado la digitalización de los procesos. Asimismo, mostró que, debido al shock financiero generado por la pandemia, se han registrado pérdidas de capitalización de las principales compañías marítimas (Maersk, Cosco y Evergreen).
7. En relación con los desafíos para la próxima década, Agustina Calatayud destacó que si bien las tendencias comerciales pueden estar replanteándose (*Offshoring, reshoring y nearshoring*), la revolución tecnológica “no tiene vuelta atrás” en el sector transporte y específicamente, en el sector marítimo tales como el internet de las cosas, big data, inteligencia artificial, *Port Community Systems*, entre otros. Asimismo, destacó una serie de desafíos que tienen las autoridades portuarias para los próximos años.
8. Finalmente, Sharon Jones, Tatiana Saenz y Norling Stamp realizaron una introducción sobre el Puerto Limón de Costa Rica, donde resaltaron el Plan Maestro de Japdeva y explicaron cómo se ha convertido en un muelle especializado en cruceros.
9. Por otra parte, advirtieron que debido al COVID-19 se han visto afectadas por la poca afluencia y paralización de buques de cruceros y por la detención de los programas asociados a este sector. Además, señalaron los distintos protocolos que se han establecido ante la alerta sanitaria. Presentaron los pronósticos y estimaciones de aforo para la temporada de que cubre el período 2020-2021; teniendo presente aspectos logísticos, sanitarios y de puerto, frente las actuales circunstancias. Por último, exaltaron la participación de las mujeres en distintos cargos que abarcan las áreas profesionales, administrativas, operativas y de jefatura en todos los niveles dentro de la Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (Japdeva) del puerto.
10. El Dr. Fausto Arroyo resumió su reflexión en tres elementos importantes en los cuales hay que trabajar para la recuperación: 1) ¿cuál es el papel que tienen los puertos en la recuperación económica y la sostenibilidad?; 2) ¿qué se debe hacer en el mediano plazo para lograr esa sostenibilidad y maximizar el efecto rebote de recuperación? y; 3) la equidad de género y el liderazgo femenino.